

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

๑. ภาพรวม

แผนปฏิบัติการปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มศักยภาพในการบริหารและจัดหาทรัพยากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

๑.๑ วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ วิจัย และสร้างนวัตกรรมระดับโลก เพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของศาสตร์แห่งแผ่นดิน

๑.๒ พันธกิจ

- ๑. สร้างองค์ความรู้จากงานวิจัย นวัตกรรม และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- ๒. สร้างสมรรถนะกำลังคนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลกในทุกช่วงวัย
- ๓. สร้างต้นแบบสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน

๑.๓ เป้าประสงค์

- ๑. งานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ และมีศักยภาพสามารถตอบโจทย์การพัฒนาทางการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สัตวแพทย์ และอุตสาหกรรมเป้าหมายของไทย
- ๒. บัณฑิตมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และเป็นมหาวิทยาลัยของปวงชนที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา
- ๓. มหาวิทยาลัยแห่งสังคมฐานความรู้บนพื้นฐานพหุวัฒนธรรม และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยให้ประชาชนมีโอกาสเข้าถึงความรู้ได้อย่างหลากหลายรูปแบบ

๒. แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๔) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

กลยุทธ์

- (๑) สร้างเครือข่ายความร่วมมือและเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่า หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย หน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน กลุ่มอุตสาหกรรมเครือข่าย และภาคประชาชน เพื่อพัฒนาหลักสูตรบูรณาการ หลักสูตรตามความโดดเด่นของคณะและวิทยาเขต และพัฒนาหลักสูตรเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนางานวิจัยและงานบริการวิชาการ รวมทั้งผลักดัน

ผลงานของมหาวิทยาลัยเพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ที่ตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงานและวิทยาศาสตร์สุขภาพ แก่ชุมชนและสังคม

(๒) พัฒนาระบบการศึกษา การเรียนการสอนให้มีความยืดหยุ่น รองรับกลุ่มเป้าหมาย

(๓) สนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิจัย นิสิต และบุคลากรในส่วนงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเข้าไปเป็นกำลังหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน และสร้างชุมชนต้นแบบ พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และสถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ให้ดียิ่งขึ้นพัฒนาสถานีวิจัยของมก.ให้เป็นศูนย์ถ่ายทอดองค์ความรู้

(๔) พัฒนารฐานข้อมูลสารสนเทศจากองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีความเชี่ยวชาญ พัฒนาระบบสื่อสารสังคมในทุกศาสตร์และทุกด้านเพื่อขึ้นำประเทศ โดยมุ่งเน้นด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สิ่งแวดล้อม สัตวแพทยศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ วิศวกรรม พลังงานและวิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อใช้ในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดสู่ประชาชนและสังคม

แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๑) โครงการพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพ หลักสูตรพิเศษ หลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพทางวิชาชีพบัณฑิตศึกษา การพัฒนาระบบการจัดการศึกษาข้ามวิทยาเขต สถาบันและประเทศ โดยการมีส่วนร่วมของนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และมุ่งเน้น Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non-Degree, Upskill, Reskill, New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship Module Degree, หลักสูตรพัฒนาศักยภาพวิชาชีพบัณฑิตศึกษา

(๒) โครงการผลักดันผลงานวิจัยเชิงบูรณาการศาสตร์ ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ สู่การใช้ประโยชน์ ร่วมกับอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูงในการผลักดันงานวิจัยของส่วนงานสู่ภาคการผลิต และร่วมมือทำวิจัยที่แก้ปัญหาเร่งด่วนกับภาคเอกชน ชุมชน และสังคม

(๓) โครงการส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการกับนิสิตเก่าและสถานประกอบการ เพื่อการพัฒนา Talent Mobility และสนับสนุนกิจกรรมของนิสิตเก่า ตลอดจนสมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมหลักสูตร การสร้างอาชีพและรายได้

(๔) โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอุปกรณ์การสอน สื่อการสอน หลักสูตร Sandbox ในรูปแบบต่าง ๆ ที่รองรับกลุ่มเป้าหมาย

(๕) โครงการส่งเสริมการบริการวิชาการที่เน้นการทำงานร่วมกับชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ การเพิ่มรายได้ การพัฒนาคุณภาพชีวิต และคุณภาพสิ่งแวดล้อม

(๖) โครงการสร้างความร่วมมือและพัฒนาวิทยาเขต/สถานีวิจัย ให้เชื่อมโยงกับชุมชนและร่วมกันพัฒนาต้นแบบชุมชน ตลอดโซ่อุปทานเกษตรที่ประสบความสำเร็จ การสร้างงานพัฒนากับกลุ่มจังหวัด โดยพัฒนาความร่วมมือกับกับวิสาหกิจชุมชนและเอกชนในพื้นที่ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรและนิสิตในการร่วมพัฒนาชุมชน โดยมุ่งเน้นการสร้างรายได้ การพัฒนาผู้ประกอบการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และสร้างนวัตกรรม

(๗) โครงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศจากองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีความเชี่ยวชาญ

(๘) โครงการนำองค์ความรู้สื่อสารสู่ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนา แก้ไข ปัญหาและชี้นำประเทศ โดยมุ่งเน้นการนำไปใช้ประโยชน์ และนำองค์ความรู้สู่การกำหนดนโยบาย เพื่อชี้นำประเทศ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๔
(๑) จำนวนหลักสูตรใหม่/หลักสูตรที่มีการปรับปรุงและพัฒนาขึ้น จากการมีส่วนร่วมจากนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน	๓๐ หลักสูตร
(๒) จำนวนผู้เรียน ประชาชน วัยทำงาน และผู้สูงอายุ ที่ ศึกษาในหลักสูตร Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non-Degree, Upskill/ Reskill/New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship, Module Degree หลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพวิชาชีพบัณฑิต ศึกษา ที่พัฒนา คุณวุฒิวิชาชีพ	๒,๐๐๐ คน
(๓) จำนวนมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ/อุตสาหกรรม/ ปฏิบัติการ ในระดับชาติและนานาชาติ (KU Standard)	๑๐ มาตรฐาน
(๔) ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ และผลงานนวัตกรรมที่ ช่วยแก้ไขปัญหา และนำมาใช้อันก่อให้เกิดประโยชน์อย่าง ชัดเจน	๒๖๐ ผลงาน
(๕) การประชุมสัมมนา Focus Group ร่วมกับ ภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ปัญหาและสร้างความมั่นคงทาง เศรษฐกิจและสังคม	๓๐ ครั้ง
(๖) ผลกระทบของความร่วมมือกับนิสิตเก่า องค์กรภาครัฐ และภาคเอกชน ตลอดจนสถานประกอบการ - นิสิตเก่าร่วมพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๑๐๐,๐๐๐ คน
(๗) พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนสมัยใหม่ ยืดหยุ่น การ เรียนการสอนออนไลน์ การปรับโครงสร้างการเรียนการสอน แบบหลายทางเลือก การจัดการเรียนการสอนแบบ Work-based Learning หรือ Project-Based Learning ระบบ การเรียนการสอน Free Shopping จัด Learning Material ให้มีความหลากหลายและการใช้ IT ส่งเสริมการ เรียน และการจัดสร้างห้องเรียน Living Class Room - นวัตกรรมการเรียนการสอน (หลักสูตร)	๕๐ หลักสูตร
(๘) ศักยภาพการยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชน ที่ ส่วนงานและหน่วยงานเป็นศูนย์กลางในการบริการ วิชาการ การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคมและประชาชน เพื่อ พัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม	

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๔
- จำนวนตำบลที่มหาวิทยาลัยดำเนินการพัฒนา ถ่ายทอดองค์ความรู้	๑๔๐ ตำบล
(๙) Smart Farmers/Start Up/Entrepreneur	๕๐๐ คน
(๑๐) ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่ให้ประชาชนใช้ประโยชน์ (Big Data)	๓ ฐาน
(๑๑) การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนา แก้ไขปัญหา และชั้นนำประเทศ - จำนวนโครงการตามแผนงานบูรณาการและแผนงานยุทธศาสตร์	๑๐ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล

กลยุทธ์

(๑) การบูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์เพื่อเพิ่มความหลากหลายและมีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล

(๒) พัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และในเชิงนโยบาย สามารถตอบโจทย์ที่เป็นประเด็นเด่นของไทย พร้อมทั้งตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสู่สาธารณะได้อย่างกว้างขวาง ทั้งในระดับชาติและระดับสากล

(๓) พัฒนาศักยภาพและความพร้อม (Mobility) ของอาจารย์ บุคลากรและนิสิตสู่สากล พัฒนาทักษะทางภาษาเพื่อรองรับการบริการนิสิตต่างชาติและบุคลากรต่างชาติ

(๔) สร้างเครือข่ายความร่วมมือ (Networking) ทางการศึกษา และการวิจัยกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ และส่งเสริมให้นิสิตชาวต่างประเทศมาศึกษาภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๑) โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ข้ามศาสตร์เพื่อเพิ่มความหลากหลาย และมีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล

(๒) โครงการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขั้นสูงของกำลังคนทางการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สิ่งแวดล้อม สัตวแพทยศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ วิศวกรรม พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ สู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (World Class University)

(๓) โครงการพัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบายทั้งภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ประเทศ

(๔) โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนิสิตและบุคลากรในระดับสากล

(๕) โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา และการวิจัย กับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๔
(๑) ผลสัมฤทธิ์การบูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์ ร่วมกับส่วนงาน/หน่วยงาน ที่มีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๕ เรื่อง/หลักสูตร
(๒) บุคลากรด้านการวิจัยขั้นสูงสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก	๓๐๐ คน
(๓) ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ	๒,๕๐๐ ผลงาน
(๔) ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยระดับโลก - QS Ranking by Subject ๑) ด้านการเกษตรและป่าไม้ (Agri & Forest) ๒) ด้านสัตวแพทยศาสตร์ (Vet) ๓) ด้านเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ (Econ & Bus. MGMT) ๔) ด้านชีววิทยา (Bio Sci) ๕) ด้านวิศวกรรมเครื่องกล (En-Mec) ๖) ด้านวิศวกรรมการบิน (Aero) ๗) ด้านเคมี (Chem.) ๘) ด้านศึกษาศาสตร์ (Education) ๙) ด้านสิ่งแวดล้อม (Env.) ๑๐) ด้านสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ (Comp& IT)	ไม่เกิน ๕๐ ๑ ใน ๓ ของประเทศไทย ๑ ใน ๓ ของประเทศไทย ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๒๐๐ ไม่เกิน ๔๐๐
(๕) ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบาย ทั้งภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ประเทศในภาพรวม - จำนวนนวัตกรรม / สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร	๕๐ ผลงาน
(๖) จำนวนการได้รับเชิญเป็นวิทยากร ผู้เชี่ยวชาญ และผู้ทรงคุณวุฒิในเวทีนานาชาติ	๓๐ ครั้ง
(๗) ศักยภาพความพร้อมของอาจารย์บุคลากร และนิสิตในระดับสากล - จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้างศักยภาพนิสิต มก. สู่สากล/Online International Conference - จำนวนผู้รับทุน Inbound และ Outbound	๕,๐๐๐ คน ๘๐ คน
(๘) เครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่ (Active)	๔๐๐ เครือข่าย

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ

กลยุทธ์

(๑) พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลเพื่อการบริหารจัดการ การมอบหมายภาระงาน และการประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเป็นระบบ สามารถวัดผลได้ รวมทั้งสร้าง Well-being การทำงานอย่างมีความสุข

(๒) พัฒนาความสอดคล้องและความเชื่อมโยงกระบวนการทำงานแต่ละภารกิจ ทั้งระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงาน

(๓) สร้างจิตสำนึกความเป็นไทยร่วมกับการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาให้มั่นคงและยั่งยืน

(๔) สร้างสรรค์นวัตกรรมเชิงสังคม เพื่อส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย

(๕) เสริมสร้างสุขภาวะทางกายและจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต

แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๑) โครงการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารส่วนงานและทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นรูปธรรม โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพงาน ความรวดเร็ว ความโปร่งใส ความถูกต้อง และเชื่อถือได้

(๒) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกันในแต่ละภารกิจ โดยมุ่งเน้นความรวดเร็ว ความคล่องตัว ความถูกต้อง ระยะเวลา การลดขั้นตอน การใช้เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูล

(๓) โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาให้มั่นคงและยั่งยืน โดยมุ่งเน้นความภาคภูมิใจ ความรู้ ภูมิปัญญา และวัฒนธรรมท้องถิ่น

(๔) โครงการส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย โดยมุ่งเน้นการการใช้ประโยชน์

(๕) โครงการเสริมสร้างสุขภาวะทางกายและจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๔
(๑) ร้อยละของประสิทธิภาพการมอบหมายงาน	ร้อยละ ๘๐
(๒) การพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ - จำนวนบุคลากรที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ	๔๐๐ คน
(๓) ประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน - จำนวนเรื่องที่มีปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน	๑๕ เรื่อง
(๔) ผลสัมฤทธิ์การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาของชาติ - ร้อยละของโครงการที่บรรลุเป้าหมายในการอนุรักษ์การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	ร้อยละ ๗๕
(๕) นวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๔
- จำนวนนวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาไทย	๕ เรื่อง
(๖) สุขภาพกายและสุขภาพจิตใจของบุคลากรและนิสิต	
- ร้อยละของบุคลากรและนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้มแข็งทางร่างกายและอารมณ์	ร้อยละ ๕๐
- ดัชนีความสุขของบุคลากรและนิสิต	ร้อยละ ๖๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

(๑) การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ที่เหมาะสมกับภารกิจหลักของส่วนงาน เพื่อการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) การจัดระบบการเงินและบัญชี การบริหารงบประมาณ ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(๓) การบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และการขับเคลื่อน EdPEX อย่างเป็นรูปธรรม และพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร (KU-IQA)

(๔) การติดตามประสิทธิภาพการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ

แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๑) โครงการบูรณาการโครงสร้างและภารกิจให้เหมาะสม และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร บุคลากร และงบประมาณร่วมกัน

(๒) โครงการปรับปรุง พัฒนาระบบการเงินและบัญชี ที่มีมาตรฐาน มีความถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

(๓) โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อน EdPex ในการบริหารงาน

(๔) โครงการบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส เป็นธรรมในการปฏิบัติงาน

(๕) การติดตามประสิทธิภาพการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๔
(๑) ร้อยละของผลสัมฤทธิ์ของการบูรณาการโครงการ/ภารกิจ	ร้อยละ ๘๐
(๒) ผลการรับรองงบการเงินตามมาตรฐานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	งบการเงินได้รับการรับรอง
(๓) ส่วนงานที่ใช้ EdPex ในการบริหารงานและผ่านการประเมิน	
- ร้อยละของส่วนงานที่ผ่านการประเมินด้วยระบบ EdPex	ร้อยละ ๓๐
(๔) ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ ๙๔
(๕) ร้อยละของผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานตามแผน	ร้อยละ ๘๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มศักยภาพในการบริหารและจัดหาทรัพยากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

กลยุทธ์

(๑) จัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

(๒) พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรสินทางปัญญา

(๓) พัฒนาการจัดหารายได้โดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและทรัพยากรสินของมหาวิทยาลัย

(๔) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพยากรสิน

(๕) การบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤต อย่างฉับพลัน

แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

(๑) โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย โดยมุ่งเน้นการจัดสรรทุนและการระดมทุน

(๒) โครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรสินทางปัญญา

(๓) โครงการพัฒนาการยกระดับผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยผ่านกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่มแบบครบวงจรขึ้นสู่ผลิตภัณฑ์มาตรฐานระดับพรีเมียม

(๔) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพยากรสิน

(๕) โครงการการบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤต อย่างฉับพลัน ภายใต้สถานการณ์ Covid-๑๙ และ Digital Disruption

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๔
(๑) กองทุนเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย - กองทุน Endowment Fund	๕๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๒) กองทุนเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๓) พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ทรัพยากรสินทางปัญญา - รายได้จากนวัตกรรม และการจัดการทรัพยากรสินทางปัญญา	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๔) ผลการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย - รายได้จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	๘๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๕) ผลการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพยากรสิน - ร้อยละของความสำเร็จในการพัฒนาการใช้ประโยชน์ ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพยากรสิน (Creative Innovation)	ร้อยละ ๓๐
(๖) ร้อยละของความสำเร็จในการบริหารโครงการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤตอย่างฉับพลัน	ร้อยละ ๘๐

แผนปฏิบัติการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๗) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
(มติสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓)

ยุทธศาสตร์	ภาพรวม			 วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ วิจัย และสร้างนวัตกรรมระดับโลก เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของศาสตร์แห่งแผ่นดิน (มติสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓)	
	กลยุทธ์ (จำนวน)	โครงการ/กิจกรรม (จำนวน)	ตัวชี้วัด (จำนวน)		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๔	๘	๑๑		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๔	๕	๘		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๕	๕	๖		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๔	๕	๕		
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	๕	๕	๖		
รวม	๒๒	๒๘	๓๖		
ส่วนที่ ๑ แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์					
ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ
๑. การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน	๑.๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือและเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่า หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย หน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน กลุ่มอุตสาหกรรมเครือข่าย และภาคประชาชน เพื่อพัฒนาหลักสูตรบูรณาการ หลักสูตรตามความโดดเด่นของคณะและวิทยาเขต และพัฒนาหลักสูตรเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนางานวิจัยและงานบริการวิชาการ รวมทั้งผลักดันผลงานของมหาวิทยาลัยเพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยี สู่การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ที่ตอบสนองนโยบายของรัฐในการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงานและวิทยาศาสตร์สุขภาพ แก่ชุมชนและสังคม	๑. โครงการพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพ หลักสูตรพิเศษ หลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพทางวิชาชีพ บัณฑิตศึกษา การพัฒนาระบบการจัดการศึกษาข้ามวิทยาเขต สถาบันและประเทศ โดยการมีส่วนร่วมของนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และมุ่งเน้น Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non-Degree, Upskill, Reskill, New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship Module Degree, หลักสูตรพัฒนาศักยภาพวิชาชีพบัณฑิตศึกษา	๑. จำนวนหลักสูตรใหม่/หลักสูตรที่มีการปรับปรุงและพัฒนาขึ้น จากการมีส่วนร่วมจากนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน	๓๐	คณะ/วิทยาลัย
			๒. จำนวนผู้เรียน ประชาชน วัยทำงาน และผู้สูงอายุ ที่ศึกษาในหลักสูตร Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non-Degree, Upskill/ Reskill/New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship, Module Degree หลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพวิชาชีพบัณฑิต ศึกษา ที่พัฒนาคุณวุฒิวิชาชีพ	๒,๐๐๐	คณะ/วิทยาลัย
			๓. จำนวนมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ/อุตสาหกรรม/ปฏิบัติการ ในระดับชาติและนานาชาติ (KU Standard)	๑๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ
		๒. โครงการผลักดันผลงานวิจัยเชิงบูรณาการ ศาสตร์ ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ สู่การใช้ ประโยชน์ ร่วมกับอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูงใน การผลักดันงานวิจัยของส่วนงานสู่ภาคการผลิต และร่วมมือทำวิจัยที่แก้ปัญหาเร่งด่วนกับ ภาคเอกชน ชุมชน และสังคม	๑. ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ และผลงาน นวัตกรรมที่ช่วยแก้ไขปัญหา และนำมาใช้อัน ก่อให้เกิดประโยชน์อย่างชัดเจน	๒๖๐	คณะ/สถาบัน/สำนัก
			๒. การประชุมสัมมนา Focus Group ร่วมกับ ภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ปัญหาและสร้างความ มั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม	๓๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
		๓. โครงการส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการกับ นิสิตเก่าและสถานประกอบการ เพื่อการพัฒนา Talent Mobility และสนับสนุนกิจกรรมของนิสิต เก่า ตลอดจนสมาคมนิสิตเก่า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมหลักสูตร การสร้างอาชีพและ รายได้	๑. ผลกระทบของความร่วมมือกับนิสิตเก่า องค์กร ภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนสถาน ประกอบการ - นิสิตเก่าร่วมพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๑๐๐,๐๐๐	คณะ/สถาบัน/สำนัก
	๑.๒ พัฒนาระบบการศึกษา การเรียนการสอนให้มี ความยืดหยุ่น รองรับกลุ่มเป้าหมาย	๑. โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการ สอน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอุปกรณ์การสอน สื่อ การสอน หลักสูตร Sandbox ในรูปแบบต่าง ๆ ที่ รองรับกลุ่มเป้าหมาย	๑. พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนสมัยใหม่ ยืดหยุ่น การเรียนการสอนออนไลน์ การปรับ โครงสร้างการเรียนการสอนแบบหลายทางเลือก การจัดการเรียนการสอนแบบ Work-based Learning หรือ Project-Based Learning ระบบ การเรียนการสอน Free Shopping จัด Learning Material ให้มีความหลากหลายและการใช้ IT ส่งเสริมการเรียนรู้ และการจัดสร้างห้องเรียน Living Class Room - นวัตกรรมการเรียนการสอน (หลักสูตร)	๕๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก+A๓:Y๒๑

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ
	๑.๓ สนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิจัย นิสิต และบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเข้าไปเป็นกำลังหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน และสร้างชุมชนต้นแบบ พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัยวิทยาเขต ศูนย์ และสถานี ตลอดจนถึงจังหวัดใกล้เคียง ให้ดียิ่งขึ้นพัฒนาสถานีวิจัยของ มก.ให้เป็นศูนย์ถ่ายทอดองค์ความรู้	๑. โครงการส่งเสริมการบริการวิชาการที่เน้นการทำงานร่วมกับชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ การเพิ่มรายได้ การพัฒนาคุณภาพชีวิต และคุณภาพสิ่งแวดล้อม	๑. ศักยภาพการยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชน ที่ส่วนงานและหน่วยงานเป็นศูนย์กลางในการบริการวิชาการ การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคมและประชาชน เพื่อพัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม - จำนวนตำบลที่มหาวิทยาลัยดำเนินการพัฒนาถ่ายทอดองค์ความรู้	๑๔๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
		๒. โครงการสร้างความร่วมมือและพัฒนาวิทยาเขต/สถานีวิจัย ให้เชื่อมโยงกับชุมชนและร่วมกันพัฒนาต้นแบบชุมชน ตลอดโซ่อุปทานเกษตรกรรมที่ประสบความสำเร็จ การสร้างงานพัฒนาในกลุ่มจังหวัด โดยพัฒนาความร่วมมือกับกับวิสาหกิจชุมชนและเอกชนในพื้นที่ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรและนิสิตในการร่วมพัฒนาชุมชน โดยมุ่งเน้นการสร้างรายได้ การพัฒนาผู้ประกอบการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และสร้างนวัตกรรม	๑. Smart Farmers/Start Up/Entrepreneur	๕๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ
	๑.๔ พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศจากองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ มีความเชี่ยวชาญ พัฒนา ระบบสื่อสารสังคมในทุกศาสตร์และทุกด้านเพื่อ ชั้นนำประเทศ โดยมุ่งเน้นด้านการเกษตร อาหาร ป่า ไม้ ประมง สิ่งแวดล้อม สัตวแพทยศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ วิศวกรรม พลังงานและวิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อใช้ในการ เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดสู่ประชาชน และสังคม	๑. โครงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศจากองค์ ความรู้ที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีความ เชี่ยวชาญ	๑. ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่ให้ประชาชนใช้ ประโยชน์ (Big Data)	๓	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
		๒. โครงการนำองค์ความรู้สื่อสารสู่ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนา แก้ไขปัญหาและ ชั้นนำประเทศ โดยมุ่งเน้นการนำไปใช้ประโยชน์ และนำองค์ความรู้สู่การกำหนดนโยบายเพื่อชั้นนำ ประเทศ	๑. การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนา แก้ไขปัญหา และชั้นนำ ประเทศ - จำนวนโครงการตามแผนงานบูรณาการและ แผนงานยุทธศาสตร์	๑๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
รวม	๔ กลยุทธ์	๘ โครงการ	๑๑ ตัวชี้วัด		

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ
๒. การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทาง วิชาการในระดับสากล	๒.๑ การบูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัย ข้ามศาสตร์เพื่อเพิ่มความหลากหลายและมี มาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๑. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการ เรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ข้ามศาสตร์เพื่อเพิ่มความหลากหลาย และมี มาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๑. ผลสัมฤทธิ์การ บูรณาการการเรียนการสอน และการวิจัยข้ามศาสตร์ ร่วมกับส่วนงาน/ หน่วยงาน ที่มีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๕	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
		๒. โครงการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขั้น สูงของกำลังคนทางด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สิ่งแวดล้อม สัตวแพทยศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ วิศวกรรม พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ สู่การเป็น มหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (World Class University)	๑. บุคลากรด้านการวิจัยขั้นสูง สู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ ของโลก	๓๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
			๒. ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ	๒,๕๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
			๓. ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยระดับโลก - QS Ranking by Subject ๑) ด้านการเกษตรและป่าไม้ (Agri & Forest) ๒) ด้านสัตวแพทยศาสตร์ (Vet) ๓) ด้านเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ (Econ & Bus. MGMT) ๔) ด้านชีววิทยา (Bio Sci) ๕) ด้านวิศวกรรมเครื่องกล (En-Mec) ๖) ด้านวิศวกรรมการบิน (Aero) ๗) ด้านเคมี (Chem.) ๘) ด้านศึกษาศาสตร์ (Education) ๙) ด้านสิ่งแวดล้อม (Env.) ๑๐) ด้านสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ (Comp & IT)	ไม่เกิน ๕๐ ๑ ใน ๓ ของประเทศไทย ๑ ใน ๓ ของประเทศไทย ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๒๐๐ ไม่เกิน ๔๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ
	๒.๒ พัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และในเชิงนโยบาย สามารถตอบโจทย์ที่เป็นประเด็นเด่นของไทย พร้อมทั้งตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสู่สาธารณะได้อย่างกว้างขวาง ทั้งในระดับชาติและระดับสากล	๑. โครงการพัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบายทั้งภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ประเทศ	๑. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบาย ทั้งภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ประเทศในภาพรวม - จำนวนนวัตกรรม / สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร	๕๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
			๒. จำนวนการได้รับเชิญเป็นวิทยากร ผู้เชี่ยวชาญ และผู้ทรงคุณวุฒิในเวทีนานาชาติ	๓๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
	๒.๓ พัฒนาศักยภาพและความพร้อม (Mobility) ของอาจารย์ บุคลากรและนิสิตสู่สากล พัฒนาทักษะทางภาษาเพื่อรองรับการบริการนิสิตต่างชาติ และบุคลากรต่างชาติ	๑. โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนิสิตและบุคลากรในระดับสากล	๑. ศักยภาพความพร้อมของอาจารย์บุคลากรและนิสิต ในระดับสากล - จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้างศักยภาพนิสิต มก. สู่สากล / Online International Conference - จำนวนผู้รับทุน Inbound และ Outbound	๕,๐๐๐ ๘๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
	๒.๔ สร้างเครือข่ายความร่วมมือ (Networking)ทางการศึกษา และการวิจัยกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ และส่งเสริมให้นิสิตชาวต่างประเทศมาศึกษาภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๑. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา และการวิจัย กับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ	๑. เครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่ (Active)	๔๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
รวม	๔ กลยุทธ์	๕ โครงการ	๘ ตัวชี้วัด		

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ
๓. การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพ การดำเนินงานตามภารกิจ	๓.๑ พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลเพื่อการบริหาร จัดการ การมอบหมายภาระงาน และการประเมิน บุคลากรอย่างเป็นธรรมและเป็นระบบ สามารถ วัดผลได้ รวมทั้งสร้าง Well-being การทำงาน อย่างมีความสุข	๑. โครงการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร ส่วนงานและทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นรูปธรรม	๑. ร้อยละของประสิทธิภาพการมอบหมายงาน	๘๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
			๒. การพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ - จำนวนบุคลากรที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและ วิชาชีพ	๔๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
	๓.๒ พัฒนาความสอดคล้องและความเชื่อมโยง กระบวนการทำงานแต่ละภารกิจ ทั้งระบบ เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงาน	๑. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกันในแต่ละ ภารกิจ โดยมุ่งเน้นความรวดเร็ว ความคล่องตัว ความถูกต้อง ระยะเวลา การลดขั้นตอน การใช้ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูล	๑. ประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน - จำนวนเรื่องที่มีปรับปรุงประสิทธิภาพ กระบวนการทำงาน	๑๕	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
	๓.๓ สร้างจิตสำนึกความเป็นไทยร่วมกับการ อนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิ ปัญญาให้มั่นคงและยั่งยืน	๑. โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาให้มั่นคงและยั่งยืน โดยมุ่งเน้นความ ภาคภูมิใจ ความรู้ ภูมิปัญญา และวัฒนธรรมท้องถิ่น	๑. ผลสัมฤทธิ์การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาของชาติ - ร้อยละของโครงการที่บรรลุเป้าหมายในการ อนุรักษ์การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิ ปัญญาไทย	๗๕	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
	๓.๔ สร้างสรรค์นวัตกรรมเชิงสังคม เพื่อส่งเสริม การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๑. โครงการส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุง ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย โดยมุ่งเน้น การใช้ประโยชน์	๑. นวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และ ภูมิปัญญาไทย - จำนวนนวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๕	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
	๓.๕ เสริมสร้างสุขภาวะทางกายและจิตใจให้กับ บุคลากรและนิสิต	๑. โครงการเสริมสร้างสุขภาวะทางกายและจิตใจ ให้กับบุคลากรและนิสิต	๑. สุขภาพกายและสุขภาพจิตใจของบุคลากรและ นิสิต - ร้อยละของบุคลากรและนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางร่างกายและอารมณ์ - ดัชนีความสุขของบุคลากรและนิสิต	๕๐ ๖๐	คณะ/วิทยาลัย/กองกิจการ นิสิต/สำนักการศึกษา
รวม	๕ กลยุทธ์	๕ โครงการ	๖ ตัวชี้วัด		

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ
๔. การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน	๔.๑ การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ที่เหมาะสมกับภารกิจหลักของส่วนงาน เพื่อการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. โครงการบูรณาการโครงสร้างและภารกิจให้เหมาะสม และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร บุคลากร และงบประมาณร่วมกัน	๑. ร้อยละของผลสัมฤทธิ์ในการบูรณาการโครงการและภารกิจ	๘๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
	๔.๒ การจัดระบบการเงินและบัญชี การบริหารงบประมาณ ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	๑. โครงการปรับปรุง พัฒนาระบบการเงินและบัญชี ที่มีมาตรฐาน มีความถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	๑. ผลการรับรองงบการเงินตามมาตรฐานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	งบการเงินได้รับการรับรอง	กองคลัง
	๔.๓ การบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และการขับเคลื่อน EdPEx อย่างเป็นรูปธรรม และพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร (KU-IQA)	๑. โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อน EdPEx ในการทำงาน	๑. ส่วนงานที่ใช้ EdPEx ในการบริหารงานและผ่านการประเมิน - ร้อยละของส่วนงานที่ผ่านการประเมินด้วยระบบ EdPEx	๓๐	สำนักงานพัฒนาคุณภาพ และบริหารความเสี่ยง
		๒. โครงการบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส เป็นธรรมในการปฏิบัติงาน	๑. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	๙๔	คณะกรรมการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์
	๔.๔ การติดตามประสิทธิภาพการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ	๑. การติดตามประสิทธิภาพการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ	๑. ร้อยละของผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานตามแผน	๘๐	กองแผนงาน
รวม	๔ กลยุทธ์	๕ โครงการ	๕ ตัวชี้วัด		

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ผู้รับผิดชอบ
๕. การเพิ่มศักยภาพในการบริหาร และจัดหาทรัพยากรเพื่อรองรับการ เปลี่ยนแปลง		๑. โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย โดยมุ่งเน้นการจัดสรรทุนและการ ระดมทุน	๑. กองทุนเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย - กองทุน Endowment Fund (บาท)	๕๐๐,๐๐๐,๐๐๐	กองคลัง
			๒. กองทุนเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม (บาท)	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐	สวพ.มก./ กองคลัง
	๕.๒ พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทาง ปัญญา	๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพย์สินทางปัญญา	๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ทรัพย์สินทาง ปัญญา - รายได้จากนวัตกรรม และ การจัดการทรัพย์สินทางปัญญา(บาท)	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐	สำนักงานบริการวิชาการ
	๕.๓ พัฒนาการจัดการรายได้โดยเพิ่มประสิทธิภาพ การใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	๑. โครงการพัฒนาระบบการยกระดับผลิตภัณฑ์จาก นวัตกรรมของมหาวิทยาลัยผ่านกระบวนการสร้าง มูลค่าเพิ่มแบบครบวงจรขึ้นสู่ผลิตภัณฑ์มาตรฐาน ระดับพรีเมียม	๑. ผลการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมของ มหาวิทยาลัย - รายได้จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (บาท)	๘๐๐,๐๐๐,๐๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก
	๕.๔ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สิน	๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สิน	๑. ผลการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สิน - ร้อยละของความสำเร็จในการพัฒนาการใช้ ประโยชน์ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูก สร้าง และทรัพย์สิน (Creative Innovation)	๓๐	สำนักงานทรัพย์สิน/กอง คลัง/กองแผนงาน/ สำนักงานวิทยาเขต
	๕.๕ การบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและ ภาวะวิกฤต อย่างฉับพลัน	๑. โครงการการบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง และภาวะวิกฤต อย่างฉับพลันภายใต้สถานการณ์ Covid-๑๙ และ Digital Disruption	๑. ร้อยละของความสำเร็จในการบริหารโครงการ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤตอย่าง ฉับพลัน	๘๐	
รวม	๕ กลยุทธ์	๕ โครงการ	๖ ตัวชี้วัด		