



แผนปฏิบัติการ 4 ปี  
(พ.ศ. 2555 - 2558)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

(อนุมัติจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ครั้งที่ 5/2555 วันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2555)

## คำนำ

คณะรัฐมนตรี ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ.2554 ได้มีมติเห็นชอบแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2555-2558 และให้ส่วนราชการนำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2555-2558 ไปใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อเป็นแผนในการดำเนินงานระยะ 4 ปี โดยให้ดำเนินการจัดส่งสำนักงาน ก.พ.ร. ภายหลังจากแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2555-2558 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ภายใน 60 วัน ประกอบกับแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ.2552-2555) ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันของมหาวิทยาลัย กำหนดสิ้นสุดระยะเวลาของการใช้แผนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

ดังนั้นมหาวิทยาลัย จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558) นี้ขึ้น โดยมีคณะทำงานจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2555 – 2559) ดำเนินการยกร่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558) ขึ้น แต่เนื่องจากอุปสรรคอุทกภัย จึงเกิดความล่าช้า และทำให้การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558) ต้องเลื่อนระยะเวลาออกไป เมื่อเหตุการณ์เข้าสู่ภาวะปกติ จึงได้มีการทบทวน ปรับปรุง และได้จัดทำประชาพิจารณ์ร่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558) ไปแล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2555 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้บริหาร บุคลากร นิสิตเก่า และนิสิตปัจจุบัน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของมหาวิทยาลัย และได้นำ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากทุกภาคส่วนมาพัฒนาและปรับปรุงร่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 - 2558) ให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์ โดยได้มีการเสนอแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558) ต่อที่ประชุมคณะบดีในคราวประชุมครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 และที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 ซึ่งที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ได้พิจารณาแล้วมีมติอนุมัติแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และมอบให้ทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นำไปเป็นกรอบแผนหลักในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงาน ทั้งแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ให้บรรลุเป้าหมายในภาพรวมของมหาวิทยาลัยต่อไป

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หวังว่า แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ.2555 – 2558) จะเป็นประโยชน์ที่ทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จะนำไปใช้ในการกระจายภารกิจของแต่ละหน่วยงาน เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนแผนให้บรรลุเป้าหมายในภาพรวมของมหาวิทยาลัย เมื่อสิ้นสุดแผนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
มิถุนายน 2555

# สารบัญ

	หน้า
วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์การ เอกลักษณ์ อัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1
ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ และมีคุณธรรม (เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ มาตรการ แผนงาน โครงการ หน่วยงาน)	3
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัย (เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ มาตรการ แผนงาน โครงการ หน่วยงาน)	7
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม 9 (เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ มาตรการ แผนงาน โครงการ หน่วยงาน)	9
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ความเป็นไทย (เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ มาตรการ แผนงาน โครงการ หน่วยงาน)	10
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ (เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ มาตรการ แผนงาน โครงการ หน่วยงาน)	11
เป้าหมาย และงบประมาณแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	13
สรุปงบประมาณแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ.2555-2558) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	33
สรุปแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ.2555-2558) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	34

## แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ.2555-2558)

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร เอกลักษณ์ อัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### วิสัยทัศน์ (Vision) :

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการระดับนานาชาติ มีผลงานเป็นที่ยอมรับในมาตรฐานสากล เป็นแกนนำในการระดมภูมิปัญญาเพื่อพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนและให้มีอำนาจต่อรองในประชาคมโลก

### พันธกิจ (Mission) :

1. สร้างคนที่มีปัญญา รู้เหตุรู้ผล อยู่ในคุณธรรม และมีจิตสำนึกเพื่อส่วนรวม
2. สะสมภูมิปัญญา สร้างและพัฒนาองค์ความรู้ที่หลากหลาย ตลอดจนสร้างผลงานที่มีมาตรฐานสามารถแข่งขันได้
3. ร่วมพัฒนาชุมชน และรับผิดชอบต่อสังคม
4. สืบสานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และดำรงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
5. บริหารทรัพยากรมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ

### ค่านิยมองค์กร (Value) :

มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน สืบสานสามัคคี มีคุณธรรม

### เอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (Uniqueness) :

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มุ่งสร้างศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อความกินดีอยู่ดีของชาติ มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย

### อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (Identity) : I D K U

- สำนึกดี ( Integrity) : มีจิตใจที่เที่ยง มีความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีจริยธรรม
- มุ่งมั่น ( Determination) : มีความตั้งใจมั่น มีความอดทน มีความวิริยะอุตสาหะ มุ่งผลสัมฤทธิ์  
ในการทำงาน และการในการปฏิบัติใดๆ
- สร้างสรรค์ ( Knowledge Creation) : เป็นผู้ใฝ่รู้ มีความขวนขวาย แสวงหาความรู้ มีความสามารถ  
ในการสร้างมูลค่าและคุณค่าจากความรู้ มีการสร้างนวัตกรรม
- สามัคคี (Unity) : มีความร่วมมือร่วมใจ รู้จักประนีประนอม สามารถทำงานเป็นทีม และ  
สามารถบูรณาการเชื่อมโยงในด้านต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม

## ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ :

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ และมีคุณธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ความเป็นไทย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

## เป้าประสงค์ :

1. เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้ที่หลากหลาย สามารถผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม จริยธรรม มีความมุ่งมั่นในการทำงาน และมีทักษะทางวิทยาการที่ก้าวหน้า ตอบสนองต่อความต้องการของประเทศและภูมิภาคอาเซียน
2. เพื่อผลิตผลงานวิจัย สร้างองค์ความรู้ งานวิจัยขั้นสูง และสร้างสรรค์งานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศ มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำในระดับภูมิภาคอาเซียน
3. เพื่อพัฒนาวิชาการ เผยแพร่ และถ่ายทอดผลงานวิจัยและพัฒนาในการแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของชุมชน และสังคม อันจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน
4. เพื่อสืบสาน อนุรักษ์ พื้นฟูเอกลักษณ์ความเป็นไทย มรดกทางศิลปวัฒนธรรม
5. เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเอกลักษณ์ และอัตลักษณ์ของ มหาวิทยาลัย มีธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส และร่วมรับผิดชอบต่อสังคม

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1**  
**การผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ และมีคุณธรรม**

<b>เป้าประสงค์</b>	เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้ที่หลากหลาย สามารถผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม จริยธรรม มีความมุ่งมั่นในการทำงานและมีทักษะทางวิชาการที่ก้าวหน้าตอบสนองต่อความต้องการของประเทศและภูมิภาคอาเซียน
--------------------	---

**ตัวชี้วัด**

1. ร้อยละบัณฑิตปริญญาตรีที่ทำงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (สมศ.1)
2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต (กพร.4 )
3. จำนวนนิสิตชาวต่างประเทศที่ศึกษาในมหาวิทยาลัย (มก.)
4. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ และด้านสังคมศาสตร์ (สงป.)
5. จำนวนนิสิตรับเข้าใหม่ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ และด้านสังคมศาสตร์ (สงป.)
6. จำนวนนิสิตคงอยู่ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ และด้านสังคมศาสตร์(สงป.)
7. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร (สงป.)
8. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (สกอ.2.2)
9. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (สกอ.2.3)
10. ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมที่จัดให้กับนิสิต (สกอ.2.8)
11. ระดับความสำเร็จของผลการพัฒนาบัณฑิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย (สมศ.16.2)

**กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบการจัดการศึกษา หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประเทศ และสร้างความพร้อมรองรับสู่การเป็นประชาคมอาเซียน**

**มาตรการ**

1.1 จัดการศึกษาที่เหมาะสมในแต่ละวิทยาเขต และให้ความเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับความต้องการของสังคม และภูมิภาคอาเซียน โดยมีระบบสนับสนุนที่เพียงพอต่อการใช้งานและพัฒนาไปสู่สังคมแห่งการเรียนรู้

1.2 พัฒนาหลักสูตร ให้มีมาตรฐาน มีคุณภาพและมีความทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของวิทยาการและเทคโนโลยี สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน และการพัฒนาประเทศและเน้นตอบสนองความต้องการของกลุ่มประเทศอาเซียน

1.3 ส่งเสริมการบูรณาการและการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่เชื่อมโยงกับการวิจัยและการบริการวิชาการ เพื่อผลิตบัณฑิตที่เก่ง ดี มีคุณธรรม จริยธรรม มีความมุ่งมั่นในการทำงาน และมีทักษะทางวิชาการที่ก้าวหน้า

1.4 ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินกิจกรรมการเรียนการสอน

**แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา**

1.1 โครงการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

1.2 โครงการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ

1.3 โครงการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

1.4 โครงการพัฒนาหลักสูตร

1.5 โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ

1.6 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุน และสิ่งอำนวยความสะดวกทางการศึกษาให้แก่ นิสิต รวมทั้งผู้ด้อยโอกาส

## กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาอาจารย์

### มาตรการ

2.1 เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในการจัดการศึกษาทุกระดับอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐานทุกวิทยาเขต โดยพัฒนาอาจารย์และนักวิชาการให้มีความรอบรู้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของวิทยาการและเทคโนโลยี มีความมุ่งมั่นและสร้างสรรค์ในการทำงาน

2.2 สนับสนุนให้อาจารย์ร่วมปฏิบัติงานเป็นทีม และอยู่ในสังกัดหน่วยปฏิบัติการวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะแต่ละสาขา และมีนิสิตร่วมปฏิบัติงานเพื่อบ่มเพาะทางวิชาการทั้งระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา โดยให้คณะที่มีความพร้อมเป็นคณะนำร่อง

2.3 ให้บุคลากรสายช่วยวิชาการและนักวิจัยร่วมสอนในสาขาวิชาต่างๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ และร่วมให้คำปรึกษาด้านการศึกษาแก่นิสิตทุกระดับโดยให้อือเป็นภาระงานที่สำคัญ

2.4 มีระบบและกลไกในการเพิ่มสัดส่วนคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ให้เป็นไปตามคุณภาพมาตรฐานระดับประเทศและนานาชาติ โดยเน้นในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน

### แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา

2.1 โครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ

2.2 โครงการสัมมนาทางวิชาการ เผยแพร่ผลงานวิชาการ

2.3 โครงการพัฒนาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ พัฒนาคุณวุฒิ และศึกษาต่อ

2.4 โครงการสนับสนุนทุนการศึกษา และ/หรือ วิจัยสำหรับอาจารย์

2.5 โครงการปรับปรุงมาตรฐานภาระงานของตำแหน่งบุคลากรสายช่วยวิชาการและนักวิจัยให้มีหน้าที่ร่วมสอนและให้คำปรึกษา

2.6 โครงการเสริมสร้างสมรรถนะการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับการพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอนที่เน้น Research-Based Learning

## กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารการศึกษา

### มาตรการ

3.1 ให้มีระบบสนับสนุนทุนการศึกษา และ/หรือ วิจัย ให้กับนิสิตทุกระดับเพิ่มมากขึ้น โดยคณะต้นสังกัดมีส่วนร่วมจัดสรรทุนกับส่วนกลางของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง

3.2 จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบการบริหารจัดการการศึกษาวิชาพื้นฐานอย่างเป็นระบบ

3.3 พัฒนาการผลิตผลงาน ปรับปรุงช่องทางทางการนำเสนอ และเผยแพร่ผลงานทางวิชาการในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ครบวงจร มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ โดยเน้นในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน

3.4 พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศและระบบสื่อสารทางไกลเพื่อการศึกษาให้ทันสมัย พร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อการปฏิบัติงานและพัฒนาการจัดการศึกษาของวิทยาเขต

### แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา

3.1 โครงการสนับสนุนทุนการศึกษา และ/หรือ วิจัย สำหรับนิสิต

3.2 โครงการจัดการศึกษาวิชาพื้นฐาน

3.3 โครงการพัฒนาการผลิตและเผยแพร่วารสารวิชาการของมหาวิทยาลัย

3.4 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการศึกษา

## กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาการรับผู้เข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย

### มาตรการ

- 4.1 พัฒนาระบบการได้มาซึ่งผู้เรียนที่จะเข้าสู่ระบบการศึกษามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่มีความรู้ มีคุณธรรม จริยธรรมในทุกระดับ
- 4.2 ปรับปรุงระบบที่เอื้อให้ผู้เรียนในภูมิภาคและผู้ด้อยโอกาสทางการศึกษาสามารถเข้าศึกษาในวิทยาเขตต่างๆ ของมหาวิทยาลัย
- 4.3 พัฒนาระบบการรับผู้เรียนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยเชื่อมโยงกับระบบการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานและอาชีวศึกษา เพื่อคัดนักเรียนที่มีคุณสมบัติเข้าศึกษาต่อด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในมหาวิทยาลัย
- 4.4 ดำเนินการรับผู้เข้าศึกษาให้สอดคล้องกับแผนการรับนิสิตและสอดคล้องกับศักยภาพและความพร้อมแต่ละวิทยาเขต

### แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา

- 4.1 โครงการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการรับนิสิตของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 4.2 โครงการรับนักเรียนชั้นพื้นฐานและอาชีวศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย

## กลยุทธ์ที่ 5 ส่งเสริมและพัฒนานิสิตให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมก.และรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

### มาตรการ

- 5.1 สนับสนุนให้นิสิตมีโอกาสฝึกงานและสร้างเสริมประสบการณ์ในองค์กรต่างๆ ทั้งภายในประเทศและนานาชาติ โดยเฉพาะในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน โดยเพิ่มโอกาสให้กับนิสิตที่ด้อยโอกาส พร้อมทั้งการสนับสนุนด้านทุน
- 5.2 ปรับปรุงรูปแบบการพัฒนานิสิตให้เป็นนิสิตที่มีคุณภาพ ด้วยวิธีการที่หลากหลาย เน้นการสร้างความรู้ ความเข้าใจ การปลูกฝังจิตสำนึก ค่านิยม ความมุ่งมั่นในการทำงานและทัศนคติที่ถูกต้องแก่นิสิต พร้อมทั้งส่งเสริมให้นิสิตมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัยอย่างสม่ำเสมอ
- 5.3 สนับสนุนกิจกรรมอันดีของนิสิตที่เป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย ต่อชุมชน สังคม และภูมิภาคอาเซียน โดยมุ่งเน้นให้นิสิตได้มีประสบการณ์ในชีวิตสังคมชนบทและสัมผัสวิถีชีวิตรากหญ้า ตลอดจนให้นิสิตได้มีโอกาสใกล้ชิดกับประชาชนในท้องถิ่นอย่างแท้จริง
- 5.4 ส่งเสริมทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ และภาษาอื่นๆ เพื่อสร้างความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน
- 5.5 พัฒนาระบบการติดตามศิษย์เก่า เพื่อให้ข้อมูลข่าวสาร และจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาประสบการณ์ทางวิชาชีพให้กับศิษย์เก่า

### แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา

- 5.1 โครงการฝึกงานและสร้างเสริมประสบการณ์ด้านอาชีพแก่นิสิต
- 5.2 โครงการส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมของนิสิต/ศิษย์เก่า
- 5.3 โครงการสร้างคุณธรรมจริยธรรม ค่านิยมที่ดี และวัฒนธรรมประชาธิปไตย การบำเพ็ญประโยชน์และช่วยเหลือชุมชนและสังคม
- 5.4 โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงาน/สัมมนา/ศึกษาดูงาน/การแลกเปลี่ยนนิสิต
- 5.5 โครงการส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการและส่งเสริมสุขภาพแก่นิสิต
- 5.6 โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ และภาษาอื่นๆ ของนิสิต



5.7 โครงการพัฒนาและเสริมสร้างทักษะในด้านอื่นๆ แก่นิสิต

5.8 โครงการพัฒนารูปแบบ กระบวนการพัฒนานิสิต การจัดการความรู้ และพัฒนาบุคลากรด้านกิจการนิสิต

5.9 โครงการพัฒนากองทุนการศึกษาสำหรับนิสิต

#### หน่วยงาน

วิทยาเขต คณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก ศูนย์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2**  
**การสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัย**

<b>เป้าประสงค์</b>	<b>เพื่อผลิตผลงานวิจัย สร้างองค์ความรู้ งานวิจัยชั้นสูง และสร้างสรรค์งานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศ มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำในระดับภูมิภาคอาเซียน</b>
--------------------	--

**ตัวชี้วัด**

1. จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติ ((สป.)
2. จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์/ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม (สป.)
3. จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ (สกอ.4.3)
4. ร้อยละของโครงการวิจัยด้านการเกษตรและสาขาที่เกี่ยวข้องต่อโครงการวิจัยทั้งหมด (มก.)

**กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติให้เข้มแข็ง สร้างองค์ความรู้ใหม่ในสาขาที่มีศักยภาพและองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ และสนองต่อความต้องการแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนสังคมและประเทศและเป็นผู้นำในระดับนานาชาติ โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน**

**มาตรการ**

1.1 สานต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติให้เข้มแข็ง จริงจัง และต่อเนื่อง เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน พร้อมทั้งสนับสนุนการสร้าง ความเข้มแข็งด้านการวิจัยสาขาเกษตรศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สังคมศาสตร์และพฤติกรรมศาสตร์ให้มากยิ่งขึ้นในทุกวิทยาเขต ให้บังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

1.2 เร่งรัดและส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ รวมถึงงานวิจัยเชิงบูรณาการเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมที่สามารถตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาในระดับประเทศ และนานาชาติ โดยเฉพาะในกลุ่มภูมิภาคอาเซียนได้ อีกทั้งยังเผยแพร่ผลงานวิจัยเพื่อใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม

1.3 พัฒนาระบบบริหารการวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้เหมาะสมกับรูปแบบการบริหารหลายวิทยาเขต โดยเน้นการบริหารเชิงรุกเพื่อให้สามารถรองรับการก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยที่มีศักยภาพและพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำในระดับนานาชาติ โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน

1.4 สนับสนุนงบประมาณเพื่อสร้างความพร้อมด้านการวิจัย ระดมทรัพยากรและร่วมใช้ทรัพยากรเพื่อการวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสนับสนุนให้เกิดศูนย์ความเป็นเลิศในสาขาที่มีศักยภาพและมีความพร้อม

1.5 สร้างเครือข่ายการวิจัยในระดับต่างๆ เพื่อผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพอย่างเข้มแข็งและต่อเนื่องทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน

**แผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย**

- 1.1 โครงการวิจัยด้านเกษตรศาสตร์
- 1.2 โครงการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์สุขภาพ
- 1.3 โครงการวิจัยด้านสังคมศาสตร์และพฤติกรรมศาสตร์
- 1.4 โครงการศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง
- 1.5 โครงการพัฒนากองทุนวิจัย
- 1.6 โครงการพัฒนาเครือข่ายการวิจัยและพัฒนา

## กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพการวิจัยและระบบสนับสนุนวิจัย

### มาตรการ

2.1 เร่งรัดการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ และผู้ช่วยวิจัย ( RA) ที่มีศักยภาพและสร้างสรรค์ในการพัฒนา งานวิจัย ทั้งงานวิจัยพื้นฐานและงานวิจัยประยุกต์ และส่งเสริมการสร้างศักยภาพทางการวิจัยของบุคลากรการ วิจัย อย่างบูรณาการเชื่อมโยงเป็นระบบและต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมให้นักวิจัยอาวุโสเป็นที่เล็งด้านการวิจัย อย่างจริงจัง

2.2 เร่งรัดการพัฒนาระบบฐานข้อมูล และสารสนเทศด้านการวิจัยให้พร้อมรองรับความต้องการ ข้อมูลข่าวสารและความต้องการองค์ความรู้เพื่อนำไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวางและรวดเร็วทันเหตุการณ์

2.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน ในระดับประเทศ และระดับ นานาชาติ โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพและการวิจัย

### แผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย

2.1 โครงการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ และผู้ช่วยวิจัย (RA)

2.2 โครงการส่งเสริมการสร้างศักยภาพการวิจัยของบุคลากร

2.3 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบฐานข้อมูลด้านการวิจัย

2.4 โครงการส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ

### หน่วยงาน

วิทยาเขต คณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก ศูนย์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3**  
**การถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม**

<b>เป้าประสงค์</b>	<b>เพื่อพัฒนาวิชาการ เผยแพร่ และถ่ายทอดผลงานวิจัยและพัฒนา ในการแก้ไขปัญหาและตอบสนอง ความต้องการของชุมชนและสังคม อันจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน</b>
--------------------	--

**ตัวชี้วัด**

1. จำนวนโครงการบริการวิชาการแก่สังคม (สงป.)
2. จำนวนผู้เข้ารับบริการ (สงป.)
3. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (สงป.)

**กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการพัฒนาวิชาการ**

**มาตรการ**

- 1.1 ผลักดัน และพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานโครงการพัฒนาวิชาการ การให้บริการวิชาการแก่หน่วยงาน ต่าง ๆ ตลอดจนส่งเสริมการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐและเอกชนให้มากยิ่งขึ้น โดยสนับสนุนให้ วิทยาเขต ศูนย์ สถาบัน สำนัก และสถานีวิจัยเป็นแกนนำในการเชื่อมโยงเครือข่ายในการพัฒนาและสร้างองค์ความรู้ และมุ่งเน้นการแสวงหารายได้ด้านบริการวิชาการของหน่วยงาน
- 1.2 สนับสนุนให้หน่วยงานเผยแพร่ผลงานทางวิชาการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบอย่างจริงจัง
- 1.3 สร้างเสริมบทบาทของมหาวิทยาลัยในการนำหลักวิชาการและองค์ความรู้ไปสู่งานปฏิบัติและใช้ประโยชน์เพื่อ การพัฒนาสังคมและประเทศ โดยมุ่งให้สังคมยอมรับบทบาทของมหาวิทยาลัยอย่างแท้จริง

**แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม**

- 1.1 โครงการบริการวิชาการที่ถ่ายทอดสู่ประชาชน
- 1.2 โครงการบริหารจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา
- 1.3 โครงการศูนย์บ่มเพาะผู้ประกอบการ

**กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการบริการวิชาการ**

**มาตรการ**

- 2.1 ปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับให้เอื้อต่อการดำเนินงานด้านบริการวิชาการของหน่วยงานและบุคลากร และกระตุ้นให้เกิดความสนใจในการพัฒนาวิชาการตลอดจนการเผยแพร่ผลงานสู่สังคม
- 2.2 ลดขั้นตอนและระยะเวลาในกระบวนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาทางวิชาการ
- 2.3 พัฒนาศูนย์บริการและส่งเสริมศักยภาพและความเข้มแข็งในการบริการวิชาการและถ่ายทอดองค์ ความรู้ให้กับสังคมทั้งในเชิงบริการและเชิงพาณิชย์แก่หน่วยงานต่างๆ

**แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม**

- 2.1 โครงการพัฒนาระบบ ระเบียบ ขั้นตอนและกระบวนการให้บริการวิชาการ
- 2.2 โครงการจัดทำ พัฒนาระบบข้อมูล และปรับปรุงเว็บไซต์ด้านบริการวิชาการ
- 2.3 โครงการติดตามประเมินประสิทธิภาพการให้บริการวิชาการ
- 2.4 โครงการสร้างบุคลากรรุ่นใหม่ นำผลงานวิชาการไปให้บริการเพิ่มมากขึ้น

**หน่วยงาน**

วิทยาเขต คณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก ศูนย์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4**  
**การทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ความเป็นไทย**

เป้าประสงค์	เพื่อสืบสาน อนุรักษ์ พื้นฟูเอกลักษณ์ความเป็นไทย มรดกทางศิลปวัฒนธรรม และเผยแผ่วัฒนธรรมสู่อาเซียน
-------------	---

**ตัวชี้วัด**

1. จำนวนโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (สงป.)
2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการศิลปวัฒนธรรม (สงป.)

**กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมวัฒนธรรมในสังคมและวัฒนธรรมของภูมิภาคอาเซียน**

**มาตรการ**

1.1 ดำเนินกิจกรรมที่เน้นการให้สังคมไทยตระหนักและให้ความสำคัญกับความหลากหลายทางศิลปวัฒนธรรมที่เป็นมรดกของชาติและนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคอาเซียน เพื่อให้เยาวชนและสังคมได้เรียนรู้ และภาคภูมิใจในความเป็นไทยอย่างเต็มภาคภูมิ ตลอดจนให้เป็นที่ยอมรับในประชาคมอาเซียน

1.2 สนับสนุนการแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมระหว่างสถาบันและภูมิภาคต่างๆ เพื่อความเข้าใจอันดี และก่อให้เกิดการเรียนรู้ความหลากหลายทางสังคมและวัฒนธรรม ทั้งในบริบทของไทยและนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน

1.3 พัฒนาระบบและกลไกในการเชื่อมโยงการดำเนินงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

**แผนงานอนุรักษ์ ส่งเสริมและพัฒนาศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม**

- 1.1 โครงการรวบรวมองค์ความรู้และเสริมสร้างการเรียนรู้สังคมและศิลปวัฒนธรรมของไทย และภูมิภาคต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศภูมิภาคอาเซียน

**กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมในหน่วยงานต่างๆ**

**มาตรการ**

2.1 ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานกำหนดแผนงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสนับสนุนให้บุคลากร ตลอดจนนิสิตมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างสม่ำเสมอ

2.2 เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่ดี และวัฒนธรรมประชาธิปไตย โดยการสร้างความรู้ความเข้าใจ การปลูกฝังจิตสำนึก ความซื่อสัตย์ สุจริต และทัศนคติที่ถูกต้องให้แก่บุคลากร และนิสิต

**แผนงานอนุรักษ์ ส่งเสริมและพัฒนาศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม**

- 2.1 โครงการส่งเสริมวัฒนธรรม ค่านิยม และประเพณีอันดีในมหาวิทยาลัย
- 2.2 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้วยหลักคิดทางศาสนธรรมแก่บุคลากรและนิสิต

**หน่วยงาน**

วิทยาเขต คณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก ศูนย์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5**  
**การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ**

<b>เป้าประสงค์</b>	<b>เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเอกลักษณ์ และอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย มีธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส และร่วมรับผิดชอบต่อสังคม</b>
--------------------	--

**ตัวชี้วัด**

1. ระดับความสำเร็จของระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (สกอ.7.3)
2. ระดับความสำเร็จของระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (สกอ.2.4)
3. ร้อยละของการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถาบัน (สมศ.13)
4. ระดับความสำเร็จของผลการบริหารสถาบันให้เกิดอัตลักษณ์ (สมศ.16.1)
5. ระดับความสำเร็จของผลการพัฒนาตามจุดเน้นและจุดเด่นที่ส่งผลสะท้อนเป็นเอกลักษณ์ของสถาบัน (สมศ.17)
6. ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน (สงป.)
7. ระดับความสำเร็จของระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (สกอ.8.1)

**กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบการบริหารงาน**

**มาตรการ**

1.1 ปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพทั้งในส่วนกลาง และระดับวิทยาเขตบนพื้นฐานการบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อเตรียมความพร้อมไปสู่การพึ่งพาตนเองในอนาคตอันใกล้ และมีการบริหารในเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถรองรับการจัดการศึกษาทุกรูปแบบที่สนองตอบการพัฒนาของท้องถิ่น และภูมิภาคอาเซียน โดยคำนึงถึงเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

1.2 เร่งรัดการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารให้เป็นเครื่องมือสนับสนุนการบริหารในระดับมหาวิทยาลัยและระดับหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ

1.3 สนับสนุนการเพิ่มศักยภาพและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้วิทยาเขตเป็นสถานศึกษาชั้นนำในระดับนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคอาเซียน

1.4 พัฒนาระบบการปฏิบัติงานที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพในหน่วยงานทุกระดับ

**แผนงานบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ**

1.1 โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่สอดคล้องกับเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ของมก.

1.2 โครงการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์เชิงรุกของหน่วยงานและมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

1.3 โครงการพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงและการประกันคุณภาพ

1.4 โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร

1.5 โครงการถ่ายทอดค่านิยมองค์การ เอกลักษณ์และอัตลักษณ์ของ มก. สู่บุคลากรและนิสิต รวมทั้งประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยสู่สังคมภายนอก

1.6 โครงการสนับสนุนการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

1.7 โครงการวิจัยสถาบัน

## กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบงบประมาณและการหารายได้

### มาตรการ

2.1 ส่งเสริมให้หน่วยงานพัฒนาระบบการหารายได้ในทุกภารกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการเรียนการสอน การวิจัยและการบริการวิชาการ เพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และมีคุณภาพ

2.2 สร้างระบบ และกลไกในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างศักยภาพการบริหารการเงินและทรัพย์สินที่มีเสถียรภาพเพื่อการพึ่งพาตนเอง ซึ่งรวมถึงการใช้ทรัพยากรภายในมหาวิทยาลัย หรือใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างหน่วยงาน การสนับสนุนผลผลิตของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ตลอดจนแสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนใหม่ๆ ระดมทรัพยากรในการจัดหารายได้อย่างคุ้มค่า และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย

### แผนงานบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

2.1 โครงการบริหารจัดการทรัพย์สิน

2.2 โครงการพัฒนารายได้จากการดำเนินภารกิจต่างๆ

## กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาบุคลากร สวัสดิการ สิ่งแวดล้อม และการกีฬา

### มาตรการ

3.1 สร้างกลไกการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นระบบในเชิงรุก ตามศักยภาพของตนเองและตามความต้องการของหน่วยงาน เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ มีความสามัคคี รักองค์กร และเป็นนักพัฒนา รวมทั้งสร้างเสริมทักษะและประสบการณ์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเสริมสร้างทักษะการใช้ภาษาอังกฤษของบุคลากร เพื่อให้พร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน

3.2 สร้างและพัฒนาผู้บริหารให้มีความรู้และความคิดทันสมัย มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ภาวะผู้นำ และความสามารถในการบริหารจัดการ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม มุ่งมั่น และจิตสำนึกที่ดี ส่งเสริมระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติตามโอกาสและความพร้อมโดยดำเนินการคู่ขนานกับการสร้างกระบวนการปลูกจิตสำนึกแก่ประชาคม

3.3 เร่งรัดปรับปรุงสวัสดิการ รวมทั้งการปรับปรุงการประกันสุขภาพของบุคลากรให้ครอบคลุมทุกวิทยาเขต

3.4 ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการคมนาคมขนส่งภายในมหาวิทยาลัย และวิทยาเขต ให้สะดวก รวดเร็ว และเพียงพอต่อจำนวนบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย

3.5 พัฒนากายภาพให้สวยงาม สร้างบรรยากาศให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและบรรยากาศที่เอื้อต่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

3.6 สนับสนุนการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในสาขาที่มีศักยภาพเพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำในระดับนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคอาเซียน และสนับสนุนการกีฬาเพื่อสุขภาพและความสามัคคี สำหรับบุคลากรและนิสิตของมหาวิทยาลัย

### แผนงานบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

3.1 โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน

3.2 โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษของบุคลากร

3.3 โครงการพัฒนาศักยภาพและคุณธรรมสำหรับผู้บริหาร

3.4 โครงการอบรมจรรยาบรรณวิชาชีพ

3.5 โครงการส่งเสริมสวัสดิการและชีวิตความเป็นอยู่ของบุคลากรและนิสิต

3.6 โครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์เพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและเอื้อต่อความเป็นนานาชาติ

3.7 โครงการส่งเสริมกิจกรรมกีฬาและสุขภาพของบุคลากร และนิสิต

### หน่วยงาน

วิทยาเขต คณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก ศูนย์

เป้าหมาย และงบประมาณแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน	
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558		
1. การผลิตบัณฑิตที่มีความรู้และมีคุณธรรม	1. เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้ที่หลากหลาย สามารถผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ชื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม จริยธรรม มีความมุ่งมั่นในการทำงาน และมีทักษะทางวิทยาการที่ก้าวหน้า ตอบสนองต่อความต้องการของประเทศและภูมิภาคอาเซียน	ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษา						<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> (แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาศึกษา)  <b>กลยุทธ์ที่ 1</b> พัฒนาระบบการจัดการศึกษา หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประเทศและสร้างความพร้อมรองรับสู่การเป็นประชาคมอาเซียน  <b>มาตรการที่ 1.1</b> จัดการศึกษาที่เหมาะสมในแต่ละวิทยาเขต และให้มีความเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับความต้องการของสังคม และภูมิภาคอาเซียน โดยมีระบบสนับสนุนที่เพียงพอต่อการใช้งานและพัฒนาไปสู่สังคมแห่งการเรียนรู้  <b>มาตรการที่ 1.2</b> พัฒนาหลักสูตรให้มีมาตรฐาน มีคุณภาพและมีความทันสมัยทันต่อการเปลี่ยนแปลงของวิทยาการและเทคโนโลยี สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน และการพัฒนาประเทศ	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> (แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาศึกษา)  <b>โครงการ</b> 1. โครงการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 2. โครงการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ 3. โครงการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ 4. โครงการพัฒนาหลักสูตร 5. โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ 6. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุน และสิ่งอำนวยความสะดวกทางการศึกษาให้แก่บัณฑิต รวมทั้งผู้ด้อยโอกาส	5,748.0	6,115.0	6,447.0	6,771.0	วิทยาเขต, คณะ, วิทยาลัย สถาบัน, สำนัก, ศูนย์
		ตัวชี้วัด												
		1. ร้อยละบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	80	80	81	81	2,200*			2,350*	2,450*	2,550*		
		2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต	78.00	79.00	80.00	81.00	1,500**			1,600**	1,700**	1,800**		
		3. จำนวนนิสิตชาวต่างประเทศที่ศึกษาในมหาวิทยาลัย	180	200	220	240	450*			500*	550*	600*		
		4. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา					270**			280**	290**	300**		
		4.1 ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	4,027	4,027	4,027	4,027	500*			550*	600*	650*		
4.2 ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	208	208	258	248	690**	695**	710**	720**						
4.3 ด้านสังคมศาสตร์	2,938	2,963	2,963	3,083	1.0**	1.0**	1.0**	1.0**						
5. จำนวนนิสิตรับเข้าใหม่					2.0**	2.0**	3.0**	3.0**						
5.1 ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	7,278	7,278	7,278	7,278										
5.2 ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	481	481	481	481										

หมายเหตุ : \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
		5.3 ด้านสังคมศาสตร์	4,731	4,851	4,971	4,971	และเน้นตอบสนองความต้องการของกลุ่มประเทศอาเซียน <b>มาตรการที่ 1.3</b> ส่งเสริมการบูรณาและการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่เชื่อมโยงกับการวิจัยและการบริการวิชาการ เพื่อผลิตบัณฑิตที่เก่ง ดี มีคุณธรรม จริยธรรม  มีความมุ่งมั่นในการทำงาน และมีทักษะทางวิทยาการที่ก้าวหน้า <b>มาตรการที่ 1.4</b> ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินกิจกรรมการเรียนการสอน						
		6. จำนวนนิสิตคงอยู่											
		6.1ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	21,555	21,555	21,555	21,555							
		6.2 ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	1,271	1,321	1,321	1,321							
		6.3 ด้านสังคมศาสตร์	14,536	14,801	15,161	15,401							
		7. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร	100	100	100	100							
		8. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอก	50	51	51	52							
		9. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	22	23	24	25		<b>กลยุทธ์ที่ 2</b> พัฒนาอาจารย์ <b>มาตรการที่ 2.1</b> เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในการจัดการศึกษาทุกระดับอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐานทุกวิทยาเขต โดยพัฒนาอาจารย์และนักวิชาการให้มีความรอบรู้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของวิทยาการและเทคโนโลยีมีความมุ่งมั่นและสร้างสรรค์ในการทำงาน	1. โครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ	2.0**	2.0**	2.0**	2.0**
		10. ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมที่จัดให้กับนิสิต (คะแนนเต็ม 5)	5.0	5.0	5.0	5.0		2. โครงการสัมมนาทางวิชาการ เผยแพร่ผลงานวิชาการ	2.0**	2.0**	2.0**	2.0**	
		11. ระดับความสำเร็จขอผลการพัฒนาบัณฑิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย (คะแนนเต็ม 5)	3.5	3.6	3.9	4.0		3. โครงการพัฒนาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ พัฒนาคุณวุฒิ และศึกษาต่อ	5.0**	5.0**	5.0**	5.0**	
							<b>มาตรการที่ 2.2</b> สนับสนุนให้อาจารย์ร่วมปฏิบัติงานเป็นทีมและอยู่ในสังกัดหน่วยปฏิบัติการวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะแต่ละสาขา และมีนิสัยร่วม	4. โครงการสนับสนุนทุนการศึกษา และ/หรือ วิจัยสำหรับอาจารย์	10.0**	12.0**	15.0**	18.0**	
								5. โครงการปรับปรุงมาตรฐานภาระงานของตำแหน่ง	2.0**	2.0**	2.0**	2.0**	

หมายเหตุ : \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน			
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558				
						<p>ปฏิบัติงานเพื่อบ่มเพาะทางวิชาการทั้งระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา โดยให้คณะที่มีความพร้อมเป็นคณะนำร่อง</p> <p><b>มาตรการที่ 2.3</b> ให้บุคลากรสายช่วยวิชาการและนักวิจัยร่วมสอนในสาขาวิชาต่างๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ และร่วมให้คำปรึกษาด้านการศึกษา แก่นิสิตทุกระดับโดยให้ถือเป็นภาระงานที่สำคัญ</p> <p><b>มาตรการที่ 2.4</b> มีระบบและกลไกในการเพิ่มสัดส่วนคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ให้เป็นไปตามคุณภาพมาตรฐานระดับประเทศและนานาชาติ โดยเน้นในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน</p>	<p>บุคลากรสายช่วยวิชาการและนักวิจัยให้มีหน้าที่ร่วมสอนและให้คำปรึกษา</p> <p>6. โครงการเสริมสร้างสมรรถนะการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับการพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอนที่เน้น Research Based Learning</p>	2.0**	2.0**	2.0**	2.0**					
						<p><b>กลยุทธ์ที่ 3</b> พัฒนาระบบบริหารการศึกษ</p> <p><b>มาตรการที่ 3.1</b> ให้มีระบบสนับสนุนทุนการศึกษา และ/หรือ วิจัย ให้กับนิสิตทุกระดับเพิ่มมากขึ้น โดยคณะต้นสังกัดมีส่วนร่วมจัดสรรทุนกับส่วนกลางของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>1. โครงการสนับสนุนทุนการศึกษา และ/หรือ วิจัยสำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา</p> <p>2. โครงการจัดการศึกษาวิชาชีพพื้นฐาน</p> <p>3. โครงการพัฒนา การผลิตและเผยแพร่วารสารวิชาการของมหาวิทยาลัย</p>	5.0**	5.0**	5.0**	5.0**	5.0**	5.0**	1.0**	1.0**	

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
							<p><b>มาตรการที่ 3.2</b> จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบการบริหารจัดการการศึกษาวิชาพื้นฐานอย่างเป็นระบบ</p> <p><b>มาตรการที่ 3.3</b> พัฒนาการผลิตผลงานปรับปรุงช่องทางการนำเสนอ และเผยแพร่ผลงานทางวิชาการในระดับบัณฑิตศึกษาอย่างต่อเนื่อง ครบวงจร มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ โดยเน้นในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน</p> <p><b>มาตรการที่ 3.4</b> พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศและระบบสื่อสารทางไกลเพื่อการศึกษาให้ทันสมัย พร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อการปฏิบัติงานและพัฒนากิจการศึกษาระดับของวิทยาเขต</p>	4. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการศึกษา	15.0**	15.0**	15.0**	15.0**	
							<p><b>กลยุทธ์ที่ 4</b> พัฒนาการรับผู้เข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย</p> <p><b>มาตรการที่ 4.1</b> พัฒนาระบบการได้มาซึ่งผู้เรียนที่จะเข้าสู่ระบบการศึกษามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p>ที่มีความรู้ มีคุณธรรม จริยธรรมในทุก ระดับ</p>	<p>1. โครงการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการรับนิสิตของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p>2. โครงการรับนักเรียนชั้นพื้นฐานและอาชีวศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p>	1.0**	1.0**	1.0**	1.0**	
									3.0**	3.0**	3.0**	3.0**	

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
							<p><b>มาตรการที่ 4.2</b> ปรับปรุงระบบที่เอื้อให้ผู้เรียนในภูมิภาค และผู้ด้อยโอกาสทางการศึกษาสามารถเข้าศึกษาในวิทยาเขตต่างๆ ของมหาวิทยาลัย</p> <p><b>มาตรการที่ 4.3</b> พัฒนาระบบการรับผู้เรียนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยเชื่อมโยงกับระบบการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานและอาชีวศึกษา เพื่อคัดนักเรียนที่มีคุณสมบัติเข้าศึกษาต่อด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในมหาวิทยาลัย</p> <p><b>มาตรการที่ 4.4</b> ดำเนินการรับผู้เข้าศึกษาให้สอดคล้องกับแผนการรับนิสิต และสอดคล้องกับศักยภาพและความพร้อมแต่ละวิทยาเขต</p>	เพื่อเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย					
							<p><b>กลยุทธ์ที่ 5</b> ส่งเสริมและพัฒนานิสิตให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมก.และรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p><b>มาตรการที่ 5.1</b> สนับสนุนให้นิสิตมีโอกาสดูฝึกงานและสร้างเสริมประสบการณ์ในองค์กรต่างๆ ทั้งภายในประเทศ และนานาชาติ โดยเฉพาะในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน โดยเพิ่มโอกาสให้กับนิสิตที่ด้อยโอกาส</p>	<p>1. โครงการฝึกงานและสร้างเสริมประสบการณ์ด้านอาชีพแก่นิสิต</p> <p>2. โครงการส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมของนิสิต/ศิษย์เก่า</p> <p>3. โครงการสร้างคุณธรรมจริยธรรม ค่านิยมที่ดี และวัฒนธรรมประชาธิปไตย</p>	5.0**	5.0**	6.0**	6.0**	
									2.0**	2.0**	2.0**	2.0**	
									2.0**	2.0**	2.0**	2.0**	

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน																									
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558																										
							<p>พร้อมทั้งการสนับสนุนด้านทุน</p> <p><b>มาตรการที่ 5.2</b> ปรับปรุงรูปแบบการพัฒนา นิสิตให้เป็นนิสิตที่มีคุณภาพ วิธีการที่หลากหลาย เน้นการสร้างความรู้ ความเข้าใจ การปลูกฝังจิตสำนึก ค่านิยม ความมุ่งมั่นในการทำงาน และทัศนคติที่ถูกต้องแก่นิสิต พร้อมทั้งส่งเสริมให้นิสิตมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัย อย่างสม่ำเสมอ</p> <p><b>มาตรการที่ 5.3</b> สนับสนุนกิจกรรมอันดีของนิสิตที่เป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย ต่อชุมชน สังคม และภูมิภาคอาเซียน โดยมุ่งเน้นให้นิสิตได้มีประสบการณ์ในชีวิตสังคมชนบทและสัมผัสวิถีชีวิตรากหญ้า ตลอดจนให้นิสิตได้มีโอกาสใกล้ชิดกับประชาชนในท้องถิ่นอย่างแท้จริง</p> <p><b>มาตรการที่ 5.4</b> ส่งเสริมทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ และภาษาอื่นๆ เพื่อสร้างความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน</p>	<p>การบำเพ็ญประโยชน์และช่วยเหลือชุมชนและสังคม</p> <p>4. โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงาน/สัมมนา/ศึกษาดูงาน/การแลกเปลี่ยน นิสิต</p> <p>5. โครงการส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการและส่งเสริมสุขภาพแก่นิสิต</p> <p>6. โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ และภาษาอื่นๆ ของนิสิต</p> <p>7. โครงการพัฒนาและเสริมสร้างทักษะในด้านอื่นๆ แก่นิสิต</p> <p>8. โครงการพัฒนารูปแบบกระบวนการพัฒนานิสิต การจัดการความรู้ และพัฒนาบุคลากรด้านกิจการ นิสิต</p> <p>9. โครงการพัฒนาองคกรทุนการศึกษาสำหรับนิสิต</p>	10.0**	10.0**	10.0**	10.0**	3.0**	3.0**	3.0**	3.0**	8.0*	8.0*	9.0*	10.0*	5.0**	5.0**	5.0**	5.0**	10.0*	7.0**	7.0**	8.0**	8.0**	5.0**	5.0**	5.0**	5.0**	20.0**	20.0**	20.0**	20.0**	

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
							มาตรการที่ 5.5 พัฒนาระบบการติดตามศิษย์เก่า เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารและจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาประสบการณ์ทางวิชาชีพให้กับศิษย์เก่า						
ประเด็นที่ 1	1 เป้าประสงค์	1 ผลผลิต 11 ตัวชี้วัด					5 กลยุทธ์ 21 มาตรการ	1 แผนงาน 27 โครงการ	5,748.0	6,115.0	6,447	6,771	

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน				
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558					
2. การสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัย	2. เพื่อผลิตผลงานวิจัย สร้างองค์ความรู้ งานวิจัยชั้นสูง และสร้างสรรค์งานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศ มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำในระดับภูมิภาคอาเซียน	<p><b>ผลผลิต :</b> ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี และผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b></p> <p>1. จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>2. จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่ได้รับการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาหรืออนุสิทธิบัตร</p> <p>3. จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ</p> <p>4. ร้อยละของโครงการวิจัยด้านการเกษตรและสาขาที่เกี่ยวข้องต่อโครงการวิจัยทั้งหมด</p>	760	780	800	850	<p><b>กลยุทธ์ที่ 1</b> พัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติให้เข้มแข็ง สร้างองค์ความรู้ใหม่ในสาขาที่มีศักยภาพและองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ และสนองตอบต่อความต้องการแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนสังคมและประเทศและเป็นผู้นำในระดับนานาชาติโดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน</p> <p><b>มาตรการที่ 1.1</b> สนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติให้เข้มแข็งจริงจัง และต่อเนื่อง เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน พร้อมทั้งสนับสนุนการสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัยสาขาเกษตรศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สังคมศาสตร์และพฤติกรรมศาสตร์ให้มากยิ่งขึ้นในทุกวิทยาเขต ให้บังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม</p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> (แผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย)</p> <p><b>โครงการ</b></p> <p>1. โครงการวิจัยด้านเกษตรศาสตร์</p> <p>2. โครงการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี และ วิทยาศาสตร์สุขภาพ</p> <p>3. โครงการวิจัยด้านสังคมศาสตร์และพฤติกรรมศาสตร์</p> <p>4. โครงการศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง</p> <p>5. โครงการพัฒนากองทุนวิจัย</p> <p>6. โครงการพัฒนาเครือข่ายการวิจัยและพัฒนา</p>	491	516	546	579	<p>373*</p> <p>118**</p> <p>200.0*</p> <p>10.0**</p> <p>145.0*</p> <p>10.0**</p> <p>18.0*</p> <p>5.0**</p> <p>10.0*</p> <p>10.0**</p> <p>50.0**</p> <p>5.0**</p>	<p>390*</p> <p>126**</p> <p>210.0*</p> <p>10.0**</p> <p>150.0*</p> <p>10.0**</p> <p>20.0*</p> <p>5.0**</p> <p>10.0*</p> <p>10.0**</p> <p>55.0**</p> <p>6.0**</p>	<p>411*</p> <p>135**</p> <p>220.0*</p> <p>10.0**</p> <p>160.0*</p> <p>10.0**</p> <p>21.0*</p> <p>5.0**</p> <p>10.0*</p> <p>10.0**</p> <p>60.0**</p> <p>7.0**</p>	<p>432*</p> <p>147**</p> <p>230.0*</p> <p>10.0**</p> <p>170.0*</p> <p>10.0**</p> <p>22.0*</p> <p>5.0**</p> <p>10.0*</p> <p>10.0**</p> <p>70.0**</p> <p>8.0**</p>	วิทยาเขต, คณะ, วิทยาลัย, สถาบัน, สำนัก, ศูนย์

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็น ยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
							<p><b>มาตรการที่ 1.2</b> เร่งรัดและส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ รวมถึงงานวิจัยเชิงบูรณาการ เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมที่สามารถตอบสนองความต้องการ และแก้ไขปัญหาในระดับประเทศ และนานาชาติ โดยเฉพาะในกลุ่มภูมิภาคอาเซียนได้อีกทั้งยังเผยแพร่ผลงานวิจัยเพื่อใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม</p> <p><b>มาตรการที่ 1.3</b> พัฒนาระบบบริหารการวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้เหมาะสมกับรูปแบบการบริหารหลายวิทยาเขต โดยเน้นการบริหารเชิงรุกเพื่อให้สามารถรองรับการก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยที่มีศักยภาพและพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำในระดับนานาชาติ โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน</p> <p><b>มาตรการที่ 1.4</b> สนับสนุนงบประมาณเพื่อสร้างความพร้อมด้านการวิจัย ระบาดวิทยาการและร่วมใช้ทรัพยากรเพื่อการวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสนับสนุนให้เกิดศูนย์</p>						

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน											
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558												
							<p>ความเป็นเลิศในสาขาที่มีศักยภาพและมีความพร้อม</p> <p><b>มาตรการที่ 1.5</b> สร้างเครือข่ายการวิจัยในระดับต่างๆ เพื่อผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพอย่างเข้มแข็งและต่อเนื่องทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน</p>																	
							<p><b>กลยุทธ์ที่ 2</b> พัฒนาศักยภาพการวิจัยและระบบสนับสนุนวิจัย</p> <p><b>มาตรการที่ 2.1</b> เร่งรัดการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ และผู้ช่วยวิจัย (RA) ที่มีศักยภาพและสร้างสรรค์ในการพัฒนางานวิจัย ทั้งงานวิจัยพื้นฐานและงานวิจัยประยุกต์ และส่งเสริมการสร้างศักยภาพทางการวิจัยของบุคลากรการวิจัย อย่างบูรณาการเชื่อมโยงเป็นระบบและต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมให้นักวิจัยอาวุโสเป็นที่เล็งด้านการวิจัยอย่างจริงจัง</p> <p><b>มาตรการที่ 2.2</b> เร่งรัดการพัฒนาระบบฐานข้อมูล และสารสนเทศด้านการวิจัยให้พร้อมรองรับความต้องการข้อมูลข่าวสารและความต้องการ</p>	<p>1. โครงการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ และผู้ช่วยวิจัย (RA)</p> <p>2. โครงการส่งเสริมการสร้างศักยภาพการวิจัยของบุคลากร</p> <p>3. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบฐานข้อมูลด้านการวิจัย</p> <p>4. โครงการส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือกับเครือข่ายต่างๆ</p>	10.0**	11.0**	12.0**	13.0**	5.0**	5.0**	6.0**	6.0**	5.0**	5.0**	5.0**	5.0**	8.0**	9.0**	10.0**	10.0**

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
							องค์ความรู้เพื่อนำไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวางและรวดเร็วทันเหตุการณ์  มาตรการที่ 2.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน ในระดับประเทศ และระดับนานาชาติ โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร และการวิจัย						
ประเด็น 2	1 เป้าประสงค์	1 ผลผลิต 4 ตัวชี้วัด					2 กลยุทธ์ 8 มาตรการ	1 แผนงาน 10 โครงการ	491	516	546	579	

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
3.การถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม	3. เพื่อพัฒนาวิชาการ เผยแพร่และถ่ายทอดผลงานวิจัยและพัฒนา ในการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม อันจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน	<p>ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ</p> <p>ตัวชี้วัด</p> <p>1.จำนวนโครงการบริการวิชาการแก่สังคม</p> <p>2. จำนวนผู้เข้ารับบริการ (คน)</p> <p>3. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ</p>	565	568	570	580	<p>กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการพัฒนาวิชาการ</p> <p>มาตรการที่ 1.1 ผลักดัน และพัฒนาศักยภาพการดำเนินโครงการพัฒนาวิชาการ การให้บริการวิชาการแก่หน่วยงานต่างๆ ตลอดจนส่งเสริมการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐและเอกชนให้มากยิ่งขึ้น โดยสนับสนุนให้วิทยาเขต ศูนย์สถาบัน สำนัก และสถานีวิจัยเป็นแกนนำในการเชื่อมโยงเครือข่ายในการพัฒนาและสร้างองค์ความรู้ และมุ่งเน้นการแสวงหารายได้ด้านบริการวิชาการของหน่วยงาน</p> <p>มาตรการที่ 1.2 สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานเผยแพร่ผลงานทางวิชาการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบอย่างจริงจัง</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 (แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม)</p> <p>โครงการ</p> <p>1. โครงการบริการวิชาการที่ถ่ายทอดสู่ประชาชน</p> <p>2. โครงการบริหารจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา</p> <p>3. โครงการศูนย์บ่มเพาะผู้ประกอบการ</p>	379	404	434	454	<p>วิทยาเขต,คณะ,วิทยาลัย,สถาบัน, สำนัก,ศูนย์</p>
								165.0*	170.0*	180.0*	190.0*		
								214**	234**	254**	264**		
								165.0*	170.0*	180.0*	190.0*		
								200.0**	220.0**	240.0**	250.0**		
								3.0**	3.0**	3.0**	3.0**		
								3.0**	3.0**	3.0**	3.0**		

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน										
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558											
							<p><b>มาตรการที่ 1.3</b> สร้างเสริมบทบาทของมหาวิทยาลัยในการนำหลักวิชาการและองค์ความรู้ไปสู่ปฏิบัติและใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาสังคมและประเทศ โดยมุ่งให้สังคมยอมรับบทบาทของมหาวิทยาลัยอย่างแท้จริง</p>																
							<p><b>กลยุทธ์ที่ 2</b> พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการบริการวิชาการ</p> <p><b>มาตรการที่ 2.1</b> ปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับให้เอื้อต่อการดำเนินงานด้านบริการวิชาการของหน่วยงานและบุคลากร และกระตุ้นให้เกิดความสนใจในการพัฒนาวิชาการ ตลอดจนการเผยแพร่ผลงานสู่สังคม</p> <p><b>มาตรการที่ 2.2</b> ลดขั้นตอนและระยะเวลาในกระบวนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาทางวิชาการ</p> <p><b>มาตรการที่ 2.3</b> พัฒนาบุคลากรและส่งเสริมศักยภาพและความเข้มแข็งในการบริการวิชาการและถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับสังคมทั้งในเชิงบริการและเชิงพาณิชย์แก่หน่วยงานต่างๆ</p>	<p>1. โครงการปรับปรุงระบบระเบียบ ขั้นตอนและกระบวนการให้บริการวิชาการ</p> <p>2. โครงการจัดทำ พัฒนาฐานข้อมูล และปรับปรุงเว็บไซต์ด้านบริการวิชาการ</p> <p>3. โครงการติดตามประเมินประสิทธิภาพการให้บริการวิชาการ</p> <p>4. โครงการสร้างบุคลากรรุ่นใหม่ นำผลงานวิชาการไปให้บริการเพิ่มมากขึ้น</p>	2.0**	2.0**	2.0**	2.0**	2.0**	2.0**	2.0**	1.0**	1.0**	1.0**	1.0**	3.0**	3.0**	3.0**	3.0**
ประเด็น 3	1 เป้าประสงค์	1 ผลผลิต 3 ตัวชี้วัด					2 กลยุทธ์ 6 มาตรการ	1 แผนงาน 7 โครงการ	379	404	434	454											

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
4. การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และดำรงไว้ซึ่ง เอกลักษณ์ ความเป็นไทย	4. เพื่อสืบสาน อนุรักษ์ พื้นฟู เอกลักษณ์ความ เป็นไทย มรดก ทาง ศิลปวัฒนธรรม และเผยแผ่ วัฒนธรรมสู่ อาเซียน	ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม  ตัวชี้วัด 1. จำนวนโครงการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ศิลปวัฒนธรรม	30	32	34	35	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมวัฒนธรรมใน สังคมและวัฒนธรรมของภูมิภาค อาเซียน  มาตรการที่ 1.1 ดำเนินกิจกรรมที่ เน้นการให้สังคมไทยตระหนักและให้ ความสำคัญกับความหลากหลายทาง ศิลปวัฒนธรรมที่เป็นมรดกของชาติ และนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งใน ภูมิภาคอาเซียน เพื่อให้เยาวชนและ สังคมได้เรียนรู้ และภาคภูมิใจในความ เป็นไทยอย่างเต็มภาคภูมิ ตลอดจนให้ เป็นที่ประจักษ์ในประชาคมอาเซียน  มาตรการที่ 1.2 สนับสนุนการ แลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมระหว่าง สถาบันและภูมิภาคต่างๆ เพื่อความ เข้าใจอันดีและก่อให้เกิดการเรียนรู้ ความหลากหลายทางสังคมและ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 (แผนงานอนุรักษ์ ส่งเสริม และพัฒนาศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม)  โครงการ 1. โครงการรวบรวม องค์ความรู้และเสริมสร้าง การเรียนรู้สังคม และ ศิลปวัฒนธรรมของไทย และภูมิภาคต่างๆ โดย เฉพาะอย่างยิ่งประเทศ ในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน	25	28	30	32	วิทยาลัย ,คณะ, วิทยาลัย ,สถาบัน, สำนัก,ศูนย์
			7,000	8,000	9,000	9,500			5.0*	7.0*	8.0*	9.0*	
									20.0**	21.0**	22.0**	23.0**	
									5.0*	7.0*	8.0*	9.0*	
									14.0**	15.0**	16.0**	17.0**	

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
							วัฒนธรรม ทั้งในบริบทของไทยและนานาชาติโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน  <b>มาตรการที่ 1.3</b> พัฒนาระบบ และกลไกในการเชื่อมโยงการดำเนินงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม						
							<b>กลยุทธ์ที่ 2</b> ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานภายใน  <b>มาตรการที่ 2.1</b> ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานกำหนดแผนงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสนับสนุนให้บุคลากร ตลอดจนนิสิตมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อย่างสม่ำเสมอ  <b>มาตรการที่ 2.2</b> เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม ค่านิยมที่ดี และวัฒนธรรมประชาธิปไตย โดยการสร้างความรู้ ความเข้าใจ การปลูกฝังจิตสำนึก ความซื่อสัตย์ สุจริต และทัศนคติที่ถูกต้องให้แก่บุคลากรและนิสิต	1. โครงการส่งเสริมวัฒนธรรม ค่านิยมและประเพณีอันดีในมหาวิทยาลัย 2. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้วยหลักคิดทางศาสนธรรมแก่บุคลากรและนิสิต	3.0**	3.0**	3.0**	3.0**	
								3.0**	3.0**	3.0**	3.0**		
ประเด็น 4	1 เป้าประสงค์	1 ผลผลิต 2 ตัวชี้วัด					2 กลยุทธ์ 5 มาตรการ	1 แผนงาน 3 โครงการ	25	28	30	32	

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	5. เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีสอดคล้องกับเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย มีธรรมาภิบาล มีความโปร่งใสและร่วมรับผิดชอบต่อสังคม	ผลผลิต : การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตัวชี้วัด 1. ระดับความสำเร็จของระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร และการตัดสินใจ (คะแนนเต็ม 5) 2. ระดับความสำเร็จของระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (คะแนนเต็ม 5) 3. ร้อยละของการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถาบัน 4. ระดับความสำเร็จของผลการบริหารสถาบันให้เกิดอัตลักษณ์ (คะแนนเต็ม 5) 5. ระดับความสำเร็จของผลการพัฒนาตามจุดเน้นและจุดเด่นที่ส่งผลสะท้อนเป็นเอกลักษณ์ของสถาบัน (คะแนนเต็ม 5) 6. ร้อยละของอัตราการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	5.0	5.0	5.0	5.0	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบการบริหารงาน มาตรการที่ 1.1 ปรับปรุงและพัฒนา ระบบบริหารให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพทั้งในส่วนกลาง และระดับวิทยาเขตบนพื้นฐานการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อเตรียมความพร้อมไปสู่การพึ่งพาตนเองในอนาคตอันใกล้ และมีการบริหารในเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถรองรับการจัดการศึกษาทุกรูปแบบที่สนองตอบการพัฒนาของท้องถิ่น และภูมิภาคอาเซียน โดยคำนึงถึงเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ของมก. มาตรการที่ 1.2 เร่งรัดการพัฒนา ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารให้เป็นเครื่องมือสนับสนุนการบริหารในระดับมหาวิทยาลัยและระดับหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 5 แผนงานบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ) 1. โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ที่สอดคล้องกับเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ของมก. 2. โครงการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์เชิงรุกของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ 3. โครงการพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงและการประกันคุณภาพ 4. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร 5. โครงการถ่ายทอดค่านิยมองค์กร เอกลักษณ์ และอัตลักษณ์ของมก.สู่บุคลากรและนิสิต รวมทั้งประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของมก.สู่สังคม	137	149	161	178	วิทยาเขต, คณะ, วิทยาลัย, สถาบัน, สำนัก,ศูนย์
			137**	149**	161**	178**							
			1.0**	1.0**	1.0**	1.0**							
			8.0**	9.0**	10.0**	11.0**							
			1.0**	1.0**	1.0**	1.0**							
			10.0**	10.0**	10.0**	10.0**							
2.0**	2.0**	2.0**	2.0**										

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน	
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558		
		7. ระดับความสำเร็จของระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (คะแนนเต็ม 5)	4.0	4.5	4.8	5.0	<p><b>มาตรการที่ 1.3</b> สนับสนุนการเพิ่มศักยภาพ และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้วิทยาเขตเป็นสถานศึกษาชั้นนำในระดับนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคอาเซียน</p> <p><b>มาตรการที่ 1.4</b> พัฒนาระบบการปฏิบัติงานที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพในหน่วยงานทุกระดับ</p>	<p>ภายนอก</p> <p>6. โครงการสนับสนุนการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>7. โครงการวิจัยสถาบัน</p>	10.0**	15.0**	20.0**	25.0**		
							<p><b>กลยุทธ์ที่ 2</b> พัฒนาระบบงบประมาณและการหารายได้</p> <p><b>มาตรการที่ 2.1</b> ส่งเสริมให้หน่วยงานพัฒนาระบบการหารายได้ในทุกภารกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และมีคุณภาพ</p> <p><b>มาตรการที่ 2.2</b> สร้างระบบ และกลไกในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างศักยภาพการบริหารการเงินและทรัพย์สินที่มีเสถียรภาพเพื่อการพึ่งพาตนเอง ซึ่งรวมถึงการใช้ทรัพยากรภายในมหาวิทยาลัย หรือใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างหน่วยงาน</p>	<p><b>โครงการ</b></p> <p>1. โครงการบริหารจัดการทรัพย์สิน</p> <p>2. โครงการพัฒนารายได้จากการค้าบริการต่าง ๆ</p>	10.0**	10.0**	10.0**	10.0**		
									10.0**	10.0**	10.0**	10.0**		

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน																		
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558																			
							การสนับสนุนผลผลิตของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ตลอดจนแสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนใหม่ๆ ระดมทรัพยากรในการจัดหารายได้อย่างคุ้มค่า และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย																								
							<p><b>กลยุทธ์ที่ 3</b> พัฒนาบุคลากร สวัสดิการ สิ่งแวดล้อม และการกีฬา</p> <p><b>มาตรการที่ 3.1</b> สร้างกลไกการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบในเชิงรุก ตามศักยภาพของตนเอง และตามความต้องการของหน่วยงานเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ มีความสามัคคี รักองค์กร และเป็นนักพัฒนา รวมทั้งสร้างเสริมทักษะและประสบการณ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเสริมสร้างทักษะการใช้ภาษาอังกฤษของบุคลากรเพื่อให้พร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน</p> <p><b>มาตรการที่ 3.2</b> สร้างและพัฒนาผู้บริหารให้มีความรู้และความคิดเห็นสมัย มีวิสัยทัศน์กว้างไกล</p>	<p>1. โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน</p> <p>2. โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษของบุคลากร</p> <p>3. โครงการพัฒนาศักยภาพและคุณธรรมสำหรับผู้บริหาร</p> <p>4. โครงการอบรมจรรยาบรรณวิชาชีพ</p> <p>5. โครงการส่งเสริมสวัสดิการและชีวิตความเป็นอยู่ของบุคลากรและนิสิต</p> <p>6. โครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว</p>	2.0**	2.0**	2.0**	2.0**	5.0**	5.0**	5.0**	5.0**	1.0**	1.0**	1.0**	1.0**	1.0**	1.0**	6.0**	7.0**	8.0**	9.0**	60.0**	65.0**	70.0**	80.0**	

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
							<p>ภาวะผู้นำ และความสามารถในการบริหารจัดการ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม มุ่งมั่นและจิตสำนึกที่ดี ส่งเสริมระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติตามโอกาส และความพร้อมโดยดำเนินการคู่ขนานกับการสร้างกระบวนการปลูกจิตสำนึกแก่ประชาคม</p> <p><b>มาตรการที่ 3.3</b> เร่งรัดปรับปรุงสวัสดิการ รวมทั้งการปรับปรุงการประกันสุขภาพของบุคลากร ให้ครอบคลุมทุกวิทยาเขต</p> <p><b>มาตรการที่ 3.4</b> ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการคมนาคมขนส่ง ภายในมหาวิทยาลัย และวิทยาเขต ให้สะดวก รวดเร็ว และเพียงพอต่อจำนวนบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย</p> <p><b>มาตรการที่ 3.5</b> พัฒนากายภาพให้สวยงาม สร้างบรรยากาศให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว และบรรยากาศที่เอื้อต่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p><b>มาตรการที่ 3.6</b> สนับสนุนการกีฬา เพื่อความเป็นเลิศในสาขาที่มีศักยภาพ เพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำในระดับ</p>	และเอื้อต่อความเป็นนานาชาติ	5.0**	5.0**	5.0**	5.0**	

หมายเหตุ : \* งบประมาณเงินรายได้

\*\* งบประมาณเงินรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต/ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย (ปี พ.ศ.)				กลยุทธ์/มาตรการ	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)				หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558			2555	2556	2557	2558	
							นานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคอาเซียน และสนับสนุนการกีฬาเพื่อสุขภาพและความสามัคคี สำหรับบุคลากรและนิสิตของมหาวิทยาลัย						
ประเด็น 5	1 เป้าประสงค์	1 ผลผลิต 7 ตัวชี้วัด					3 กลยุทธ์ 12 มาตรการ	1 แผนงาน 16 โครงการ	137	149	161	178	

หมายเหตุ : - \* งบประมาณแผ่นดิน

\*\* งบประมาณเงินรายได้

สรุปงบประมาณแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2555 - 2558											
		2555			2556			2557			2558		
		แผ่นดิน	รายได้	รวม	แผ่นดิน	รายได้	รวม	แผ่นดิน	รายได้	รวม	แผ่นดิน	รายได้	รวม
<b>1. การผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ และมีคุณภาพ</b>		<b>3,168.0</b>	<b>2,580.0</b>	<b>5,748.0</b>	<b>3,418.0</b>	<b>2,697.0</b>	<b>6,115.0</b>	<b>3,619.0</b>	<b>2,828.0</b>	<b>6,447.0</b>	<b>3,820.0</b>	<b>2,951.0</b>	<b>6,771.0</b>
	1. กลยุทธ์ระบบการจัดการศึกษา หลักสูตร และกระบวนการเรียนการสอน เพื่อสร้างความพร้อมรองรับสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	3,150.0	2,468.0	5,618.0	3,400.0	2,583.0	5,983.0	3,600.0	2,709.0	6,309.0	3,800.0	2,829.0	6,629.0
	2. พัฒนาอาจารย์	-	23.0	23.0	-	25.0	25.0	-	28.0	28.0	-	31.0	31.0
	3. พัฒนาระบบบริหารการศึกษา	-	26.0	26.0	-	26.0	26.0	-	26.0	26.0	-	26.0	26.0
	4. พัฒนาการรับผู้เข้าศึกษาต่อมหาวิทยาลัย	-	4.0	4.0	-	4.0	4.0	-	4.0	4.0	-	4.0	4.0
	5. ส่งเสริมและพัฒนานิสิตให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของ มก. และรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	18.0	59.0	77.0	18.0	59.0	77.0	19.0	61.0	80.0	20.0	61.0	81.0
<b>2. การสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัย</b>		<b>373.0</b>	<b>118.0</b>	<b>491.0</b>	<b>390.0</b>	<b>126.0</b>	<b>516.0</b>	<b>411.0</b>	<b>135.0</b>	<b>546.0</b>	<b>432.0</b>	<b>147.0</b>	<b>579.0</b>
	1. พัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติให้เข้มแข็ง สร้างองค์ความรู้ใหม่ในสาขาที่มีศักยภาพและองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ และสนองตอบต่อความต้องการแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนสังคมและประเทศและเป็นผู้ผู้นำในภูมิภาคอาเซียน	373.0	90.0	463.0	390.0	96.0	486.0	411.0	102.0	513.0	432.0	113.0	545.0
	2. พัฒนาศูนย์การวิจัยและระบบสนับสนุนวิจัย	-	28.0	28.0	-	30.0	30.0	-	33.0	33.0	-	34.0	34.0
<b>3. การถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม</b>		<b>165.0</b>	<b>214.0</b>	<b>379.0</b>	<b>170.0</b>	<b>234.0</b>	<b>404.0</b>	<b>180.0</b>	<b>254.0</b>	<b>434.0</b>	<b>190.0</b>	<b>264.0</b>	<b>454.0</b>
	1. ส่งเสริมการพัฒนาวิชาการ	165.0	206.0	371.0	170.0	226.0	396.0	180.0	246.0	426.0	190.0	256.0	446.0
	2. พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการบริการวิชาการ	-	8.0	8.0	-	8.0	8.0	-	8.0	8.0	-	8.0	8.0
<b>4. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ความเป็นไทย</b>		<b>5.0</b>	<b>20.0</b>	<b>25.0</b>	<b>7.0</b>	<b>21.0</b>	<b>28.0</b>	<b>8.0</b>	<b>22.0</b>	<b>30.0</b>	<b>9.0</b>	<b>23.0</b>	<b>32.0</b>
	1. ส่งเสริมวัฒนธรรมในสังคมและวัฒนธรรมของภูมิภาคอาเซียน	5.0	14.0	19.0	7.0	15.0	22.0	8.0	16.0	24.0	9.0	17.0	26.0
	2. ส่งเสริมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมในหน่วยงานต่างๆ	-	6.0	6.0	-	6.0	6.0	-	6.0	6.0	-	6.0	6.0
<b>5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ</b>		<b>0.0</b>	<b>137.0</b>	<b>137.0</b>	<b>0.0</b>	<b>149.0</b>	<b>149.0</b>	<b>0.0</b>	<b>161.0</b>	<b>161.0</b>	<b>0.0</b>	<b>178.0</b>	<b>178.0</b>
	1. พัฒนาระบบการบริหารงาน	-	37.0	37.0	-	43.0	43.0	-	49.0	49.0	-	55.0	55.0
	2. การพัฒนาระบบงบประมาณและการหารายได้	-	20.0	20.0	-	20.0	20.0	-	20.0	20.0	-	20.0	20.0
	3. พัฒนาศูนย์ สวัสดิการ และสิ่งแวดล้อม และการกีฬา	-	80.0	80.0	-	86.0	86.0	-	92.0	92.0	-	103.0	103.0
	<b>รวมทุกประเด็นยุทธศาสตร์</b>	<b>3,711.0</b>	<b>3,069.0</b>	<b>6,780.0</b>	<b>3,985.0</b>	<b>3,227.0</b>	<b>7,212.0</b>	<b>4,218.0</b>	<b>3,400.0</b>	<b>7,618.0</b>	<b>4,451.0</b>	<b>3,563.0</b>	<b>8,014.0</b>
	<b>ร้อยละ</b>	<b>54.7</b>	<b>45.3</b>	<b>100.0</b>	<b>55.3</b>	<b>44.7</b>	<b>100.0</b>	<b>55.4</b>	<b>44.6</b>	<b>100.0</b>	<b>55.5</b>	<b>44.5</b>	<b>100.0</b>

สรุปแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 - 2558) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ผลผลิต	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน	โครงการ	งบประมาณประจำปี (หน่วย : ล้านบาท)			
								พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558
ประเด็นที่ 1	1 เป้าประสงค์	1 ผลผลิต	11 ตัวชี้วัด	5 กลยุทธ์	21 มาตรการ	1 แผนงาน	27 โครงการ	5,748.0	6,115.0	6,447	6,771
ประเด็นที่ 2	1 เป้าประสงค์	1 ผลผลิต	4 ตัวชี้วัด	2 กลยุทธ์	8 มาตรการ	1 แผนงาน	10 โครงการ	491.0	516.0	546.0	579.0
ประเด็นที่ 3	1 เป้าประสงค์	1 ผลผลิต	3 ตัวชี้วัด	2 กลยุทธ์	6 มาตรการ	1 แผนงาน	7 โครงการ	379.0	404.0	434.0	454.0
ประเด็นที่ 4	1 เป้าประสงค์	1 ผลผลิต	2 ตัวชี้วัด	2 กลยุทธ์	5 มาตรการ	1 แผนงาน	3 โครงการ	25.0	28.0	30.0	32.0
ประเด็นที่ 5	1 เป้าประสงค์	1 ผลผลิต	7 ตัวชี้วัด	3 กลยุทธ์	12 มาตรการ	1 แผนงาน	16 โครงการ	137.0	149.0	161.0	178.0
5 ประเด็นยุทธศาสตร์	5 เป้าประสงค์	5 ผลผลิต	27 ตัวชี้วัด	14 กลยุทธ์	52 มาตรการ	5 แผนงาน	63 โครงการ	6,780.0	7,212.0	7,618.0	8,014.0

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ และมีคุณธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ความเป็นไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

คัตราขงนงการประชมสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร

ครั้งที่ 5/2555

วันจันทรที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

ณ ห้องประชุมกำพล อดุลวิทย์ ชั้น 2 อาคารสารนิเทศ 50 ปี

ฯลฯ

6.5 การขออนุมัติร่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 - 2558) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร

ด้วยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ได้มอบหมายให้ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐนำแผนการบริหารราชการแผ่นดินไปประกอบ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี โดยให้จัดส่งสำนักงาน ก.พ.ร. ภายหลังจากแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 - 2558 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ภายใน 60 วัน นั้น ประกอบกับแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2552 - 2555) ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันของมหาวิทยาลัยจะสิ้นสุดระยะเวลาของการใช้แผนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

เพื่อเป็นการขับเคลื่อนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร และเพื่อที่หน่วยงาน คณะ สถาบัน สำนัก จะได้นำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนของหน่วยงานต่อไป มหาวิทยาลัยโดยคณะทำงานจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร มก. (พ.ศ. 2555 - 2558) ได้ดำเนินการจัดทำร่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 - 2558) และได้จัดทำประชาพิจารณ์ร่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 - 2558) เมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2555 เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้บริหาร บุคลากร นิสิตเก่าและนิสิตปัจจุบัน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของมหาวิทยาลัย และได้นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากทุกภาคส่วน มาพัฒนาและปรับปรุงร่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 - 2558) ให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์เรียบร้อย แล้ว โดยมีรายละเอียดดังปรากฏในเอกสาร

ที่ประชุมคณะบดี ในการประชุมครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๕ พิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบ และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณาร่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 - 2558) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติตามเสนอ

ฯลฯ

สำเนาถูกต้อง



(รองศาสตราจารย์ ดร.ศรปราชญ์ ฐโนศวรยางกูร)

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย

กรรมการและเลขานุการสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร