

สรุปรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
(รอบ ๑๒ เดือน)

(ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๒๙ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๔)

.....
การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
จำแนกเป็น

ตัวชี้วัดของการพัฒนาในภาพรวม (๖ ตัวชี้วัด)

มีผลการดำเนินงานสูงกว่าหรือเท่ากับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน ๔ ตัวชี้วัด (ร้อยละ ๖๖.๖๗) ของการบรรลุผลตามเป้าหมายตัวชี้วัดการพัฒนาในภาพรวม) และหากพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละตัวชี้วัด พบว่า ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าหรือเท่ากับค่าเป้าหมาย จำนวน ๔ ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมาย จำนวน ๒ ตัวชี้วัด และหากพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละตัวชี้วัด พบว่า

๑. **ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าหรือเท่ากับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน ๔ ตัวชี้วัด ได้แก่**
 - ๑.๑ ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)
 - ๑.๒ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔
 - ๑.๓ ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติต่องานวิจัยทั้งหมด
 - ๑.๔ ระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
๒. **ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่**
 - ๒.๑ ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก สาขาเกษตรศาสตร์และวนศาสตร์ (QS World University Rankings in Agriculture & Forestry)
 - ๒.๒ ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ (ร้อยละ ๖๑.๘๐)

ตัวชี้วัดในระดับยุทธศาสตร์ (๒๐ ตัวชี้วัด)

มีผลการดำเนินงานสูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด ตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป ๑๓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ ๖๕ ของการบรรลุผลตามตัวชี้วัดในระดับยุทธศาสตร์) ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๖ ตัวชี้วัด และตัวชี้วัดที่ไม่ได้ดำเนินการประเมิน จำนวน ๑ ตัวชี้วัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑. ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (สูงกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐๐)
จำนวน ๙ ตัวชี้วัด
๒. ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกับค่าเป้าหมาย (ร้อยละ ๙๐ - ๙๙) จำนวน ๔ ตัวชี้วัด
๓. ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๖ ตัวชี้วัด
๔. ตัวชี้วัดที่ไม่ได้ดำเนินการประเมินและอยู่ระหว่างการประเมิน จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติ งานของอธิการบดี

รายละเอียดแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ มีดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินเพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๓ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของประชาชนและเกษตรกรที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้ วางแผนการผลิต และการพัฒนาชุมชน (ร้อยละ ๙๕) และจำนวนขององค์กร กลุ่มทางสังคม หรือชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากบุคลากรของมหาวิทยาลัยในการแก้ไขปัญหาสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนโดยรอบมหาวิทยาลัยและจังหวัดใกล้เคียง (ร้อยละ ๒๓๑) และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละ ๖๒)

หากพิจารณารายตัวชี้วัด พบว่า

๑. ร้อยละของประชาชนและเกษตรกรที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้ วางแผนการผลิต และการพัฒนาชุมชน (ร้อยละ ๙๕)
๒. จำนวนขององค์กร กลุ่มทางสังคม หรือชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากบุคลากรของมหาวิทยาลัยในการแก้ไขปัญหาสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนโดยรอบมหาวิทยาลัยและจังหวัดใกล้เคียง (ร้อยละ ๒๓๑)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีโครงการบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและประเทศได้อย่างต่อเนื่อง สามารถนำไปต่อยอดในการพัฒนาชุมชน ทำให้เกิดการพัฒนาอาชีพและเสริมสร้างเศรษฐกิจในพื้นที่ต่าง ๆ ได้อย่างดี รวมทั้งมหาวิทยาลัยมีเครือข่ายทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชน ที่ให้ความร่วมมือในการทำงานบริการวิชาการจำนวนมาก ทำให้สามารถพัฒนาองค์ความรู้เพื่อใช้ในการ

บูรณาการกับการเรียน การสอนและการวิจัยอย่างมาก โดยมหาวิทยาลัยมีผลงานที่สำคัญ ได้แก่ โครงการพัฒนาเกษตรกรปราดเป็รื่อง (Smart Farmer) การพัฒนาชุมชนบางกะเจ้า ศูนย์การเรียนรู้เพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์การเกษตรสร้างความยั่งยืนของวิถีเกษตร โครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาศักยภาพ Digital เพื่อ AEC เป็นต้น และมหาวิทยาลัยได้ออกกฎเกณฑ์เพื่อให้บุคลากรที่ทำงานด้านบริการวิชาการมีความคล่องตัวขึ้น โดยผลักดันการบริการวิชาการทั้งในเชิงสังคมและการให้บริการวิชาการแก่ภาครัฐและเอกชน โดยนำรูปแบบการบริการวิชาการต่าง ๆ ภายใต้การสนับสนุนงบประมาณทั้งจากภาครัฐ เช่น โครงการ Talent Mobility ที่สนับสนุนให้บุคลากรนำความเชี่ยวชาญออกไปทำงานร่วมกับภาคเอกชน โครงการให้บริการผ่านข้อบังคับว่าด้วยการพัฒนาวิชาการ หรือโครงการไทยแลนด์ ๔.๐ นำมาให้บริการวิชาการ ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกร เพื่อนำไปพัฒนาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น หรือการทำงานร่วมกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนานวัตกรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทั้งในด้านการผลิตสินค้านวัตกรรมต่าง ๆ จากความมุ่งมั่นในการให้บริการวิชาการแก่สังคมในรูปแบบต่าง ๆ

๓. จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละ ๖๒)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีระบบและกลไกในการบริการวิชาการ มีการจัดการองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ โดยเริ่มจากการพัฒนาองค์ความรู้ การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคมและสู่เชิงพาณิชย์ เช่น โครงการบ่มเพาะธุรกิจ โครงการ Innovative startup แต่เนื่องจากในปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓ มีการปรับระบบการจัดสรรงบประมาณด้านการวิจัยจากเดิมเป็นการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี (โครงการวิจัยพื้นฐาน ซึ่งประกอบด้วยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ และด้านสังคมศาสตร์ ซึ่งเป็นงบประมาณที่มหาวิทยาลัยได้รับแน่นอน) ปรับเป็น การจัดสรรงบประมาณผ่านกองทุน ววน. ซึ่งจำนวนงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจะได้รับขึ้นอยู่กับศักยภาพของนักวิจัย ในการเสนอโครงการขอรับจัดสรรงบประมาณ นอกจากนั้น งบประมาณที่ได้รับในการทำโครงการวิจัยไม่เป็นไปตามรอบปีงบประมาณปกติ (ต.ค. ๖๒ - ก.ย. ๖๓) ซึ่งส่งผลให้การสร้างสรรค์ผลงานวิจัยในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล

มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๖ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่ จำนวนบทความวิชาการที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสารระดับนานาชาติ ที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS (ร้อยละ ๒๑๗) ร้อยละของผลงานวิชาการที่นำเสนอโดยชาวต่างชาติในการประชุมวิชาการในระดับภูมิภาคหรือนานาชาติ ที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้จัด (ร้อยละ ๒๙๖) และระดับการพัฒนาศักยภาพของนิสิตให้มีความรู้และมีทักษะสำคัญตาม ๒๑st Century Skill (ร้อยละ ๑๑๑)

และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่ จำนวนหลักสูตรที่พัฒนาเป็นหลักสูตรนานาชาติ (ร้อยละ ๘๒) ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อหลักสูตรทั้งหมด (ร้อยละ ๘๗) และจำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ ๔๕)

หากพิจารณารายตัวชี้วัด พบว่า

๑. จำนวนหลักสูตรที่พัฒนาเป็นหลักสูตรนานาชาติ (ร้อยละ ๘๒)
๒. ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อหลักสูตรทั้งหมด (ร้อยละ ๘๗)
๓. ระดับการพัฒนาศักยภาพของนิสิตให้มีความรู้และมีทักษะสำคัญตาม ๒๑st Century Skill (ร้อยละ ๑๑๑)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม คุณภาพ และมีทักษะการเป็นพลเมืองโลก สนับสนุนให้อาจารย์ปรับการเรียนรู้อันรูปแบบใหม่ สร้างเวทีให้ผู้สอนได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกัน พร้อมขยายกิจกรรมการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อพัฒนาทักษะด้านภาษาให้แก่นิสิตในหลากหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการจัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ โดยคณะมนุษยศาสตร์ และศูนย์ศึกษานานาชาติ โดยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การยกระดับทักษะทางภาษาต่างประเทศของนิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัย การสอบวัดระดับภาษาอังกฤษของนิสิต และการส่งเสริมกิจกรรมนานาชาติระหว่างประเทศ ซึ่งกิจกรรมต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้ความรู้และพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษแก่นิสิตและบุคลากร นอกจากนี้มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการพัฒนาหลักสูตรให้มีความเป็นสากล โดยหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษากำหนดเป้าหมายไว้ว่าจะพัฒนาให้เป็นหลักสูตรนานาชาติเพิ่มมากขึ้น ส่วนในระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยได้กำหนดนโยบายให้ทุกหลักสูตรมีกิจกรรมการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษเพิ่มขึ้นทุกปี

๔. จำนวนบทความวิชาการที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสารระดับนานาชาติ ที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS (ร้อยละ ๒๑๗)

๕. ร้อยละของผลงานวิชาการที่นำเสนอโดยชาวต่างชาติในการประชุมวิชาการในระดับภูมิภาคหรือนานาชาติ ที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้จัด (ร้อยละ ๒๙๖)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้บริหารจัดการ และพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัยเพื่อเป็นศูนย์กลางในการให้บริการ แลกเปลี่ยนและเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย โดยมีการพัฒนาระบบและบริการสารสนเทศงานวิจัย ได้แก่ ๑) ระบบฐานข้อมูลการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ๒) ระบบบริหารเงินทุนอุดหนุนวิจัยภายนอกมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ๓) ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ๔) ระบบติดตามโครงการวิจัย ๕) ระบบสืบค้นข้อมูลงานวิจัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KUForest) ๖) ระบบฐานข้อมูลวารสาร จำนวน ๒ ฐานข้อมูล ได้แก่ วารสาร Agriculture and Natural Resources และวารสาร Kasetsart Journal of Social Sciences ซึ่งวารสารทั้ง ๒ เป็นวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่ได้รับการยอมรับอยู่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติและระดับชาติ อยู่ในฐานข้อมูล SCOPUS, ScienceDirect, ASEAN Citation Index (ACI) และ TCI

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ทำหน้าที่ในการประสานและบริหารจัดการ งานวิจัยของมหาวิทยาลัย รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการทำวิจัยผ่านหน่วยที่ปรึกษาวิจัย ให้บริการ ห้องปฏิบัติการวิจัยเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน และแนะนำด้านเทคนิคการใช้เครื่องมือและวิเคราะห์ ตัวอย่าง รวมทั้งสนับสนุนอาจารย์และนักวิจัยในการเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ โดยการสนับสนุนงบประมาณเพื่อให้อาจารย์และนักวิจัยได้มีโอกาสเผยแพร่ผลงานวิจัย เพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ รวมถึงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับนานาชาติ

๖. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ ๔๕)

ทั้งนี้เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสำนักบริการวิชาการ มีกระบวนการนำงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์ ได้แก่ ๑. การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงานวิจัยที่พร้อมถ่ายทอดสู่เชิงพาณิชย์ผ่าน ทางเว็บไซต์สำนักงานบริการวิชาการ และการจัดนิทรรศการตามงานต่าง ๆ ๒. มีช่องทางประสานงานถ่ายทอด เทคโนโลยี/ผลงานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์ ผ่านไลน์ @FIN FIN INNOVATION เพื่อประสานงานระหว่างอาจารย์ นักวิจัย และภาคเอกชนกับการอนุญาตให้ใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัย รวมทั้ง ๓. การจัด กิจกรรมสร้างความตระหนักการนำผลงานสู่เชิงพาณิชย์ โดยเจาะกลุ่มเป้าหมายคณะ/สถาบัน/สำนัก ที่มี ผลงานวิจัยที่พร้อมถ่ายทอดสู่เชิงพาณิชย์จำนวนมาก ให้ทราบถึงนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยกำหนดรูปแบบ และกระบวนการนำผลงานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์และการถ่ายทอดเทคโนโลยีผ่านการอนุญาตให้ใช้สิทธิ ดังนั้น คาดว่าในอนาคตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จะมีการนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยไปใช้ ประโยชน์ได้มากยิ่งขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ

มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๔ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินการสูงกว่าค่าเป้าหมายตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต (ร้อยละ ๑๐๐) ร้อยละความพึงพอใจของ นิสิตที่มีต่อการพัฒนาสุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม (ร้อยละ ๙๗) และจำนวนผลงานและนวัตกรรม สนับสนุนการปฏิบัติการที่เป็นแบบอย่างที่ดีมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๑๓๐) และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่า เป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการนำไปใช้ ให้เกิดประโยชน์ได้จริง (ร้อยละ ๗๕)

หากพิจารณารายตัวชี้วัด พบว่า

๑) ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต (ร้อยละ ๑๐๐)

๒) ร้อยละความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อการพัฒนาสุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม (ร้อยละ ๙๗)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้จัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมเพื่อการทำงานเมื่อสำเร็จ การศึกษาให้แก่นิสิต ทั้งการเตรียมความพร้อมในด้านภาษาต่างประเทศ การเรียนรู้อาชีพอิสระจากการ ปฏิบัติงานจริง โดยมหาวิทยาลัยได้ผลักดันให้ทุกส่วนงานมุ่งเน้นการจัดโครงการที่สอดคล้องกับความต้องการ ของนิสิต ได้แก่ โครงการบัณฑิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์พบผู้ประกอบการ โครงการปัจฉิมนิเทศ โครงการ

English is Easy และโครงการอบรมภาษาจีนเพื่อการสื่อสาร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนานิสิตด้านต่างๆ ซึ่งทำให้นิสิตได้รับรางวัลทั้งระดับชาติ และนานาชาติจำนวนมาก สามารถผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถ และทักษะตรงตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิตและการพัฒนาประเทศทั้งในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา

๓) จำนวนผลงานและนวัตกรรมสนับสนุนการปฏิบัติการที่เป็นแบบอย่างที่ดีมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๑๓๐) ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผลงานเด่นและนวัตกรรมเพื่อให้บุคลากรได้นำเสนอผลงานเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้เชี่ยวชาญ และแลกเปลี่ยนระหว่างกัน ส่งเสริมให้บุคลากรทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผลงานที่เป็นองค์ความรู้มีทั้งในด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการบริหารจัดการ ซึ่งช่วยส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนงานมีความเข้มแข็ง ได้เสริมสร้างศักยภาพอาจารย์ มีการเรียนการสอนที่ทันสมัย ตอบสนองต่อสังคม และการพัฒนาประเทศ

๔) ร้อยละของผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง (ร้อยละ ๗๕) ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อสืบสาน อนุรักษ์ ประเพณี ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมไทย โดยมีการสร้างความเข้าใจในแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยระหว่างคณะ สถาบัน สำนัก และวิทยาเขต แต่เนื่องจากกิจกรรมที่จัดส่วนใหญ่เป็นโครงการส่งเสริม สืบสานวัฒนธรรม ประเพณีไทย ดังนั้นมหาวิทยาลัยควรส่งเสริมให้ส่วนงานจัดกิจกรรม/โครงการในด้านศิลปะท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งนำผลงานสร้างสรรค์ที่ได้จากนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อการส่งเสริมศิลปะ และภูมิปัญญาไทยให้มากขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๗ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าค่าเป้าหมายตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป จำนวน ๕ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของพื้นที่สีเขียวของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ ๙๔) ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการ และวิชาชีพตามตำแหน่ง (ร้อยละ ๙๔) ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ ๑๐๙) รายได้จากการบริหารทรัพย์สิน (ร้อยละ ๑๒๐) และระดับเฉลี่ยความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ร้อยละ ๑๓๒)

ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ ๙๐) จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (ร้อยละ ๓) และตัวชี้วัดที่ไม่ได้รับการประเมิน จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี

หากพิจารณารายตัวชี้วัด พบว่า

๑. ร้อยละของพื้นที่สีเขียวของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ ๙๔)
๒. ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ ๑๐๙)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำหนดนโยบายในการพัฒนาสภาพแวดล้อมภูมิทัศน์ปลูกต้นไม้ ดูแลรักษาความสะอาดของอาคารสถานที่ บำรุงรักษาต้นไม้ ภายในมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่องให้มีความร่มรื่น สวยงาม เป็นระเบียบ เรียบร้อย มีสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ที่ดีให้สอดคล้องกับโครงการวิทยาเขตสีเขียว KU GREEN CAMPUS โดยได้รับความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมจากบุคลากร นิสิต นิสิตเก่า และประชาชนทุกภาคส่วน ที่ร่วมทำกิจกรรมมหาวิทยาลัยสีเขียวอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการให้บริการรถสวัสดิการในระบบไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย (KU Go Green) นอกจากนี้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินงานที่สอดคล้องกับทิศทางยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) และเพื่อเป็นการสนับสนุน ส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส และภาพลักษณ์ในการดำเนินงานของผู้บริหาร มหาวิทยาลัยจึงกำหนดนโยบายในการบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสของผู้บริหารในทุกระดับ ได้แก่ นโยบายด้านความโปร่งใส ด้านความพร้อมรับผิด ด้านความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร ด้านคุณธรรมการทำงานในองค์กร และด้านการสื่อสารภายในองค์กร

๓. รายได้จากการบริหารทรัพย์สิน (ร้อยละ ๑๒๐)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้มีการปรับแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาทรัพย์สินต่าง ๆ ในการสร้างรายได้เพิ่มเติมให้แก่มหาวิทยาลัย และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการเงินและพิจารณาจัดหาประโยชน์จากเงินรายได้มหาวิทยาลัยเพื่อจัดทำข้อมูลให้ผู้บริหารตัดสินใจและศึกษาความเป็นไปได้และพิจารณาแนวทางการนำเงินไปจัดหาผลประโยชน์ต่าง ๆ รวมทั้งการแต่งตั้งคณะกรรมการที่ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญทางการเงินเพื่อแสวงหารายได้ และโอกาสทางการลงทุนที่คุ้มค่า ริเริ่มและร่วมมือกับองค์กรวิชาชีพภายนอกโดยการหา Strategy Partner สร้าง Co-Creation เพื่อพัฒนาความร่วมมือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรทางการเงิน ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการวิเคราะห์ทางการเงิน และกำหนดนโยบายศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนของส่วนงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย

๔. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการ และวิชาชีพตามตำแหน่ง (ร้อยละ ๙๔)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยกองการเจ้าหน้าที่ได้จัดทำระเบียบให้บุคลากรสายวิชาการต้องสร้างผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ และบุคลากรสายสนับสนุนต้องเข้าสู่ตำแหน่งชำนาญการในระยะเวลาที่กำหนด และได้ดำเนินการจัดทำโครงการศาสตราจารย์ก้าวหน้ากระโดด เพื่อเป็นการกระตุ้นและสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการมีแรงจูงใจในการสร้างผลงานเพื่อความก้าวหน้าของตนเอง แต่เนื่องจากภารกิจในการ

จัดการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ของบุคลากรสายวิชา จึงเป็นผลให้การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งบุคลากรสายสนับสนุนอยู่ระหว่างการทำวิจัยหรือส่งเคราะห์ข้อมูล เพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการ คาดว่าในอนาคตจะมีบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มมากขึ้น

๕. ร้อยละของการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (ร้อยละ ๓๐.๓)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำลังก้าวไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งอนาคต จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยส่งเสริมความแข็งแกร่งให้มหาวิทยาลัยในการขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายความเป็นเลิศอย่างมั่นใจและสอดคล้องกับแนวทาง Digital Transformation ตามแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยี รวมทั้งการส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ซึ่งเป็นส่วนสำคัญยิ่งรวมถึงองค์ความรู้ในหลากหลายมิติ โดยมุ่งหวังการพัฒนาเพื่อสามารถก้าวขึ้นเป็น Digital University ชำนาญ ทั้งนี้ในปัจจุบัน มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และคาดว่าในอนาคตจะมีการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มมากขึ้น เพื่อความเชื่อมโยงระหว่างวิทยาเขตภูมิภาค และรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

๖. ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี (ไม่มีการประเมิน)

สำหรับตัวชี้วัดร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์อยู่ในช่วงการบริหารงานโดยรักษาการอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดังนั้นจึงไม่มีการประเมินในตัวชี้วัดดังกล่าว

๗. ระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ร้อยละ ๑๓๒.๔๔)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการจัดสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนให้แก่นิสิตอย่างเหมาะสมและมีคุณภาพ และมีการจัดกิจกรรมเพื่อการผ่อนคลายทั้งกิจกรรมการออกกำลังกาย การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างนิสิต ให้บริการด้านสุขภาพจิต อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ส่งผลให้นิสิตมีความพึงพอใจและมีความพร้อมที่จะเรียนรู้ สามารถปรับตัวในมหาวิทยาลัยได้เป็นอย่างดี

ตัวชี้วัด (Indicators) และค่าเป้าหมาย (Goals) ของการพัฒนาในภาพรวม
ประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รอบ ๑๒ เดือน)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	ผลการ ดำเนินงาน ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละการบรรลุ
๑. ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)	๒	๒	๑๐๐.๐๐
๒. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔	๘๕	๘๓.๗๕	๑๑๐.๒๙
๓. ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติต่องานวิจัยทั้งหมด	๖๐.๐๐	๗๑.๒๓	๑๑๘.๗๒
๔. ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก สาขาเกษตรศาสตร์และวนศาสตร์ (QS World University Rankings in Agriculture & Forestry)	๒๗	๕๗	ไม่บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนด
๕. ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ	๘๕๐	๕๒๕	๖๑.๘
๖. ระดับเฉลี่ยความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หมายเหตุ : ความสุขของนิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๗๕	๘๙.๓๓	๑๓๒.๔๔

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี พ.ศ.๒๕๖๓
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รอบ ๑๒ เดือน)

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างสรรคศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน	๑. จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ	๘๕๐	๕๒๕	๖๑.๘
	๒. ร้อยละของประชาชน/เกษตรกร ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้ วางแผนการผลิต และการพัฒนาชุมชน	๙๐	๘๕.๕๐	๙๕.๐
	๓. จำนวนขององค์กร กลุ่มทางสังคม หรือชุมชน ที่ได้รับประโยชน์จากบุคลากรของมหาวิทยาลัย ในการแก้ไขปัญหาสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ของประชาชนโดยรอบมหาวิทยาลัย และจังหวัดใกล้เคียง	๑๖	๓๗	๒๓๑.๒๕
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล	๑. จำนวนหลักสูตรที่พัฒนาเป็นหลักสูตรนานาชาติ	๔๕	๓๗	๘๒.๒๒
	๒. ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อหลักสูตรทั้งหมด	๑๐	๘.๗๒	๘๗.๒๐
	๓. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	๘๕๐	๓๘๖	๔๕.๔
	๔. จำนวนบทความวิชาการที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสารระดับนานาชาติ ที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS	๙๒๐	๒,๐๐๐	๒๑๗.๓๙
	๕. ระดับการพัฒนาศักยภาพของนิสิตให้มีความรู้และมีทักษะสำคัญตาม ๒๑ st Century Skill	๔	๔.๔๐	๑๑๑.๒๕
	๖. ร้อยละของผลงานวิชาการที่นำเสนอโดยชาวต่างชาติในการประชุมวิชาการในระดับภูมิภาคหรือนานาชาติ ที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้จัด	๒๐	๕๙.๐๙	๒๙๕.๔๕

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มคุณภาพ และประสิทธิภาพ การดำเนินงาน ตามภารกิจ	๑. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต	๘๓	๘๓.๒๐	๑๐๐.๒๔
	๒. ร้อยละความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อการพัฒนาสุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม	๘๔	๘๑.๔๐	๙๖.๙๐
	๓. จำนวนผลงานและนวัตกรรมสนับสนุนการปฏิบัติการที่เป็นแบบอย่างที่ดีมีประสิทธิภาพ	๓๐	๓๙	๑๓๐.๐
	๔. ร้อยละของผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง	๕๒	๓๘.๙๐	๗๔.๘๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน	๑. ร้อยละของพื้นที่สีเขียวของมหาวิทยาลัย	๕๕	๕๑.๕๖	๙๓.๗๕
	๒. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการ และวิชาชีพตามตำแหน่ง	๖๕	๖๑.๒๓	๙๔.๒๐
	๓. ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	๘๖	๙๔.๐๙	๑๐๙.๔๑
	๔. ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี <u>หมายเหตุ</u> : ไม่ได้ดำเนินการประเมินผล	๙๗	-	-
	๕. รายได้สุทธิจากการบริหารทรัพย์สิน (พันล้านบาท)	๓.๗๐	๔.๔๒	๑๑๙.๔๖
	๖. ร้อยละของการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	๖	๑.๘๒	๓๐.๓
	๗. ระดับเฉลี่ยความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <u>หมายเหตุ</u> : ความสุขของนิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๗๕	๙๙.๓๓	๑๓๒.๔