



(ร่าง)

แผนปฏิบัติการดิจิทัล  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ปี พ.ศ. 2564-2568



แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ปี พ.ศ. 2564-2568

จัดทำโดย

คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มก. ปี พ.ศ. 2565-2568

เมษายน 2563

## คำนำ

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อตอบสนองต่อ วิสัยทัศน์ นโยบาย เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่ดีโปร่งใส สามารถให้บริการทางวิชาการที่ดีมี ประสิทธิภาพ และยกระดับการแข่งขันของประเทศให้พร้อมรับการพัฒนาประเทศภายใต้ “ประเทศไทย 4.0” ซึ่งเป็นนโยบายหนึ่งที่เป็นการวางรากฐานการพัฒนาประเทศในระยะยาว เป็นจุดเริ่มต้นในการขับเคลื่อนไปสู่การเป็นประเทศที่มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ตามวิสัยทัศน์รัฐบาล เป็นรูปแบบที่มีการผลักดันการปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจ การปฏิรูป การวิจัยและการพัฒนา และการปฏิรูปการศึกษาไปพร้อมๆ กัน เป็นการผนึกกำลังของทุกภาคส่วนภายใต้แนวคิด “ประชารัฐ” ที่ผนึกกำลังกับเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ การวิจัยพัฒนา และบุคลากรทั้งในและระดับโลก

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568 จึงจะเป็นแผนยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดทิศทางให้แก่หน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดทำโครงการพัฒนาด้านดิจิทัล ของหน่วยงาน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564-2568 ต่อไป

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภูษงค์ อุทโยภาศ  
รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
เมษายน 2563

# สารบัญ

หน้า

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

### บทที่ 1 บทนำ

- 1.1 แนวคิดหลักและวิธีการศึกษาของคณะที่ปรึกษาในการทำงาน
- 1.2 ไทยแลนด์ 4.0
- 1.3 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 – 2567

### บทที่ 2 ภารกิจ นโยบาย และ โครงสร้างของมหาวิทยาลัย

- 2.1 ลักษณะทั่วไปของมหาวิทยาลัย
- 2.2 โครงสร้างองค์กรของมหาวิทยาลัย

### บทที่ 3 การวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- 3.1 สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัย
- 3.2 วิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ของมหาวิทยาลัย (SWOT Analysis)

### บทที่ 4 เป้าหมายโดยรวมและยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568

- 4.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และ ประเด็นยุทธศาสตร์
- 4.2 ยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี พ.ศ. 2564-2568

### บทที่ 5 แนวทางการบริหารจัดการเพื่อผลักดันยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568

- 5.1 แนวทางการบริหารจัดการเพื่อผลักดันยุทธศาสตร์
- 5.2 โครงสร้างคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของมหาวิทยาลัย
- 5.3 องค์กรประกอบ และ อำนาจหน้าที่ คณะกรรมการฯ

### บทที่ 6 สรุป แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมหลัก ที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ที่กำหนดไว้ในแผนที่เกี่ยวข้อง

- 6.1 ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568 และแผนระดับชาติที่เกี่ยวข้อง
- 6.2 จำนวนโครงการ แยกตามยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของ มก. กับ นโยบายการพัฒนาด้านต่างๆ ของ มก.
- 6.3 จำนวนโครงการ และงบประมาณ แยกตามยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของ มก.
- 6.4 โครงการในแต่ละยุทธศาสตร์

### บทที่ 7 ตารางสรุป รายละเอียดโครงการ และ งบประมาณ

- 7.1 รายละเอียดโครงการแต่ละยุทธศาสตร์
- 7.2 รายละเอียดงบประมาณแต่ละโครงการ

## ภาคผนวก

## สารบัญญรูปภาพ

## สารบัญตาราง

## บทที่ ๑

### บทนำ

ประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงในระดับโลกเข้าสู่เศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge Economy) ซึ่งเป็นระบบเศรษฐกิจที่มีการสร้างสรรค์ความรู้และนำความรู้มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคม นอกจากนี้ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเฉพาะเทคโนโลยีด้านอินเทอร์เน็ต ระบบประมวลผลแบบกลุ่มเมฆ การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ การใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์เคลื่อนที่ และ เครือข่ายสังคม (Social Network) ทำให้ทั่วโลกก้าวเข้าสู่ยุค เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) ซึ่งจะมีเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นกลจักรสำคัญในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจความเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมากกับภาคการศึกษา ซึ่งต้องปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง ด้วยการสร้างบุคลากรและองค์ความรู้ต่าง ๆ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นตัวขับเคลื่อน ในการนี้มีนโยบายสำคัญในระดับชาติและระดับกระทรวงหลายประการออกมารองรับความเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568 ได้สนับสนุนแผนระดับชาติ คือ ยุทธศาสตร์กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 และ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2571 อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการยกระดับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของประเทศ ในขณะเดียวกันได้สนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายยุทธศาสตร์ต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อีกด้วย

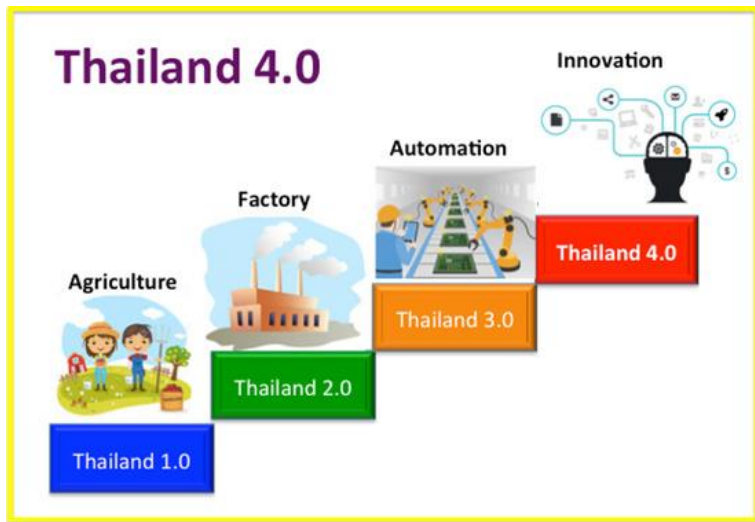
#### ๑.๑ แนวคิดหลักและวิธีการศึกษาของคณะที่ปรึกษาในการทำงาน

การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568 ครั้งนี้ เป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากแผนยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2560-2564 โดยได้ดำเนินการด้วยวิธีการดังนี้

๑. ศึกษานโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การดำเนินงานกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งเอกสารอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
๒. ศึกษาสถานภาพปัจจุบันของการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ในมหาวิทยาลัย
๓. ศึกษาโครงสร้างองค์กร และภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย
๔. จัดประชุมระดมความคิดเห็นจากผู้แทนของหน่วยงานต่างๆ จากคณะกรรมการจัดทำแผน ฯ
๕. วิเคราะห์ความต้องการและปัญหา
๖. ร่าง แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568
๗. ประชาพิจารณ์

## 1.2 ไทยแลนด์ 4.0

“ประเทศไทย 4.0” เป็นความมุ่งมั่นของนายกรัฐมนตรี ที่ต้องการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ “Value-Based Economy” หรือ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” โดยมีฐานคิดหลัก คือ เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า “โภคภัณฑ์” ไปสู่สินค้าเชิง “นวัตกรรม” เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น ดังนั้น “ประเทศไทย 4.0” จึงควรมีการเปลี่ยนวิธีการทำที่มีลักษณะสำคัญ คือ เปลี่ยนจากการเกษตร แบบดั้งเดิมในปัจจุบันไปสู่การเกษตรสมัยใหม่ ที่เน้นการบริหารจัดการและเทคโนโลยี (Smart Farming) โดย เกษตรกรต้องร่ำรวยขึ้น และเป็นเกษตรกรแบบเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneur) เปลี่ยนจาก Traditional SMEs หรือ SMEs ที่มีอยู่ และ รัฐ ต้อง ใ้ ความ ช่วย เหลือ อยู่ ตลอด เวลา ไปสู่การเป็น Smart Enterprises และ Startups บริษัทเกิดใหม่ที่มีศักยภาพสูง เปลี่ยนจาก Traditional Services ซึ่งมีการสร้าง มูลค่าค่อนข้างต่ำ ไปสู่ High Value Services และเปลี่ยนจากแรงงานทักษะต่ำ ไปสู่แรงงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และทักษะสูง



เพื่อให้เกิดผลจริงต้องมีการพัฒนาวิชาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดในกลุ่มเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมเป้าหมาย ดังนี้

1. กลุ่มอาหาร เกษตร และเทคโนโลยีชีวภาพ เช่น สร้างเส้นทางธุรกิจใหม่ (New Startups) ด้านเทคโนโลยีการเกษตร เทคโนโลยีอาหาร เป็นต้น
2. กลุ่มสาธารณสุข สุขภาพ และเทคโนโลยีทางการแพทย์ เช่น พัฒนาเทคโนโลยีสุขภาพ เทคโนโลยีการแพทย์ สปา เป็นต้น
3. กลุ่มเครื่องมือ อุปกรณ์อัจฉริยะ หุ่นยนต์ และระบบเครื่องกลที่ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ควบคุม เช่น เทคโนโลยีหุ่นยนต์ เป็นต้น



**4. กลุ่มดิจิทัล** เทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมต่อและบังคับอุปกรณ์ต่าง ๆ ปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยีสมองกลฝังตัว เช่น เทคโนโลยีด้านการเงิน อุปกรณ์เชื่อมต่อออนไลน์โดยไม่ต้องใช้คน เทคโนโลยีการศึกษา อี-มาร์เก็ตเพลส อี-คอมเมิร์ซ เป็นต้น

**5. กลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ วัฒนธรรม และบริการที่มีมูลค่าสูง** เช่น เทคโนโลยีการออกแบบ ธุรกิจไลฟ์สไตล์ เทคโนโลยีการท่องเที่ยว การเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ เป็นต้น

การพัฒนาประเทศภายใต้โมเดล “ประเทศไทย 4.0” จะสำเร็จ ใช้แนวทาง “สานพลังประชารัฐ” เป็นตัวการขับเคลื่อน โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน ภาคการเงินการธนาคาร ภาคประชาชน ภาคสถาบันการศึกษา มหาวิทยาลัยและสถาบันวิจัยต่าง ๆ ร่วมกันระดมความคิด ผนึกกำลังกันขับเคลื่อน ผ่านโครงการ บัณฑิตความร่วมมือ กิจกรรม หรืองานวิจัยต่าง ๆ โดยการดำเนินงานของ “ประชารัฐ” กลุ่มต่าง ๆ อันได้แก่

**กลุ่มที่ 1** การยกระดับนวัตกรรมและผลิตภัณ์การปรับแก้กฎหมายและกลไกภาครัฐ พัฒนาคัลเลสเตอร์ภาคอุตสาหกรรมแห่งอนาคต และการดึงดูดการลงทุน และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

**กลุ่มที่ 2** การพัฒนาการเกษตรสมัยใหม่และการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและประชารัฐ

**กลุ่มที่ 3** การส่งเสริมการท่องเที่ยวและไมล์ การสร้างรายได้ และการกระตุ้นการใช้จ่ายภาครัฐ

**กลุ่มที่ 4** การศึกษาพื้นฐานและพัฒนาผู้นำ (โรงเรียนประชารัฐ) รวมทั้งการยกระดับคุณภาพวิชาชีพ

**กลุ่มที่ 5** การส่งเสริมการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้งการส่งเสริมกลุ่ม SMEs และผู้ประกอบการใหม่ (Start Up) ซึ่งแต่ละกลุ่มกำลังวางระบบและกำหนดแนวทางในการขับเคลื่อนนโยบายอย่างเข้มข้น

### 1.3 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 - 2567

กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมได้นำยุทธศาสตร์กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ปี พ.ศ. 2563 - 2567 มาเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการ 5 ปีเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดกระทรวง และร่วมกันขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์กระทรวงไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรมต่อไปยุทธศาสตร์กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 – 2567 ภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำและผลักดันการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0” ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของประเทศ

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** : เพิ่มศักยภาพการแข่งขันของประเทศ โดยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** : ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** : ส่งเสริมการให้บริการแก่ประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในรูปแบบดิจิทัล

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** : พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคดิจิทัล

**ยุทธศาสตร์ที่ 6** : สร้างและส่งเสริมความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ / เป้าหมายการให้บริการระดับกระทรวง

1. ประชาชนเข้าถึงข้อมูลและบริการที่เท่าเทียมโดยผ่านช่องทางที่ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ด้วยราคาที่เป็นธรรม และจ่ายได้
2. มูลค่าทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นจากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำธุรกิจ
3. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล
4. ภาครัฐมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน/บริการภาครัฐสู่ระบบดิจิทัล
5. ประชาชน ภาครัฐ และเอกชน ได้รับบริการข้อมูลข่าวสารอุดมศึกษา การแจ้งเตือนภัยจากสภาวะอากาศ และการแจ้งข่าวแผ่นดินไหว ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ทันเหตุการณ์ และมีมาตรฐาน
6. กำลังคน มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม
7. ทุกภาคส่วนมีความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

## บทที่ ๒

### ภารกิจ นโยบาย และ โครงสร้างของหน่วยงาน

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาที่เปิดสอนหลักสูตรทางการเกษตรแห่งแรกของประเทศไทย ก่อตั้งมาตั้งแต่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2486 ได้ดำเนินการกิจเพื่อสนองนโยบายการกระจายโอกาสทางการศึกษาของรัฐบาลไปยังภูมิภาคต่าง ๆ จำนวน 3 วิทยาเขต ได้แก่ วิทยาเขตกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม วิทยาเขตศรีราชา จังหวัดชลบุรี และวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ปัจจุบันมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้เปลี่ยนจากหน่วยงานราชการไปเป็นหน่วยงานในกำกับของรัฐ และมีฐานะเป็นนิติบุคคลภายใต้การกำกับดูแลของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ โดยมีพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2558 ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2558 เป็นต้นมา จากการก้าวสู่การเป็นประชาคมอาเซียน มหาวิทยาลัยฯ จึงได้ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารและการจัดการศึกษาเพื่อรองรับผู้เข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ การสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัยเพื่อความเป็นเลิศและมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในระดับภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพไปสู่ระดับสากลยิ่งขึ้น

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินการกิจในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในแต่ละพื้นที่ ดังนี้

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน : เน้นบัณฑิตศึกษา วิจัยขั้นสูง พัฒนาวิชาการ
- วิทยาเขตกำแพงแสน : ส่งเสริมวิจัยขั้นสูง และสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการเพื่อภาคตะวันตก
- วิทยาเขตศรีราชา : ส่งเสริมความเข้มแข็งทางวิชาการเพื่อบริหารภาคตะวันออก
- วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร : สร้างโอกาสทางการศึกษา พัฒนาวิชาการเพื่อภาคอีสาน

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีหน่วยงานการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี ประกาศนียบัตรบัณฑิต ปริญญาโท และปริญญาเอก รวมทั้งหน่วยงานสนับสนุนการเรียนการสอน จำแนกเป็น

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน จำนวน 15 คณะ 2 วิทยาลัย 5 สำนัก 4 สถาบัน 1 ศูนย์
- วิทยาเขตกำแพงแสน 5 คณะ 2 สำนัก 1 ศูนย์
- วิทยาเขตศรีราชา 5 คณะ 1 สำนัก
- วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร 4 คณะ 1 สำนัก

อีกทั้งมีหน่วยงานอื่นๆ ได้แก่ 18 สถานีวิจัย 4 สถานีฝึกนิสิต 4 โรงพยาบาลสัตว์ 2 โรงเรียนสาธิต และ 1 สถานีวิทยุ

โดยมีสาขาที่ครอบคลุมทั้งกลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ และกลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีหลักสูตรที่เปิดให้การเรียนการสอน หลักสูตรภาษาไทย 509 หลักสูตร หลักสูตร

นานาชาติ 33 หลักสูตร รวมทั้งสิ้น 542 หลักสูตร ปีการศึกษา 2562 มีจำนวนนิสิตทั้งหมด 67,698 คน แยกเป็นปริญญาตรี 56,612 คน ประกาศนียบัตรบัณฑิต 34 คน ปริญญาโท 9,263 คน ปริญญาเอก 1,789 คน และมีผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน 13,417 คน มีนักเรียนโรงเรียนสาธิต ภาคปกติ นานาชาติ และพหุภาษา ในระดับประถมศึกษา และมัธยมศึกษา รวม 6,755 คน มีบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน รวมผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ และผู้มีความสามารถพิเศษ จำนวนทั้งสิ้น 9,492 คน บุคลากรโรงเรียนสาธิต แห่ง มก. จำนวน 906 คน (ที่มา: ข้อมูลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีการศึกษา 2558 , กองแผนงาน)

ในส่วนของการขับเคลื่อนนั้นเชิงนโยบายนั้น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีนโยบายหลักในการบริหารมหาวิทยาลัยที่กำหนดโดยสภามหาวิทยาลัย โดยมีเป้าหมาย พัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้เป็น “มหาวิทยาลัยของศาสตร์แห่งแผ่นดิน” ที่เข้มแข็ง อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยเชื่อมโยงกับศาสตร์การเกษตรซึ่งเป็นพื้นฐานของมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งน้อมนำศาสตร์แห่งพระราชา ศาสตร์ชุมชน และศาสตร์สากล มาผสมผสานในการสร้างสรรค์วิชาการและนำไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ ด้วย 6 U ประกอบด้วย

- ๑) มหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) / มหาวิทยาลัยเชิงนิเวศ (Eco-University)
- ๒) มหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (Electronic University / Digital University)
- ๓) มหาวิทยาลัยวิจัย (Research University)
- ๔) มหาวิทยาลัยระดับโลก (World Class University)
- ๕) มหาวิทยาลัยที่มีความรับผิดชอบต่อรัฐและสังคม (Social Responsibility University)
- ๖) มหาวิทยาลัยแห่งความสุข (Happiness University)

## ๒.๑ ลักษณะทั่วไปของมหาวิทยาลัย

### ๒.๑.๑ ตราสัญลักษณ์

“พระพิรุณทรงนาค” มีรูปพระพิรุณทรงนาคอยู่กึ่งกลาง ล้อมรอบด้วยกลีบบัวคว่ำและกลีบบัวหงายและมีข้อความว่า "มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ.2486" ล้อมรอบเป็นชั้นนอกสุด



### ๒.๑.๒ วิสัยทัศน์ (Vision)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน สู่สากลเพื่อพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

### ๒.๑.๓ พันธกิจ (Mission)

- 1) สร้างคนที่มีปัญญา รู้เหตุรู้ผล อยู่ในคุณธรรม และมีจิตสำนึกเพื่อส่วนรวม

- 2) สะสมภูมิปัญญา สร้างและพัฒนางานองค์ความรู้ที่หลากหลาย ตลอดจนสร้างผลงานที่มีมาตรฐาน สามารถแข่งขันได้
- 3) ร่วมพัฒนากับชุมชน และรับผิดชอบต่อสังคม
- 4) สืบสานทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และดำรงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
- 5) บริหารทรัพยากรมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ

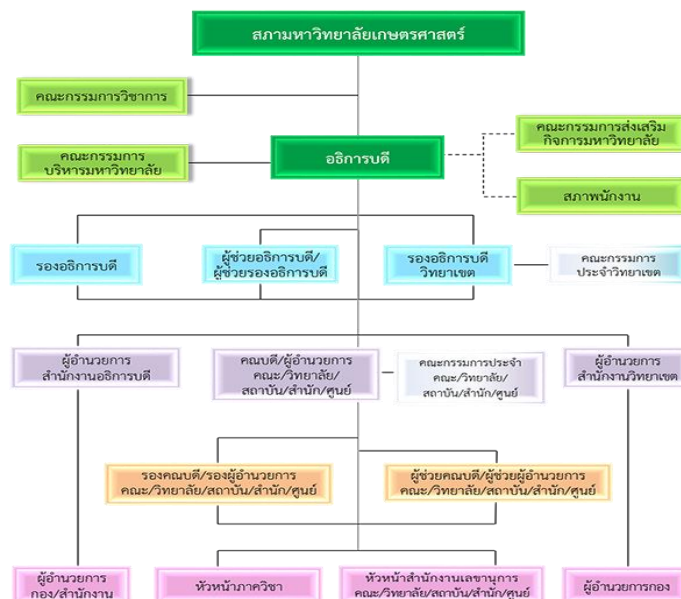
### ๒.๑.๔ เอกลักษณ์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มุ่งสร้างศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อความกินดีอยู่ดีของชาติ

#### 2.1.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนา

- ๑) จัดการศึกษาที่ทันสมัย มีมาตรฐานและคุณภาพทางวิชาการ อันเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ และมีความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงของศาสตร์แห่งแผ่นดิน
  - ๒) วิจัยในศาสตร์แห่งแผ่นดินที่ตอบสนองต่อเป้าหมายอย่างรวดเร็วและจริงจัง เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง
  - ๓) บริการทางวิชาการให้กับชุมชน สังคม และประเทศชาติ อย่างมีคุณภาพ ด้วยความรับผิดชอบต่อ
  - ๔) อนุรักษ์และทะนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ให้มั่นคงและยั่งยืน
  - ๕) พัฒนานิสิตให้เป็นบัณฑิตที่มีความรู้ที่ก้าวหน้า ทันสมัย มีคุณธรรมและจริยธรรม ตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
- ๖) บริหารจัดการแบบองค์รวมเชิงรุก โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

### ๒.๒ โครงสร้างองค์กรของมหาวิทยาลัย



## บทที่ ๓

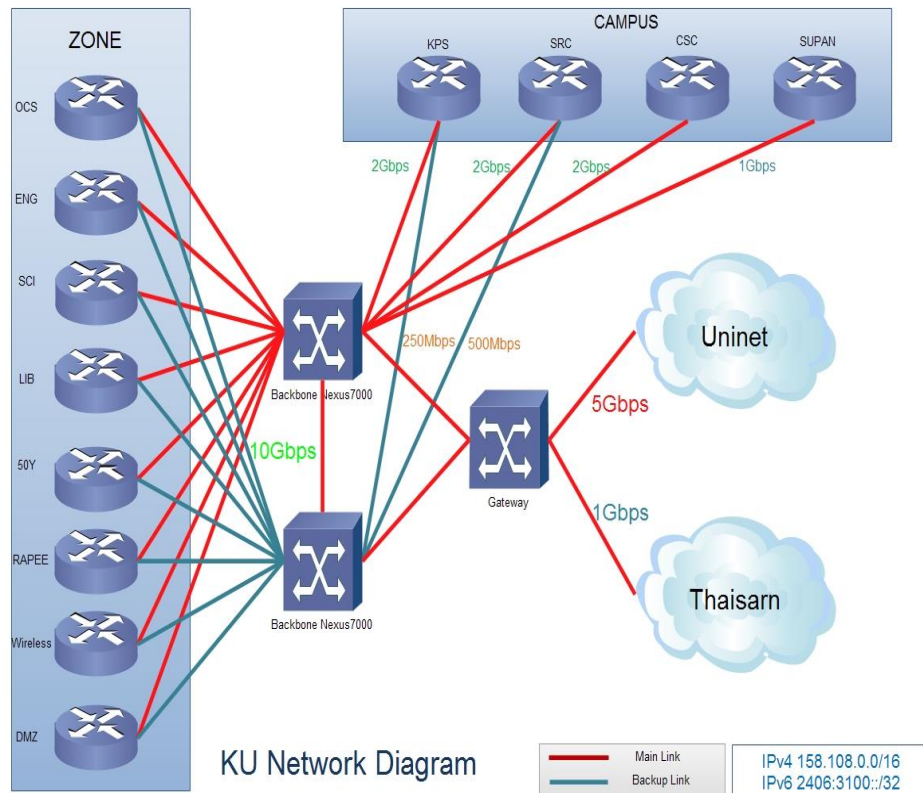
# การวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### ๓.๑ สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัย

#### 3.1.1 ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย

สำนักบริการคอมพิวเตอร์ได้ดำเนินการออกแบบ วางระบบ และพัฒนาเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัยตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2538 โดยในปัจจุบันเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัยใช้ระบบใยแก้วนำแสงเป็นสื่อในการเชื่อมโยงเครือข่ายของหน่วยงานต่าง ๆ มีศูนย์กลางของเครือข่ายอยู่ที่สำนักบริการคอมพิวเตอร์ และได้ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเร็วในการใช้งานให้ดียิ่งขึ้น

#### □ โครงสร้างเครือข่ายแบบมีสาย



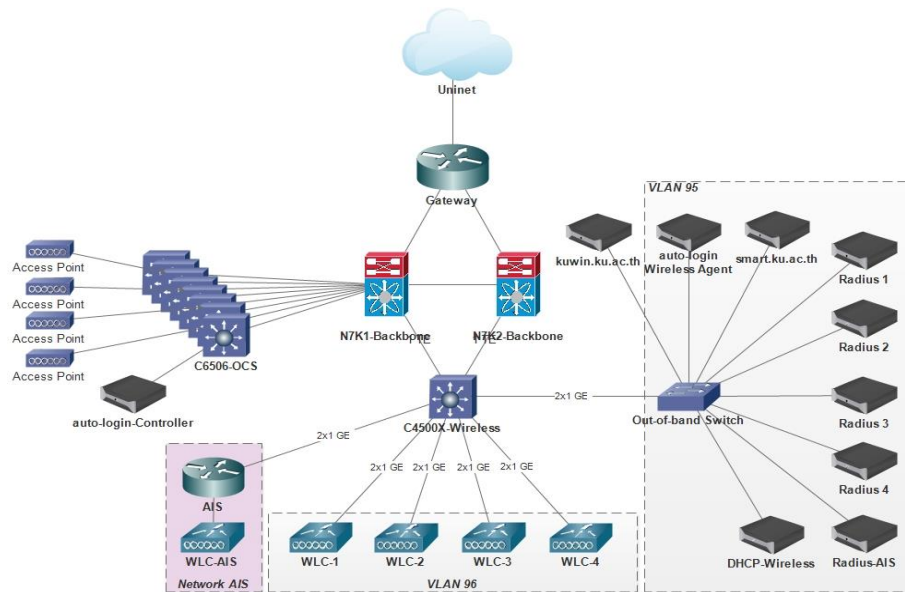
รูปที่ 3-1 KU Network Diagram ข้อมูล ณ วันที่ 11 มกราคม 2559

จากรูปที่ 3-1 Network Equipments มีส่วนประกอบดังนี้

- Gateway Router = 1 (อายุการใช้งาน 2 ปี) รุ่น CISCO Catalyst 6506 ตั้งอยู่ที่ห้อง Data Center ชั้น 6
- Backbone Switch = 2 (รุ่น CISCO Nexus 7000 อายุการใช้งาน 2 ปี) ตั้งอยู่ที่ห้อง Data Center ชั้น 6
- Data Center Switch = 10 (Nexus 5000, Nexus 2000 อายุการใช้งาน 2 ปี)
  - Cisco Nexus 5000 จำนวน 2 ตัว ทำหน้าที่เป็น Core Switch ตั้งอยู่ที่ห้อง Data Center ชั้น 6
  - Cisco Nexus 2000 จำนวน 8 ตัว ทำหน้าที่เป็น Access Switch ตั้งอยู่ที่ห้อง Data Center ชั้น 6
- Distributed Switch จำนวน 7 ตัว
  - อายุการใช้งาน 2 ปี จำนวน 3 ตัว
    - Cisco Catalyst 4500-x จำนวน 1 ตัว ตั้งอยู่ที่ห้อง Data Center ชั้น 6
    - Cisco Catalyst 3750-x จำนวน 1 ตัว ตั้งอยู่ที่ Zone ระเบียบ อาคารระเบียบ สำนักทะเบียนและประมวลผล
    - Cisco Catalyst 4506 จำนวน 1 ตัว ตั้งอยู่ที่ Zone วิศวกรรม อาคาร 14 คณะวิศวกรรมศาสตร์
  - อายุการใช้งาน 10 ปี จำนวน 4 ตัว
    - Cisco Catalyst 6506 จำนวน 1 ตัว ตั้งอยู่ที่ Zone สำนักหอสมุด
    - Cisco Catalyst 6506 จำนวน 1 ตัว ตั้งอยู่ที่ Zone อาคาร 50 ปี
    - Cisco Catalyst 6506 จำนวน 1 ตัว ตั้งอยู่ที่ Zone วิทยาศาสตร์
    - Cisco Catalyst 6506 จำนวน 1 ตัว ตั้งอยู่ที่ Zone สำนักบริการคอมพิวเตอร์
- Access Switch จำนวน 569 ตัว
  - อายุการใช้งาน 2-4 ปี = 234 , 5 ปีขึ้นไป = 300 ตัว

ทั้งนี้แผนผังโครงสร้างระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของวิทยาเขต ได้แสดงไว้ ดัง (ภาคผนวก จ)

□ โครงสร้างเครือข่ายแบบไร้สาย

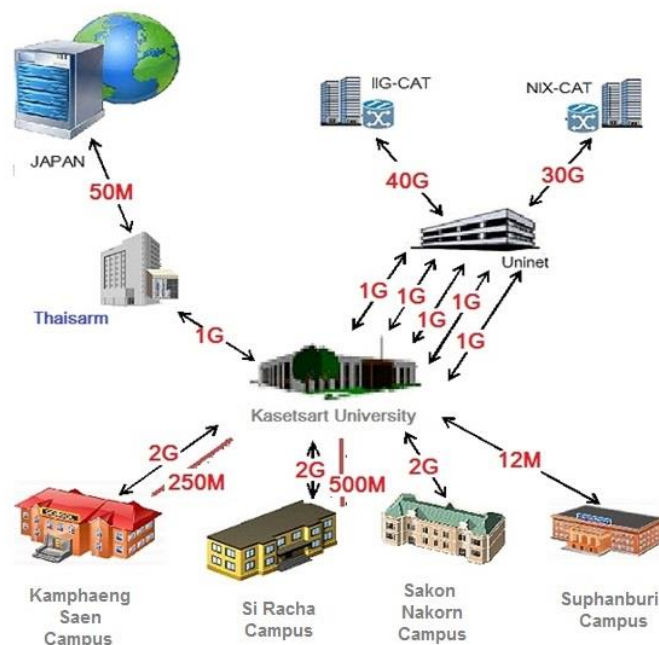


รูปที่ 3-2 KU Wireless Network Diagram ข้อมูล ณ วันที่ 11 มกราคม 2559

□ Wireless Lan Controller = 4 ตัว (อายุการใช้งาน = 3 ปี)

□ Access Point 1,409 ตัว (อายุการใช้งาน > 5 ปี = 211 ตัว)

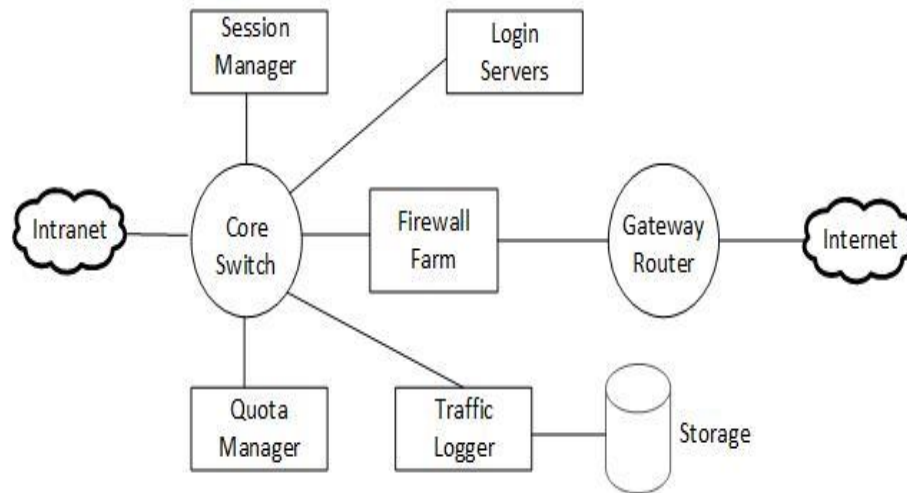
□ การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตไปสู่ภายนอก



รูปที่ 3-3 การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตไปสู่ภายนอก

(อ้างอิง <http://cacti.ocs.ku.ac.th/cacti/plugins/weathermap/weathermap-cacti-plugin.php?action=viewmap&id=ad3f07b7b9085667d116>)





รูปที่ 3-4 Infrastructure Authentication and Security

จากรูปที่ 3-4 ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัยมีการรักษาความปลอดภัยดังนี้

1. Firewall Farm โดยใช้เทคโนโลยีไอพีเทเบิลบนระบบปฏิบัติการลินุกซ์ทำหน้าที่ป้องกันการบุกรุกและกั้นกรองการใช้งานเครือข่าย รองรับปริมาณการใช้งาน 10 Gbps และสามารถขยายเพิ่มได้ในอนาคต
2. Quota Manager ทำหน้าที่ควบคุมจำกัดปริมาณการใช้งานเครือข่ายรายบุคคล
3. Traffic Logger and Storage ทำหน้าที่จัดเก็บข้อมูลจราจรการใช้งานเครือข่าย
4. Login Servers and Session Manager ทำหน้าที่บริหารจัดการและตรวจสอบสิทธิ์การใช้งานเครือข่าย

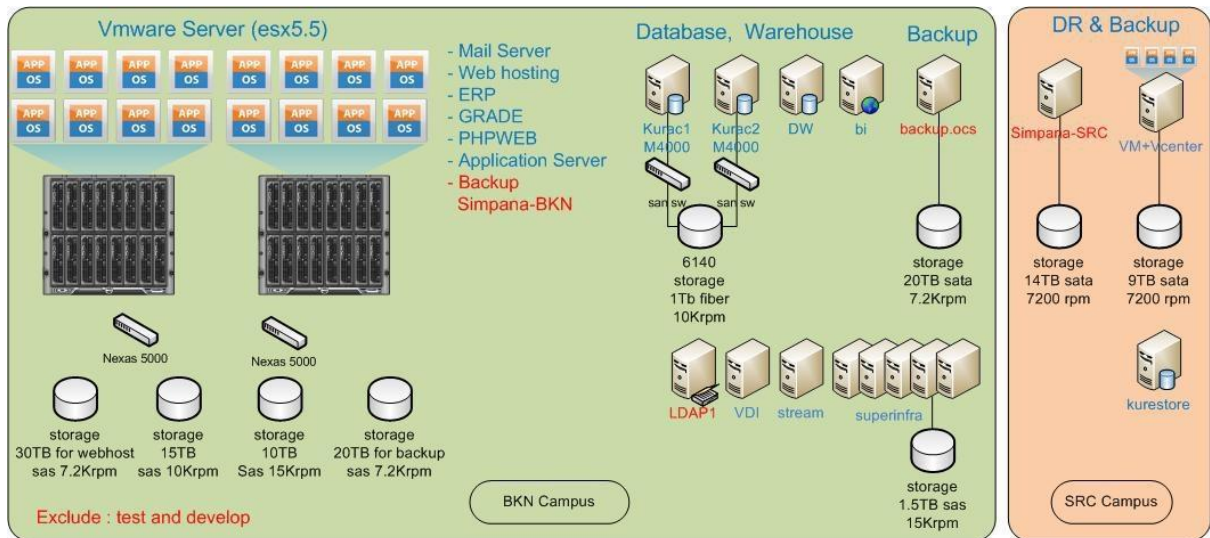
๑. รายการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของฝ่ายระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย

ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

- รายการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย งานระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย จำนวน 55 เครื่อง
- รายการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย งานระบบเครือข่าย จำนวน 32 เครื่อง

1. รายการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย งานระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

เป็นเครื่องแม่ข่ายที่ทำหน้าที่ให้บริการระบบสารสนเทศ ระบบเว็บไซต์ ระบบฐานข้อมูลกลาง มีจำนวน physical server ทั้งหมด 55 เครื่อง สำหรับเครื่องที่มีอายุการใช้งานเกิน 5 ปี มีจำนวน 3 เครื่อง ได้แก่ เครื่องแม่ข่าย ldap , dw , bi และมีอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลภายนอกทั้งหมด 9 เครื่อง อายุการใช้งานเกิน 5 ปี จำนวน 2 เครื่อง ได้แก่ storage 6140 ดังรูปที่ 3-5



**Exclude : test and develop**

Physical Memory VMware Server summary = 3872 GB  
 Physical Core cpu VMware summary = 512 core cpu

11x16 New M620 (128GB) ,2 x Intel(R) Xeon(R) CPU E5-2680 0 @ 2.70GHz 8 core  
 4 x Old M620 (96 GB) ,2 x Intel(R) Xeon(R) CPU E5-2665 0 @ 2.40GHz 8 core  
 1 x Old M620 (32 GB) ,2 x Intel(R) Xeon(R) CPU E5-2665 0 @ 2.40GHz 8 core

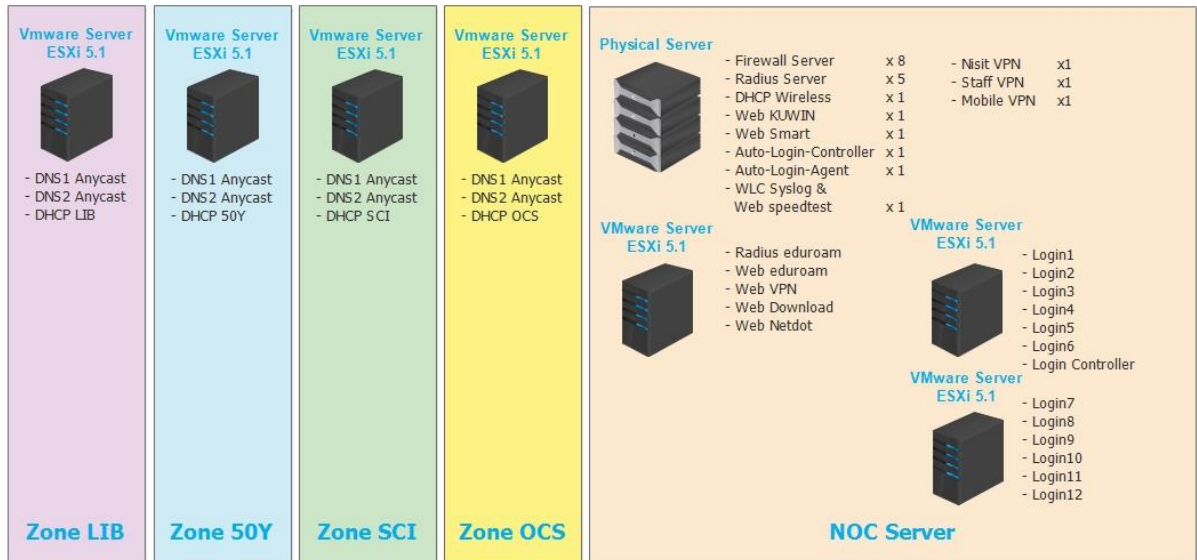
Storage VMware  
 4 Physical Storage  
 Sas 7.2Krpm 30TB  
 Sas 7.2Krpm 20TB  
 Sas 10Krpm 15TB  
 Sas 15Krpm 10TB

หมายเหตุ มีการให้บริการเครื่อง web hosting จำนวน 76 เครื่อง และมีการให้บริการเว็บไซต์ จำนวน 800 เว็บไซต์

รูปที่ 3-5 รายการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลงานบริหารคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

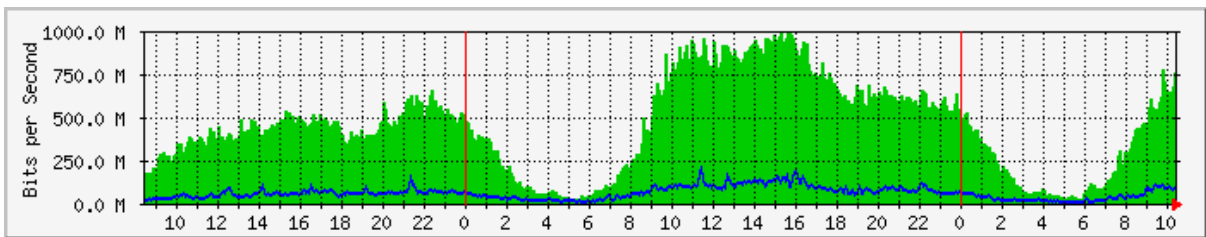
**2. รายการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย งานระบบเครือข่าย**

เป็นเครื่องแม่ข่ายที่ทำหน้าที่ให้บริการระบบเครือข่าย ระบบตรวจสอบสถานะภาพเครือข่าย และระบบบริหารจัดการเครือข่าย มีจำนวน Physical Server ทั้งหมด 59 เครื่อง แบ่งเป็นระบบงานที่รันบนเครื่องแม่ข่าย Physical จำนวน 32 เครื่อง ได้แก่ Firewall Server, KUWin Server, SMART Server, VPN Server, NTP Server, Radius Server เครื่องแม่ข่ายที่รัน VMWare จำนวน 27 เครื่อง รองรับระบบงานได้แก่ ระบบ Login Server, Network Operations Center (NOC), Network Monitoring, DHCP Server, DNS Server, Download OpenSource ดังรูปที่ 3-6

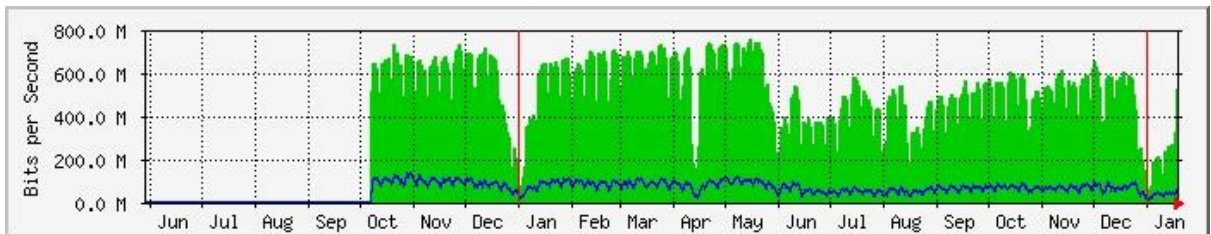


รูปที่ 3-6 รายการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย งานระบบเครือข่าย

□ สถิติการใช้งานเครือข่าย



รูปที่ 3-7 แสดงปริมาณการใช้งานเครือข่ายใน 1 วันของ มก. บางเขน



รูปที่ 3-8 แสดงปริมาณการใช้งานเครือข่ายตลอดทั้งปีของ มก. บางเขน

(ตรวจสอบปริมาณการใช้งานเครือข่ายได้ที่ <http://logs.ku.ac.th>

[/http://cacti.ocs.ku.ac.th/cacti/plugins/weathermap/weathermap-cacti-plugin.php?action=viewmap&id=ad3f07b7b9085667d116](http://cacti.ocs.ku.ac.th/cacti/plugins/weathermap/weathermap-cacti-plugin.php?action=viewmap&id=ad3f07b7b9085667d116))

จากรูปที่ 3-7 และ 3-8 ปริมาณการใช้งานเครือข่ายจะสูงที่สุดตลอดช่วงเวลา 10.00-16.00 น. และในภาพรวมตลอดทั้งปีจะสูงสุดในช่วงเดือนตุลาคมถึงพฤศจิกายน, กลางเดือนมกราคมถึงกลางเดือนเมษายน และช่วงเดือนพฤษภาคม

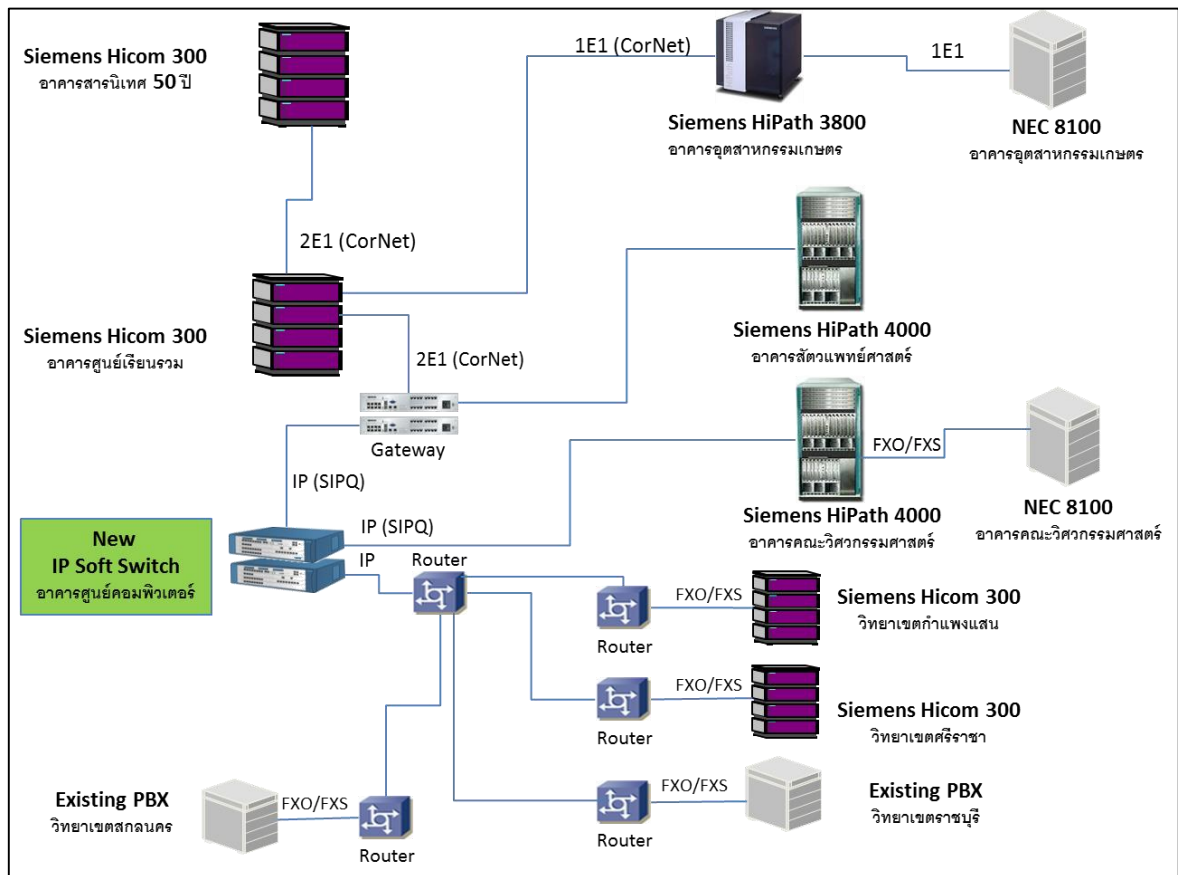
โดยในปี 2559 ฝ่ายระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย สำนักบริการคอมพิวเตอร์ ได้ดำเนินโครงการตั้งแสดงใน (ภาคผนวก ฉ)

### 3.1.2 ระบบสื่อสาร

○ ระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ (Unify Communication)

สำนักบริการคอมพิวเตอร์ได้ติดตั้งระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ ใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการติดต่อสื่อสารโดย

1. สามารถติดต่อได้ทั้งเครื่องโทรศัพท์ IP Phone โทรศัพท์มือถือ ,เครื่องคอมพิวเตอร์ , Smart Phone
2. ติดตั้งใช้งานบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้
3. สามารถใช้ประชุมทั้งภาพและเสียงด้วย IP Phone และ web conference ได้
4. แก้ไขปัญหาหมายเลขระบบโทรศัพท์ที่ไม่เพียงพอกับผู้ใช้งานได้ โดยปรับเปลี่ยนจากหมายเลข 4 หลักเป็น 6 หลัก
5. สามารถให้บริการกับบุคลากรสำนักบริการคอมพิวเตอร์ได้ครบทุกคน และติดตั้งภายในห้องประชุมสัมมนา ห้องการเรียนการสอนปัจจุบัน



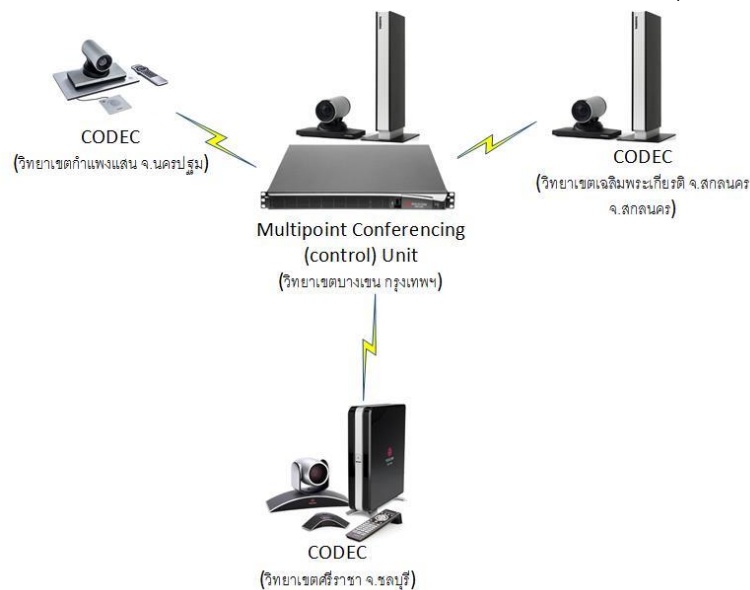
รูปที่ 3-9 แผนผังการเชื่อมต่อระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ

- หน่วยงานรับผิดชอบระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ
  - สำนักบริการคอมพิวเตอร์รับฝากคอมพิวเตอร์แม่ข่าย
  - หน่วยงานผู้ใช้จัดซื้อจัดจ้างติดตั้งและบำรุงรักษา
  - งานโทรศัพท์ กองยานพาหนะอาคารและสถานที่กำหนดหมายเลขโทรศัพท์
- หน่วยงานร่วม
  - เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบระบบโทรศัพท์ของ คณะ/สำนัก/สถาบัน
- ผลการดำเนินการ

ผลการดำเนินงานติดตั้งระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ สามารถใช้งานได้เป็นอย่างดีและมีประสิทธิภาพ สะดวกต่อการใช้งาน และติดตั้งได้สะดวกรวดเร็ว ข้อจำกัดที่ระบบไฟฟ้าที่ไม่เสถียร อีเธอร์เน็ตสวิตช์แต่ละชั้น ไม่มี PoE และบางยี่ห้อไม่สามารถปรับตั้งค่า VLAN เพื่อให้บริการระบบ UC คู่กับการใช้งาน data ได้

o ระบบประชุมทางไกล

- วัตถุประสงค์
  1. เพื่อประชุมผู้บริหารประจำทุกสัปดาห์
  2. ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเดินทาง สะดวก รวดเร็ว
  3. เพิ่มมูลค่าการใช้งานบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์
  4. เพื่อการเรียนรู้การสอนทางไกล การสอบวิทยานิพนธ์ การประชุมทางไกล



รูปที่ 3-10 การเชื่อมต่อ CODEC ประชุมทางไกล

- การติดตั้งอุปกรณ์ประชุมทางไกล

ตารางที่ 3-2 การติดตั้งอุปกรณ์สำหรับใช้งานประชุม/การเรียนการสอนทางไกล

ที่	รายละเอียด	จน.	สถานที่ติดตั้ง
1.	Cisco TelePresence SX80	1	ห้องการเรียนการสอนทางไกล ห้อง 903
2.	Cisco TelePresence SX20		อาคารเรียนและปฏิบัติการทางด้านคอมพิวเตอร์
		1	- ห้องประชุม 306
		2	- ห้องการเรียนการสอนทางไกล ห้อง 901
		3	- ห้องการเรียนการสอนทางไกล ห้อง 902
		4	- ห้องการเรียนการสอนทางไกล ห้อง 906
		5	- ห้องการเรียนการสอนทางไกล ห้อง 911 (BKN-CSC)
	6	- ห้องการเรียนการสอนทางไกล ห้อง 912 (BKN-CSC)	
3.	Polycom VS4000 H.323		อาคารสารนิเทศ 50 ปี
		1	- ห้องประชุมสุธรรมอารีย์กุล
		2	- ห้องประชุมกำพล อดุลวิทย์
		3	- ห้องการเรียนการสอนทางไกล วิทยาเขตสุพรรณบุรี
			สำนักบริการคอมพิวเตอร์
4	- ห้องประชุม 101 (ปัจจุบันใช้เป็นชุดเคลื่อนที่ กำแพงแสน)		
4.	Polycom FX H.323		อาคารสารนิเทศ 50 ปี
		1	- ห้องประชุมรองอธิการบดี ชั้น5 (ปัจจุบันใช้เป็นชุดเคลื่อนที่ สบค.)*
			อาคารบริหาร วิทยาเขตกำแพงแสน
2	- ห้องประชุม ชั้น2 *		
5.	Polycom Viewstation SP128 H.323		วิทยาเขตศรีราชา
		1	- ห้องสารสนเทศ *
			สำนักบริการคอมพิวเตอร์
		2	- สำรองเป็นชุดเคลื่อนที่ (ปัจจุบันใช้ที่ วิทยาเขตสกลนคร) *
3	- วิทยาเขตกำแพงแสน (ชุดเคลื่อนที่) *		
6.	Picturetel venue 2000 H.320	1	มก. บางเขน (สบค. ห้อง 105) *
		2	วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จ.สกลนคร ห้องเรียนที่ 1 *
		3	วิทยาเขตศรีราชา *
ที่	รายละเอียด	จน.	สถานที่ติดตั้ง
7.	Picturetel 970 Series	1	มก. บางเขน (สบค. ห้อง 104) *

		2	วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จ.สกลนคร ห้องเรียนที่ 2 *
8.	TANDBEG 880MXP	1	ห้องเรียนคอมพิวเตอร์ขนาดเล็ก
		2	ชุดสำรอง ใช้ติดตั้งนอกสถานที่ ชุดที่ 1
		3	ห้องประชุมทางไกล ห้อง 915
		4	วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จ.สกลนคร ห้องเรียนที่ 1
		5	วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จ.สกลนคร ห้องเรียนที่ 2
9.	TANDBERG Edge 95 MXP	1	ห้องเรียนคอมพิวเตอร์ขนาดกลาง *
10.	Sony PCS-1	1	ห้องการเรียนการสอนทางไกล วิทยาเขตศรีราชา
		2	ห้องประชุมอาคารวิทยบริการ
11.	POLYCOM HDX 7000 HD	1	มก. บางเขน (ห้องประชุมกำพล อดุลวิทย์)
		2	มก. บางเขน (ชุดเคลื่อนที่)
		3	วิทยาเขตกำแพงแสน (ห้องประชุมรองอธิการบดี)
		4	วิทยาเขตศรีราชา (ห้องประชุมรองอธิการบดี)
		5	วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร (ห้องประชุมรองอธิการบดี)

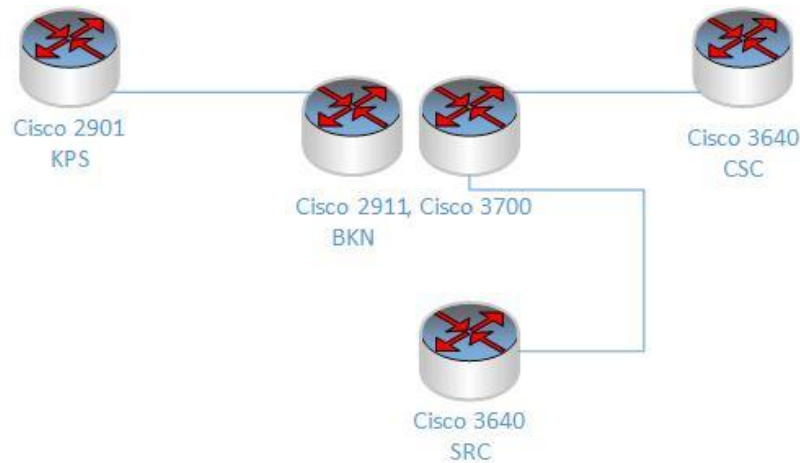
หมายเหตุ \* ยกเลิกการใช้งานประจำ นำมาเป็นอุปกรณ์สำรอง

จน. คือ จำนวน

- หน่วยงานรับผิดชอบอุปกรณ์ประชุมทางไกล
  - มก. บางเขนเจ้าหน้าที่ประจำห้องประชุม อาคารสารนิเทศ 50 ปี
  - เจ้าหน้าที่สำนักบริการคอมพิวเตอร์
  - เจ้าหน้าที่ประจำวิทยาเขตกำแพงแสน วิทยาเขตศรีราชา วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ  
จังหวัดสกลนคร

○ ระบบโทรศัพท์ผ่านโครงข่าย IP

- วัตถุประสงค์
  1. เพิ่มมูลค่าการใช้งานบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต
  2. ทดแทนการงานระบบไมโครเวฟ
  3. ลดค่าใช้จ่ายโทรศัพท์/โทรสารทางไกล
  4. ติดต่อสื่อสารภายในสะดวกรวดเร็วขึ้น โดยเปลี่ยนสัญญาณ analog เป็น digital



รูปที่ 3-11 การเชื่อมต่อเราเตอร์ของระบบโทรศัพท์

- การติดตั้ง
  - Cisco 2901 ห้องอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบโทรศัพท์วิทยาเขตกำแพงแสน
  - Cisco 2911 ห้องอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบโทรศัพท์ มก. บางเขน ศร.1
  - Cisco 3700 ห้องอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบโทรศัพท์ มก. บางเขน ศร.1
  - Cisco 3640 ห้องอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบโทรศัพท์วิทยาเขตศรีราชา
  - Cisco 3640 ห้องอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบโทรศัพท์วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร
- ผู้รับผิดชอบ
  - เจ้าหน้าที่ดูแลอุปกรณ์เครือข่ายเราเตอร์ มก. บางเขน
  - เจ้าหน้าที่ดูแลอุปกรณ์เครือข่ายเราเตอร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
  - เจ้าหน้าที่ดูแลอุปกรณ์เครือข่ายเราเตอร์ วิทยาเขตศรีราชา
  - เจ้าหน้าที่ดูแลอุปกรณ์เครือข่ายเราเตอร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร



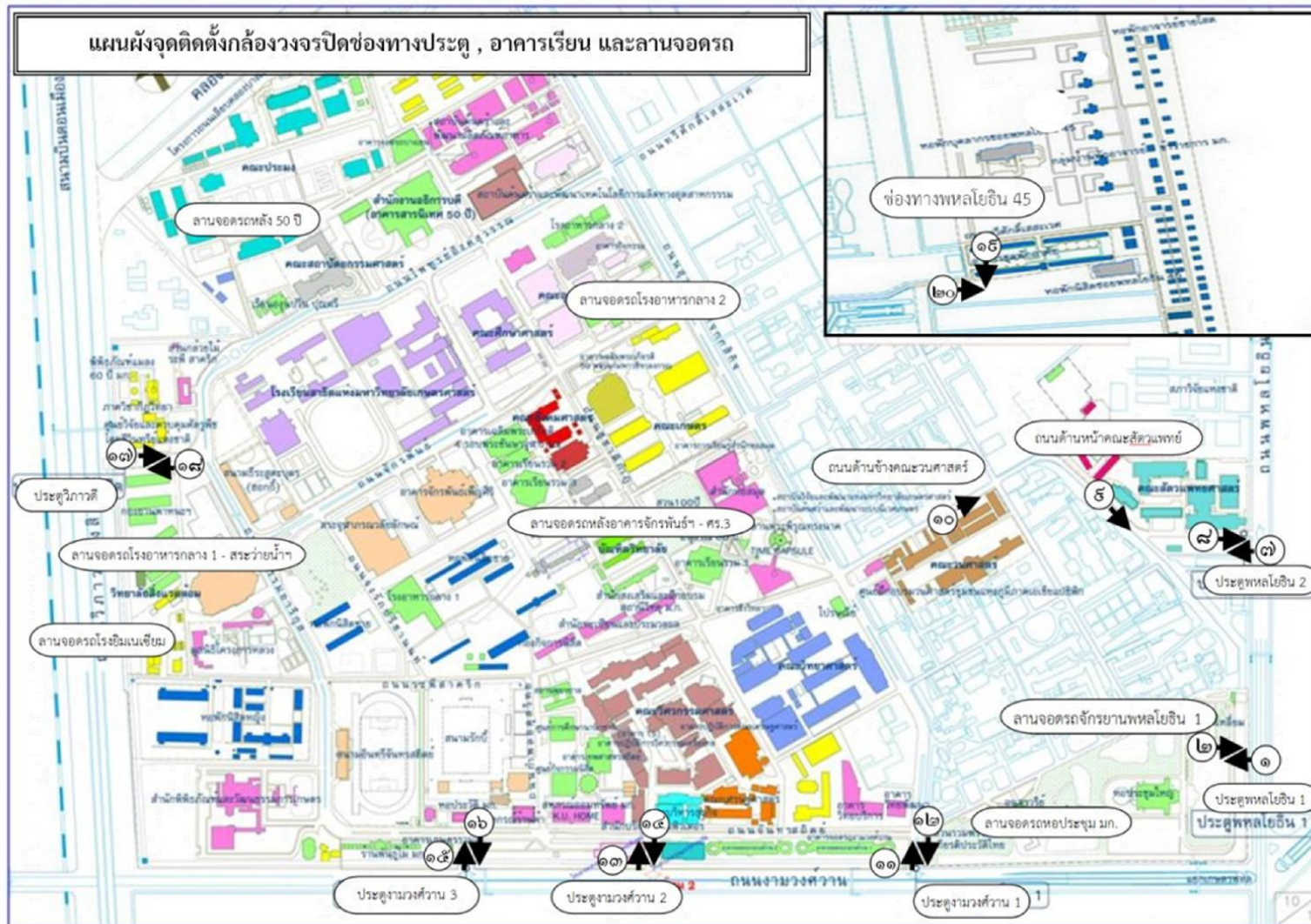
### 3.1.3 ระบบกล้องวงจรปิด

#### ○ วัตถุประสงค์

1. เพื่อการใช้งานกล้องโทรทัศน์วงจรปิด ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามอายุการใช้งานของ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ การลดภาระด้านการบำรุงรักษา และสามารถใช้งานกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ได้อย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับงานบริหารจัดการด้านการรักษาความปลอดภัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. เพื่อพัฒนาระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด และติดตั้งจำนวน 16 ชุด ครอบคลุมพื้นที่การรักษาความปลอดภัยรอบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3. เพื่อติดตั้งอุปกรณ์และระบบการเก็บข้อมูล สำหรับสืบค้นข้อมูลที่บันทึกไว้ย้อนหลัง ในกรณีมีเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินรอบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
4. ถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยีที่ได้รับจากการศึกษาและพัฒนาี้ จะเป็นประโยชน์ต่อกิจการงานรักษาความปลอดภัยให้กับ ม.เกษตรศาสตร์ ในภาพรวม

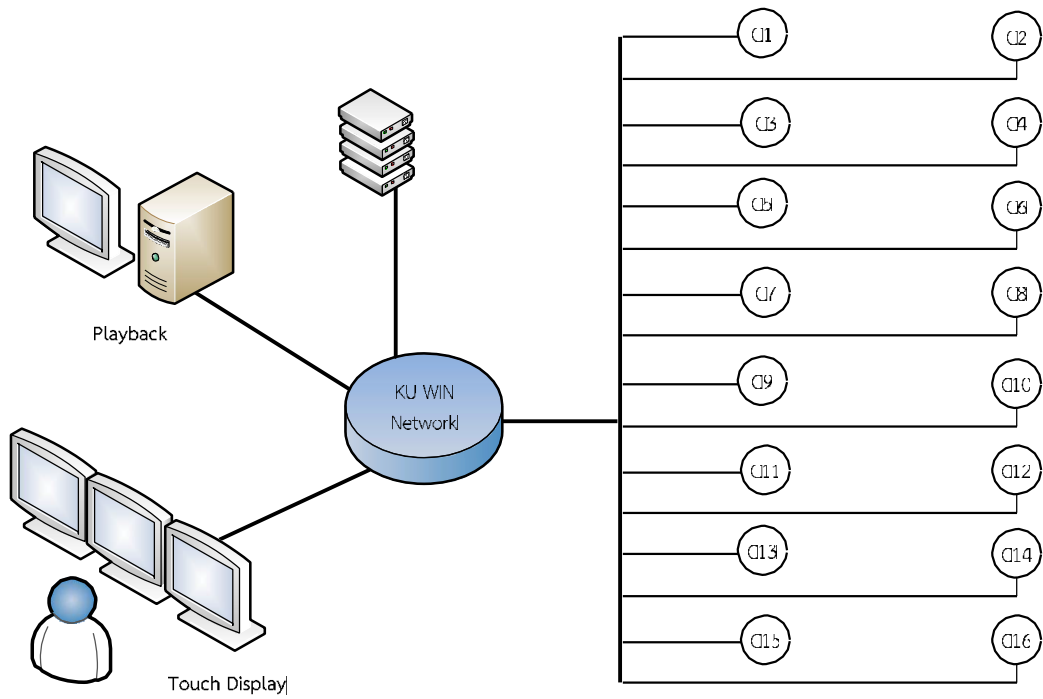
ตารางที่ 3-3 สถานที่ดำเนินการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิด

จุดติดตั้งกล้อง	จำนวนกล้อง	หมายเหตุ
1. ประตูพหลโยธิน 1 <b>ขาเขา</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 1
2. ประตูพหลโยธิน 1 <b>ขาออก</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 2
3. ประตูพหลโยธิน 2 <b>ขาเขา</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 3
4. ประตูพหลโยธิน 2 <b>ขาออก</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 4
5. ถนนदानหน้าคณะสัตวแพทยฯ	1 ตัว	นิสิตเสนอ 1
6. ถนนदानข้างคณะวนศาสตร์	1 ตัว	นิสิตเสนอ 2
7. ประตูงามวงศวาน 1 <b>ขาเขา</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 5
8. ประตูงามวงศวาน 1 <b>ขาออก</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 6
9. ประตูงามวงศวาน 2 <b>ขาเขา</b>	1 ตัว	จุดใหม่ 1
10. ประตูงามวงศวาน 2 <b>ขาออก</b>	1 ตัว	จุดใหม่ 2
11. ประตูงามวงศวาน 3 <b>ขาเขา</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 7
12. ประตูงามวงศวาน 3 <b>ขาออก</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 9
13. ประตูวิภาวดี <b>ขาเขา</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 9
14. ประตูวิภาวดี <b>ขาออก</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 10
15. ช่องทางพหลโยธิน 45 <b>ขาเขา</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 11
16. ช่องทางพหลโยธิน 45 <b>ขาออก</b>	1 ตัว	แทนของเดิม 12
<b>รวม</b>	<b>16 ตัว</b>	



รูปที่ 3-12 สถานที่ดำเนินการติดตั้งกล่องวงจรปิด

○ ฝั่งการทำงานของระบบกล้องวงจรปิด



รูปที่ 3-13 การทำงานของระบบกล้องวงจรปิด

○ ส่วนประกอบและข้อมูลทางเทคนิค



รูปที่ 3-14 ส่วนประกอบของกล้องวงจรปิด

ตารางที่ 3-4 ส่วนประกอบและข้อมูลทางเทคนิคของกล้องวงจรปิด

อุปกรณ์	คำอธิบาย	ข้อมูลทางเทคนิค
Camera	บอร์ดในการพัฒนาการจับภาพประกอบด้วยโมดูลแผงวงจรควบคุมหลักเพื่อการประมวลผลภาพ โมดูลแผงวงจรรับภาพและเลนส์	<p><u>Camera Spec</u></p> <p>Capture video mode</p> <p>1920×1080 1-30fps, video mode, 1080p30 cropped</p> <p>1296×972 1-30fps, video mode, 800×600 1-30fps, video mode,</p> <p>Capture image mode</p> <p>2592×1944</p> <p>1296×730</p> <p>800×600</p> <p>640×480</p> <p><u>Operation Mode</u></p> <p>Capture video mode</p> <p>800×600 25 fps, video mode,</p> <p><u>Capture image mode</u></p> <p>2592×1944</p>
Housing	กล่องโครงสร้างสำหรับประกอบอุปกรณ์ต่าง ๆ ของกล้องไว้ภายใน	Outdoor Spec
SD - Card Storage	หน่วยความจำและระบบ ปฏิบัติการภายในตัวกล้องสามารถรองรับการจับภาพเอาไว้ในตัวกล้องได้ชั่วคราวในกรณีที่มีการสื่อสารถูกตัดขาดเพื่อให้การบันทึกภาพมีความต่อเนื่อง	32 GB SD-Card Class 10
NAS - Storage	หน่วยความจำสำหรับจับภาพส่วนกลาง	<p><u>Standards</u></p> <p>IEEE 802.3 10 Base-T Ethernet</p> <p>IEEE 802.3u 100Base-TX Fast Ethernet</p> <p>IEEE 802.3ab 1000Base-T Gigabit</p> <p><u>Support Hard Drive Type</u></p> <p>SATA I / SATA II</p> <p>RAID 0,1, JBOD</p> <p><u>Network Protocols</u></p> <p>HTTP, HTTPS, DDNS, PnP-X, FTP,</p> <p>TCP/IP, UPnP, UPnP AV,</p> <p>DHCP Server/Client</p>

อุปกรณ์	คำอธิบาย	ข้อมูลทางเทคนิค
Touch Display	อุปกรณ์สำหรับการจัดการและ Preview ภาพจากกล้อง	Processor : NVIDIA® Tegra® 4 Memory : 1 GB DDR3 Hard drive : 8 GB eMMC Graphics : NVIDIA GPU (72 cores) Wireless : 802.11a/b/g/n, Bluetooth Ethernet : 10/100
Computer + Display	อุปกรณ์สำหรับการจัดการภาพ และวิดีโอที่จัดเก็บจากกล้อง	Mainboard i3 CPU i3 RAM 8G HDD 1T

- หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  - มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์
- หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
  - ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์
- หน่วยงานร่วมที่รับผิดชอบ
  - งานรักษาความปลอดภัย กองยานพาหนะและสถานที่
  - คณะผู้ดำเนินโครงการ “โครงการพัฒนาระบบกล้องวงจรปิดช่องทางเข้า-ออก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์” ประกอบด้วย
    1. หัวหน้าโครงการ นายปัญญา เหล่าอนันต์ธนา ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต
    2. คณะทำงาน ผศ.ดร.วชิระ จงบุรี
    3. กลุ่มนิสิต KU Innovation นักวิจัยร่วม
- สถานที่ติดตั้งเครื่องแม่ข่ายบันทึกภาพ (NVR)
 

ห้อง Data Center ชั้น 6 อาคารสำนักบริการคอมพิวเตอร์
- แนวทางต่อยอดและพัฒนาระบบในอนาคต
 

เนื่องจากโครงข่ายของกล้องเป็นระบบเน็ตเวิร์ค ควบคุมจากศูนย์ควบคุมกลาง สามารถต่อยอดในการทำระบบการจัดการในอนาคต ดังนี้

  1. ระบบสัญญาณเตือนให้ระวังเมื่อมีอุบัติเหตุ
  2. ระบบถ่ายทอดเสียงในพื้นที่ที่กำหนด
  3. ระบบรายงานการจราจรรอบมหาวิทยาลัย
  4. ระบบควบคุมการจราจรรอบมหาวิทยาลัย
  5. ระบบตรวจจับการจอดรถในพื้นที่ห้ามจอด

### 3.1.4 ระบบงานสารสนเทศ

### 3.1.5 เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

#### ๓.๒ วิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพด้าน ICT ของหน่วยงาน (SWOT Analysis)

๓.๒.๑ บทวิเคราะห์สถานภาพด้าน ICT ภายในองค์กร

๓.๒.๒ บทวิเคราะห์สถานภาพด้าน ICT ขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอก รวมทั้ง ปัจจัยหรืออิทธิพลจากภายนอก ที่มีผลกระทบต่อด้าน ICT ขององค์กร

๓.๒.๓ วิเคราะห์สถานภาพด้าน ICT ภายในองค์กรในภาพรวม

## บทที่ ๔

### เป้าหมายโดยรวมและยุทธศาสตร์

#### แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปี พ.ศ. 2564-2568

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2564-2568) จัดทำเพื่อใช้ในการพัฒนาและดำเนินการด้านดิจิทัล ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีกรอบและสาระการดำเนินงาน สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2571 ดังนี้

#### 4.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และ ประเด็นยุทธศาสตร์

##### 4.1.1 วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นมหาวิทยาลัยที่พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ในการขับเคลื่อนการวิจัยและการศึกษาขั้นสูง เพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับนานาชาติ

##### 4.1.2 พันธกิจ

1. ส่งเสริมการใช้ดิจิทัล ในมหาวิทยาลัยอย่างมีธรรมาภิบาล มั่นคงปลอดภัย และเป็นมาตรฐานสากล
2. บริหารจัดการและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานขององค์กร
3. จัดหาและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัย
4. พัฒนานิสิตและบุคลากรให้มีความสามารถในการสร้างสรรค์และการใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรมและมีจรรยาบรรณ
5. ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาการใช้ดิจิทัล ในการบริหารงานและสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัย

##### 4.1.3 เป้าประสงค์

การพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “สร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน สู่สากล เพื่อพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน” โดยมีเป้าหมายในการพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้เป็น “มหาวิทยาลัยของศาสตร์แห่งแผ่นดิน” ที่เข้มแข็งอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยเชื่อมโยงกับศาสตร์การเกษตรซึ่งเป็นพื้นฐานของมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งน้อมนำศาสตร์แห่งพระราชา ศาสตร์ชุมชน และศาสตร์

สากล มาผสมผสานในการสร้างสรรค์วิชาการและน ำไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ อันประกอบด้วย 6U ได้แก่ Green University, Digital University, Research University, World Class University, Social Responsibility University และ Happiness University นั้น จำเป็นต้องประยุกต์ใช้ดิจิทัล เพื่อเป้าประสงค์สำคัญ 4 ประการคือ

**1. เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (Effectiveness)** การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่เพื่อพัฒนาเครื่องมือสนับสนุนการเรียน การสอน การวิจัย รวมทั้งการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพรวดเร็ว และการลดระยะเวลาในการบริหารจัดการข้อมูลที่สนับสนุนภารกิจเหล่านี้

**2. เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ (Service Quality)** ในด้านต่างๆ แก่นิสิต บุคลากร ประชาชน และหน่วยงานภายนอก จากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่ เพื่อพัฒนาเครื่องมือสนับสนุนการให้บริการของมหาวิทยาลัยได้ดีขึ้น

**3. ลดต้นทุนการดำเนินงาน (Cost Efficiency)** ให้เหลือน้อยที่สุด โดยเฉพาะต้นทุนที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่า เช่น การลดการใช้เอกสาร (Paperless) โดยเปลี่ยนระบบการทำงานมาเป็นการใช้เอกสารอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น การลดต้นทุนที่ต้องประมวลผลข้อมูลซ้ำซ้อนด้วยแรงงานคนอันเกิดจากการขาดฐานข้อมูลกลางให้ใช้งาน หรือการลดต้นทุนในการพัฒนาระบบสารสนเทศซ้ำซ้อน เป็นต้น

**4. เพิ่มความเชื่อถือได้และส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย (Reliability and Reputation)** ซึ่งหมายถึง ความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย ในด้านการศึกษา การวิจัย และบริการวิชาการ โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ในการประชาสัมพันธ์ การให้บริการสารสนเทศ และองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยอย่างมีคุณภาพ แก่นิสิต บุคลากร ประชาชน และหน่วยงานภายนอก ทั้งในและต่างประเทศได้อย่างแพร่หลาย

#### 4.1.4 หลักการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

หลักสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อย่างเป็นเอกภาพในทุกกระดับ และเกิดพลังในการสร้างความเปลี่ยนแปลง มีดังนี้

1. มีจุดเน้น (Focus) ไปที่การยกระดับขีดความสามารถในการดำเนินงานตามเป้าหมายหลักของมหาวิทยาลัย
2. ยึดความต้องการของผู้ใช้บริการดิจิทัล (User Oriented) เป็นแนวทางขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงในระดับปฏิบัติ
3. มีโครงสร้างการบริหารจัดการ (IT Governance) เพื่อขับเคลื่อนและติดตามผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพ
4. มีการสื่อสาร (Communication) ที่ชัดเจนระหว่างผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เห็นเป้าหมายในการดำเนินการที่สอดคล้องและตรงกัน



#### 4.1.5 ประเด็นยุทธศาสตร์

การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยจะต้องดำเนินการพร้อมกันไปในหลายด้าน และอย่างเป็นระบบ โดยมี 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่จะต้องดำเนินการ เพื่อผลักดันให้มหาวิทยาลัยมีมาตรฐานระดับโลก สามารถสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านการศึกษา การบริการวิชาการและการวิจัย สนับสนุนบทบาทการเป็นมหาวิทยาลัยระดับนานาชาติในภูมิภาค ได้แก่

๑. พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในการสร้างสรรค์ผลงานอย่างเป็นรูปธรรม
๒. ยกกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการและสร้างสรรค์นวัตกรรม
๓. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล
๔. พัฒนาระบบข้อมูลให้มีมาตรฐานที่เชื่อมโยงกันได้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
๕. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ

#### 4.2 ยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี พ.ศ. 2564-2568

##### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาสมรรถนะด้านดิจิทัลแก่บุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ผลงานอย่างเป็นรูปธรรม

**วัตถุประสงค์** เพื่อสร้างทักษะและความสามารถในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างสร้างสรรค์ มีคุณธรรมและจริยธรรม แก่ บุคลากรและนิสิตของมหาวิทยาลัย ในการสร้างสรรค์ผลงาน เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และพร้อมรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

##### เป้าประสงค์หลัก

1. บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ
2. บุคลากรด้านดิจิทัล ของหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัยมีความสามารถในการบริหารจัดการ บริการ ใช้งานและแก้ไขปัญหาต่างๆที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีทักษะความรู้เชิงลึกสอดคล้องกับความต้องการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคตอันใกล้ของมหาวิทยาลัย
3. มหาวิทยาลัยมีบุคลากรด้านดิจิทัล ที่มีคุณภาพและพอเพียง
4. ผู้บริหารทุกระดับมีวิสัยทัศน์และความรู้ด้านดิจิทัลสามารถใช้ในการวางแผนและบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม
5. นิสิตมีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ที่จำเป็นต่อการนำไปประยุกต์ใช้ในการศึกษาและการทำงานต่อไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม มีวิจารณญาณ และรู้เท่าทัน

## เป้าหมาย

๑. นิสิต และบุคลากรของมหาวิทยาลัยมีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
๒. ผู้บริหารทุกระดับมีวิสัยทัศน์ด้านดิจิทัล สามารถใช้เครื่องมือดิจิทัลในการวางแผน บริหารจัดการได้
๓. จำนวนสัดส่วนของบุคลากรด้านดิจิทัลต่อจำนวนบุคลากรของมหาวิทยาลัยมีส่วนที่เหมาะสม
๔. จำนวนบุคลากรด้านดิจิทัลที่ได้รับในรับรองความสามารถหรือทักษะด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัล

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการและสร้างสรรค์นวัตกรรม

**วัตถุประสงค์** เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการ และสร้างสรรค์นวัตกรรมสำหรับรองรับพันธกิจของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ และเป็นมหาวิทยาลัยต้นแบบในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสนับสนุนกิจการและบริการต่างๆ ของมหาวิทยาลัยพัฒนา โดยการจัดหาหรือพัฒนาระบบสารสนเทศที่ทันสมัย

### เป้าประสงค์หลัก

๑. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีการให้บริการในรูปแบบดิจิทัลในพันธกิจต่างๆ อย่างเหมาะสม
๒. การให้บริการดิจิทัลของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ (Quality of Digital Service)
๓. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สามารถได้รับบริการดิจิทัลอย่างเหมาะสม

### เป้าหมาย

๑. มีระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ การดำเนินการเชิงรุก
๒. นวัตกรรมบริการหรือนวัตกรรมกระบวนการที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลขับเคลื่อนเพื่อตอบสนองต่อพันธกิจของมหาวิทยาลัย
๓. นวัตกรรมหลักสูตรหรือระบบการเรียนการสอนแบบใหม่

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล

**วัตถุประสงค์** เพื่อพัฒนานโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติด้านดิจิทัล รวมทั้งการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ การกำกับดูแลกลไกและกระบวนการให้มีธรรมาภิบาล ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งสู่มาตรฐานสากล

### **เป้าประสงค์หลัก**

๑. พัฒนานโยบาย แนวปฏิบัติด้านดิจิทัล
๒. มีระบบสารสนเทศที่สามารถสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารในระดับต่างๆ
๓. มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ การปฏิบัติงานและการให้บริการ ที่ออกแบบ พัฒนา ตามตามแนวที่กำหนด และสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๔. ลดความซ้ำซ้อนในการพัฒนาระบบสารสนเทศระหว่างหน่วยงาน

### **เป้าหมาย**

๑. นโยบาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบดิจิทัล ตามมาตรฐานสากล
๒. จำนวนและคุณภาพของระบบสารสนเทศที่พัฒนาสามารถใช้งานได้เหมาะสม ตอบสนอง ต่อพันธกิจของมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงาน เช่น
  - a. ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของผู้บริหารมหาวิทยาลัย
  - b. ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนงานบริหารการศึกษา การวิจัย การบริการวิชาการ ประชาสัมพันธ์ วิเทศสัมพันธ์ การประกันคุณภาพ งานการเงินและธุรการ
  - c. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและการเผยแพร่ผลงานวิจัย องค์กรความรู้ นวัตกรรมและงานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยออกสู่สาธารณะ
  - d. ระบบการเรียนการสอนออนไลน์เพื่อให้บริการนิสิตและประชาชน
  - e. ระบบสนับสนุนการเผยแพร่ความรู้และถ่ายทอดข่าวสารทางไกล
๓. จำนวนระบบสารสนเทศที่ใช้ร่วมกันระหว่างหน่วยงาน

## **ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนารูปแบบมาตรฐานข้อมูลเพื่อการเชื่อมโยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร**

**วัตถุประสงค์** เพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มระบบของข้อมูลให้มีมาตรฐานและระบบฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลการวิจัย การบริการวิชาการ การวิจัย บุคลากร การเรียนการสอน เป็นต้น เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก

### **เป้าประสงค์หลัก**

๑. มหาวิทยาลัยมีระบบของข้อมูลที่เป็นมาตรฐาน
๒. มหาวิทยาลัยมีระบบฐานข้อมูลกลางสามารถเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนกันภายในระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก ช่วยลดการจัดเก็บข้อมูลและการทำงานซ้ำซ้อน

๓. มหาวิทยาลัยมีข้อมูลและสารสนเทศที่มีคุณภาพ และครอบคลุมด้านต่างๆ พร้อมใช้สนับสนุนการดำเนินงาน
๔. หน่วยงานในมหาวิทยาลัยมีสารสนเทศที่มีคุณภาพ และครอบคลุมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันพร้อมใช้สนับสนุนการดำเนินงาน

#### เป้าหมาย

๑. มหาวิทยาลัยมีแพลตฟอร์มระบบของข้อมูลที่เป็นมาตรฐาน
๒. มหาวิทยาลัยมีระบบฐานข้อมูลกลาง เช่น การวิจัย การบริการวิชาการ และบุคลากร สามารถเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนกันภายในระหว่างหน่วยงานของมหาวิทยาลัย
๓. มหาวิทยาลัยมีข้อมูลและสารสนเทศที่มีคุณภาพ และครอบคลุมด้านต่างๆ พร้อมใช้สนับสนุนการดำเนินงาน

### ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ

**วัตถุประสงค์** เพื่อเสริมสร้างความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ประกอบด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ระบบเครือข่ายแบบสายและไร้สาย ระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยและอื่นๆ ที่เป็นมาตรฐานสามารถรองรับการดำเนินการด้านดิจิทัลตามยุทธศาสตร์ต่างๆ ของมหาวิทยาลัย และให้บริการแก่หน่วยงาน บุคลากรและนิสิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เสถียรภาพ และความมั่นคงปลอดภัย

#### เป้าประสงค์หลัก

๑. มหาวิทยาลัยมีระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย สามารถรองรับพันธกิจต่างๆ ของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ
๒. มหาวิทยาลัยมีระบบคอมพิวเตอร์สมรรถนะสูงสนับสนุนการคำนวณและประมวลผลขั้นสูงในการทำวิจัย
๓. มหาวิทยาลัยมีระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ที่มีความมั่นคง ปลอดภัยจากการโจมตีภายนอกและภายใน รวมทั้งจากการขโมยข้อมูลรั่วไหล และมีความทันสมัย มีมาตรฐานเดียวกัน และมีความมั่นคงปลอดภัยในการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก
๔. มหาวิทยาลัยมีขนาดของช่องสัญญาณของระบบเครือข่ายที่สามารถสนับสนุนการใช้งานและการวิจัยสูงขึ้นได้

#### เป้าหมาย

๑. มีระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย สามารถรองรับพันธกิจต่างๆ ของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพสามารถให้บริการอย่างต่อเนื่องตามเกณฑ์ที่กำหนด

๒. มีการพัฒนาระบบเฝ้าระวัง ระบบสำรองข้อมูล ที่มีความมั่นคงปลอดภัยจากการโจมตีภายนอก และภายใน
๓. มีระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ที่มีความมั่นคง ปลอดภัยจากการโจมตีภายนอกและภายใน รวมทั้งจากการชำรุดเสียหาย และมีความทันสมัย มีมาตรฐานเดียวกัน และมีความมั่นคง ปลอดภัยในการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก สามารถให้บริการอย่างต่อเนื่องตามเกณฑ์ที่กำหนด
๔. มีระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ที่ครอบคลุมพื้นที่อย่างเหมาะสม มีความเชื่อถือได้สูง สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในอนาคต

**บทที่ ๕**  
**แนวทางการบริหารจัดการเพื่อผลักดันแผนปฏิบัติการดิจิทัล**  
**มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2564-2568)**

5.1 แนวทางการบริหารจัดการเพื่อผลักดันยุทธศาสตร์

(ทบทวนปรับจาก ปี 60-64)

5.2 โครงสร้างคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของมหาวิทยาลัย

(ทบทวนปรับจาก ปี 60-64)

5.3 องค์ประกอบ และ อำนาจหน้าที่ คณะกรรมการฯ

(ทบทวนปรับจาก ปี 60-64)

## บทที่ 6

# สรุป แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมหลัก ที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ที่กำหนดไว้ในแผนที่เกี่ยวข้อง

### 6.1 ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568 และ แผนระดับชาติที่เกี่ยวข้อง

ในการผลักดันประเทศไทยเข้าสู่เศรษฐกิจดิจิทัลนั้น ทางรัฐบาลได้ยึดแนวทาง Thailand 4.0 โดยมียุทธศาสตร์กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 เป็นหลักในการขับเคลื่อนด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568 กำหนดยุทธศาสตร์ดิจิทัล จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ เพื่อให้เกิดกลไกที่สอดคล้องประสานกับแนวนโยบายระดับชาติอย่างชัดเจน ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในการสร้างสรรค์ผลงานอย่างเป็นรูปธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการและสร้างสรรค์นวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิ

บาล

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบข้อมูลให้มีมาตรฐานที่เชื่อมโยงกันได้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ

โดยมีความสอดคล้องของแต่ละยุทธศาสตร์ ดังแผนภาพต่อไปนี้

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568 กับ  
 ยุทธศาสตร์กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 และ  
 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2571

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2565-2568	ยุทธศาสตร์กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ปี 2563 - 2567						ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2560-2571			
	พัฒนา โครงสร้าง พื้นฐาน ดิจิทัลของ ประเทศ	เพิ่มศักยภาพการ แข่งขันของ ประเทศ โดยการ ใช้เทคโนโลยีและ นวัตกรรมดิจิทัล	ยกระดับ คุณภาพชีวิต ของประชาชน ด้วยเทคโนโลยี ดิจิทัล	ส่งเสริมการ ให้บริการแก่ ประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนใน รูปแบบดิจิทัล	พัฒนา กำลังคน ให้พร้อม เข้าสู่ยุค ดิจิทัล	สร้างและ ส่งเสริมความ เชื่อมั่นในการ ใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล	การสร้างสรรค์ ศาสตร์แห่ง แผ่นดิน เพื่อการ พัฒนาประเทศที่ ยั่งยืน	การพัฒนาสู่ ความเป็นเลิศ ทางวิชาการใน ระดับสากล	การเพิ่ม คุณภาพและ ประสิทธิภาพ การดำเนินงาน ตามภารกิจ	การใช้หลัก ธรรมาภิบาลใน การบริหาร จัดการอย่าง ยั่งยืน
๑.พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในการ สร้างสรรค์ผลงานอย่างเป็นรูปธรรม					✓			✓	✓	
๒.ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการ ให้บริการและสร้างสรรค์นวัตกรรม								✓	✓	
๓.พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการ บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และธรรมาภิบาล								✓	✓	
๔.พัฒนาระบบข้อมูลให้มีมาตรฐานที่ เชื่อมโยงกันได้ทั้งภายในและ ภายนอกองค์กร								✓	✓	
๕.พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มี ประสิทธิภาพและเสถียรภาพ								✓	✓	



**6.2 จำนวนโครงการ แยกตามยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของ มก. กับ นโยบายการพัฒนาต่างๆ ของ มก.**

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล	นโยบายหลักของมหาวิทยาลัย					นโยบายหลักด้านอื่นๆ			รวม
	ด้าน วิชาการ	ด้าน วิจัย	ด้าน บริการ วิชาการ	ด้าน บริหาร จัดการ	ด้าน ทะนุ บำรุงฯ	ด้าน ประกัน คุณภาพ	ด้าน สร้าง องค์ ความรู้	ด้าน ระบบ MIS	
๑. พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในการสร้างสรรค์ผลงาน อย่างเป็นรูปธรรม									
๒. ยกกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการและ สร้างสรรค์นวัตกรรม									
๓. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล									
๔. พัฒนาระบบข้อมูลให้มีมาตรฐานที่เชื่อมโยงกันได้ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร									
๕. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและ เสถียรภาพ									
<b>รวม</b>									

**6.3 จำนวนโครงการ และงบประมาณ แยกตามยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของ มก.**

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)					รวม (บาท)
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	
1							
2							
3							
4							
5							
รวม							

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในการสร้างสรรค์ผลงานอย่างเป็นรูปธรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ยกกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการและสร้างสรรค์นวัตกรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล

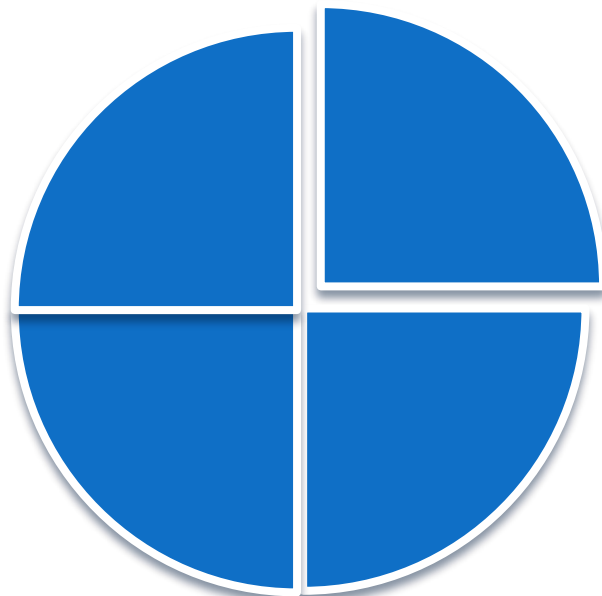
**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาระบบข้อมูลให้มีมาตรฐานที่เชื่อมโยงกันได้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ

แผนภูมิแสดง จำนวนงบประมาณ (พ.ศ. 2564-2568) แยกตามปี และ ยุทธศาสตร์ดิจิทัล ของ มก.



รูปที่ 6-1 แผนภูมิแสดงงบประมาณด้านเทคโนโลยีดิจิทัล แยกตามปี (พ.ศ. 2564-2568)



รูปที่ 6-2 แผนภูมิแสดงงบประมาณด้านเทคโนโลยีดิจิทัล แยกตามยุทธศาสตร์  
(ยุทธศาสตร์ที่ 1 – ยุทธศาสตร์ที่ 5)

## 6.4 โครงการในแต่ละยุทธศาสตร์

**6.4.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในการสร้างสรรค์ผลงานอย่างเป็นรูปธรรม โครงการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลแก่บุคลากร นิสิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ๑) การทดสอบสมรรถนะด้านดิจิทัล (Digital literacy) แก่บุคลากรและนิสิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ๒) ส่งเสริมการใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล (บริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงและสร้างทักษะดิจิทัล)
- ๓) การขับเคลื่อนพัฒนาการทาง Data Science และ AI (Traing and Data science forum)

**6.4.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2** ยกกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการและสร้างสรรค์นวัตกรรม

- 1) การสร้างภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยในโลกไซเบอร์ (Web, FB, social media)
- 2) พัฒนานวัตกรรมบริการเพื่อสังคม มก. ที่ดีกว่า ผ่านโมบายแอปพลิเคชัน
- 3) จัดหาชุดลิขสิทธิ์เพื่อการเรียนการสอน (Microsoft office, windows) เฉพาะบางเขน
- 4) จัดหาชุดลิขสิทธิ์เพื่อการเรียนการสอน (Microsoft office, windows) วิทยาเขต
- 5) จัดหาซอฟต์แวร์สร้างสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อดิจิทัล (Adobe) ทบพวนขอส่วนกลางมก.
- 6) จัดหาซอฟต์แวร์ตรวจสอบและป้องกันไวรัสเครื่องคอมพิวเตอร์
- 7) พัฒนาปรับปรุงระบบเพิ่มคุณภาพบริการอิเล็กทรอนิกส์ Software Incident Tracking
- 8) พัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อการบริหารพิรณปัญญา ระยะที่ 2
- 9) innovative system for ife long learning (AR/VR/Streaming/MOOC)

**6.4.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล

- ๑) การบำรุงรักษาระบบสารสนเทศให้สามารถรองรับภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๒) ปรับปรุงระบบบริหารการศึกษา (สบศ.)
- ๓) พัฒนาระบบบริหารอาคารและจัดการยานพาหนะ (กองยานพาหนะ)
- ๔) ปรับปรุงระบบสารสนเทศงานวิจัย โครงการพัฒนาวิชาการ และข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญา

**6.4.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาระบบข้อมูลให้มีมาตรฐานที่เชื่อมโยงกันได้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

- ๑) พัฒนาระบบคลังความรู้ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU-Knowledge)
- ๒) พัฒนาระบบข้อมูลแบบเปิดเพื่อการวิเคราะห์และตัดสินใจ ระยะที่ 1

#### 6.4.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ

- ๑) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเครือข่ายและสารสนเทศ ของวิทยาเขต
- ๒) จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย
- ๓) เช่าวงจรรุ่นานอกสู่อินเทอร์เน็ต
- ๔) เช่าบริการวงจรร่วมโยงเครือข่ายระหว่างวิทยาเขต
- ๕) ปรับปรุงระบบเส้นใยแก้วนำแสงระหว่างหน่วยงานในมหาวิทยาลัย (fiber optic)
- ๖) พัฒนาระบบบริการเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐาน (wifi)
- ๗) ความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ Cyber security
  - Mail Gateway
  - Firewall
  - อุปกรณ์ความมั่นคงปลอดภัย
  - DHCP 5 zone
- ๘) จัดจ้างบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย
- ๙) ระบบประชุมทางไกลและถ่ายทอดสด

## บทที่ 7

### ตารางสรุป รายละเอียดโครงการ และ งบประมาณ

#### 7.1 รายละเอียดโครงการแต่ละยุทธศาสตร์

##### 7.1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในการสร้างสรรค์ผลงานอย่างเป็นรูปธรรม

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					หน่วยงาน รับผิดชอบ และเกี่ยวข้อง
						64	65	66	67	68	
1	ย1-1	โครงการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลแก่บุคลากร นิสิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์									
2	ย1-2	การทดสอบสมรรถนะด้านดิจิทัล (Digital literacy) แก่บุคลากร และ นิสิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์									
3	ย1-3	ส่งเสริมการใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล (บริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงและสร้างทักษะดิจิทัล)									
4	ย1-4	การขับเคลื่อนพัฒนาการทาง Data Science และ AI ( Training and Data science forum)									

### 7.1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการและสร้างสรรค์นวัตกรรม

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					หน่วยงาน รับผิดชอบ และเกี่ยวข้อง
						64	65	66	67	68	
1	ย2-1	การสร้างภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยในโลกโซเชียล (Web, FB, social media)									
2	ย2-2	พัฒนานวัตกรรมบริการเพื่อสังคม มก. ที่ดีกว่า ผ่านโมบายแอปพลิเคชัน									
3		จัดหาชุดลิขสิทธิ์เพื่อการเรียนการสอน (Microsoft office, windows) เฉพาะบางเขน									
4		จัดหาชุดลิขสิทธิ์เพื่อการเรียนการสอน (Microsoft office, windows) วิทยาเขต									
5		จัดหาซอฟต์แวร์สร้างสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อดิจิทัล (Adobe) ทบ ทวน ขอ ส่วนกลางมก.									

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					หน่วยงาน รับผิดชอบ และเกี่ยวข้อง
						64	65	66	67	68	
6		จัดหาซอฟต์แวร์ตรวจสอบและป้องกันไวรัสเครื่องคอมพิวเตอร์									
7		พัฒนาปรับปรุงระบบเพิ่มคุณภาพบริการอิเล็กทรอนิกส์ Software Incident Tracking									
8		พัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อการบริหารพินิจปัญหา ระยะที่ 2									
9		innovative system for ife long learning (AR/VR/Streaming/MOOC)									



### 7.1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)
						64	65	65	65	65	
1	ย3-1	การบำรุงรักษาระบบสารสนเทศให้สามารถรองรับภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ									
2	ย3-2	ปรับปรุงระบบบริหารการศึกษา (สพศ.)									
3		พัฒนาระบบบริหารอาคารและจัดการยานพาหนะ (กองยานพาหนะ)									
4		ปรับปรุงระบบสารสนเทศงานวิจัย โครงการพัฒนาวิชาการ และ ข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญา									

7.1.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบข้อมูลให้มีมาตรฐานที่เชื่อมโยงกันได้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					หน่วยงาน รับผิดชอบ และเกี่ยวข้อง
						64	65	66	67	68	
1	ย4-1	พัฒนาระบบคลังความรู้ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU-Knowledge)									
2	ย4-2	พัฒนาระบบข้อมูลแบบเปิดเพื่อการวิเคราะห์และตัดสินใจ ระยะที่ 1									

### 7.1.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					หน่วยงาน รับผิดชอบ และเกี่ยวข้อง
						64	65	66	67	68	
1	ย5-1	พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเครือข่ายและสารสนเทศ ของวิทยาเขต									
2	ย5-2	จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย									
3	ย5-3	เช่าวงจรรูขุ่นานอกสู่อินเทอร์เน็ต									
4	ย5-4	เช่าบริการวงจรมือโยงเครือข่ายระหว่างวิทยาเขต									
5	ย5-5	ปรับปรุงระบบเส้นใยแก้วนำแสงระหว่างหน่วยงานในมหาวิทยาลัย (fiber optic)									

ลำดับที่	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย / ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					หน่วยงาน รับผิดชอบ และเกี่ยวข้อง
						64	65	66	67	68	
6	ย5-6	พัฒนาระบบบริการ เครือข่ายและโครงสร้าง พื้นฐาน (wifi)									
7	ย5-7	ความมั่นคงปลอดภัยด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ Cyber security - Mail Gateway - Firewall - อุปกรณ์ความมั่นคง ปลอดภัย - DHCP 5 zone									
8	ย5-8	จัดจ้างบำรุงรักษาระบบ คอมพิวเตอร์และเครือข่าย									
9	ย5-9	ระบบประชุมทางไกลและ ถ่ายทอดสด									

## 7.2 รายละเอียดงบประมาณแต่ละโครงการ

ลำดับที่โครงการ	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ปี พ.ศ. (ล้านบาท)					รวม (บาท)
			2564	2565	2566	2567	2568	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในการสร้างสรรค์ผลงานอย่างเป็นรูปธรรม								
1	ย1-1							
2	ย1-2							
3	ย1-3							
4	ย1-4							
5	ย1-5							
6								
7								
8								
9								
10								

ลำดับโครงการ	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ปี พ.ศ. (ล้านบาท)					รวม (บาท)
			2564	2565	2566	2567	2568	
11								
12								
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการและสร้างสรรค์นวัตกรรม								
	ย2-1							
	ย2-2							
	ย2-3							
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล								
	ย3-1							
	ย3-2							
	ย3-3							
	ย3-4							
	ย3-5							

ลำดับโครงการ	รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ปี พ.ศ. (ล้านบาท)					รวม (บาท)
			2564	2565	2566	2567	2568	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบข้อมูลให้มีมาตรฐานที่เชื่อมโยงกันได้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร</b>								
	ย4-1							
	ย4-2							
	ย4-3							
	ย4-4							
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ</b>								
	ย5-1							
	ย5-2							
	ย5-3							

## ภาคผนวก

(เอกสารหรือข้อมูลประกอบการทำแผน)